

建筑工程管理存在的问题与解决方法浅析

李军

神州瑞宸建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i1.1978

[摘要] 建筑工程是关系着国家各行业发展及国计民生的大事,系统性、复杂性是建筑工程呈现出的显著特征,为此,认真做好建筑工程管理工作是保证工程整体质量的关键所在,与此同时,要不断地加强工程施工安全管理力度,从而更好地促进建筑工程的迅速发展。接下来,本论文总结了这些年自身的工作经验,针对建筑工程管理存在的问题及相关解决方法开展系统性的论述,望能够具有一定的可参考价值。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 问题; 解决方法

1 建筑工程管理问题分析

1.1 施工人员素质较低

建筑工程管理包含的内容是非常复杂的,并且对管理人员有着较高的要求,为此,则需要高素质的专业管理人才。然而,从目前建筑工程管理情况来看,从事该方面的人都并非是专门的管理专业出身,这些人的施工管理专业理论知识与管理技能都是十分匮乏的,并且管理人员的安全管理理念较差,对于工程施工安全方面的要求并不注重,这样就会导致安全隐患问题的频频出现。

1.2 建筑工程中人力和物资管理不到位

建筑工程施工需以大量的劳动力为基础,其中很多施工人员在专业理论知识方面比较匮乏,个人综合素质水平不同,在先进科学技术日新月异的今天,许多从业人员早已无法满足当前建筑业发展日益增长的实际需求,在此期间,不少工程中的施工人员并非是专业的建筑单位员工,一直没有签署任何正规的劳动合同,在这些基本现状下都对建筑工程人力资源工作的开展造成了巨大的阻碍,像用工荒、施工人员严重过剩等问题都是经常存在的。

1.3 施工质量管理不严格

对于建筑工程施工管理工作而言施工质量管理是其中非常重要的组成部分,是确保工程整体质量的关键所在。每一项优质的产品都是以高质量未基本保障的。然而,建筑行业是一项关乎工业发展、民用建筑的重要行业,是我国国民经济发展的基础条件,从而更好地保证建筑工程的优质完工。以此推动现代化工业的未来发展、使得民生问题得到强有力的基础性保障,推动我国社会经济的不断进步。

1.4 建筑施工现场管理不到位

从目前建筑工程管理情况来看,施工现场管理可以说处于异常混乱的局面,为追赶工期、节省资金,未及时地安排专业的管理人员进行施工设备的现场管理,一些时候工程施工作业中急需某一种施工材料但无法在短时间内找到,甚至因工程管理问题造成一部分施工设备的丢失、甚至是损坏。

1.5 施工管理制度不健全

对于建筑工程管理而言施工管理制度可以说是非常重

要的管理依据,但是一直以来并没有统一的施工管理制度规定,这造成了很多建筑工程单位在工程施工管理过程中按照自身的意愿来执行,管理标准各种各样,管理工作也是参差不齐,甚至很多施工单位完全将施工管理的重要作用完全忽略掉,造成工程管理工作不严谨,这对于整个建筑工程质量及正常的施工进度造成了极大程度的影响。从整体情况来看,目前我国建筑工程施工管理严重缺乏统一的管理制度与管理标准,在这一基本现状下根本无法确保工程各项项目的有序进行。

1.6 建筑施工管理者的安全意识较差

从当下各地区建筑施工单位的实际管理状况来看,日常工程施工管理过程中安全意识是处于极度匮乏的一种状态,并且安全管理工作不到位,工程施工现场中存在各种安全问题与安全隐患,工程参与人员安全意识十分薄弱,并没有严格遵循安全施工要求来开展自己的工作,并且工程施工作业中未认真做好相应的安全保障措施。上述问题的存在是导致建筑工程施工安全事故频繁发生的主要影响因素。

2 加强建筑施工管理的对策

2.1 建立统一完善的建筑施工管理制度

保证建筑工程质量的重要基础性因素就是建立完善化的工程管理制度,国家有关部门要不断强化与完善建筑工程施工管理方面的法律规章制度,施工单位也要严格遵循国家在建筑施工管理方面的规范来做事,从本单位承包工程的实际现状出发制定相适合的施工管理制度,这样才能够为建筑工程施工管理工作的有序开展供应强有力的制度保障,把施工管理工作真正的落实到各个部门、每一个工程参与人员的身上。同时,不断加强工程管理人员的管理意识,从而确保工程施工管理工作的顺利进行。

2.2 加强施工人员的安全意识,强化安全管理力度

安全是建筑工程顺利完工的基本保障,是每一项建筑工程施工都不可忽略的重要问题。施工单位一定要牢牢谨记安全施工的理念,不断加强对施工人员、工程管理人员安全意识培训,强化工程施工作业中的安全管理。在施工人员的培训方面,要不断地提升施工技术水平。此外,组织成立专业的安全施工检查小组,对建筑工程施工设备的安全性能做好系

统性的检查,如果存在安全隐患要在第一时间做好安全隐患的排除工作,这样才能够使得工程施工现场的设备及人员安全得到有力的保障。此外,制定科学合理的施工安全准则,要求所有施工人员都能够严格遵守,在进入到施工现场的时候一定要积极地采取相对应的安全保障措施,譬如:佩戴安全帽、系好安全带等等。

2.3 全面提高施工管理从业人员的综合素质

拥有高综合素质的管理人才不但可确保建筑工程施工管理工作的有效开展,同时可增强企业的市场综合竞争能力。为此,要努力提高施工管理人员的综合素质,作为施工企业要制定科学合理的施工管理人员从业标准,施工管理人员聘用的过程当中一定要,在选拔施工管理人员时,要严格按照标准进行考核,择优录用;其次对施工管理人员要定期进行培训,不断地提高从业人员的管理技能和水平,同时要提升工程管理提高管理者的综合素质,建立一支高素质、专业的施工管理队伍,加强施工管理工作。

2.4 加强建筑施工的质量管理

加强工程施工质量管理,首先建筑企业应当制定规范的工程质量管理制度和施工标准,为施工质量管理提供依据和保障;其次必须从最初的建筑设计到施工阶段都严格地按照相关的行业标准进行,施工过程中严禁偷工减料、使用劣质材料,另外,施工单位还需及时更新机器设备、创新建设施工技术;最后,加强工程质量的检测力度,加大质量检测的范围。由具有质量检测专业知识的人员负责建筑工程的质量检测,严格按照国家规定的工程质量标准和检测程序,确实保证整个建筑工程的质量水平。

2.5 组织管理结构需要不断地完善

建筑工程施工现场管理可以说是一项非常复杂的工作,在此工作过程当中会涉及到很多不同的部门以及人员、财力及工程质量等多方面的因素,在这一复杂的大环境当中,就需要有一套完善的管理组织体系来监督工程施工现场的具体情况。这就需要工程参与企业、各项目经理及负责组长组建一支专业的工程施工管理团队。与此同时,做到人员分配到位,要做到每一位工程参与人员明确自身所肩负的重要职

责。针对各管理层的责任要做好明确的分工,这样才能够促使每一个施工环节都会有专门的领导来负责,对于施工作业中出现的问题做到及时的协调与日常管理。

2.6 现场施工组织的协调管理能力

针对建筑工程质量方面有可能发生的错误一定要进行系统性的严格掌控,工程施工项目在日施工工作当中,需要认真做好工程实际尺寸、高程进行不定期检查。如果有不符合规定的因素出现,一定要在第一时间通知有关施工单位,对于客观存在的问题做好及时处理。工程监理方将所需要完成的建筑工程项目可以书面的形式传输给施工单位,同时把施工单位存在的问题明确指出来,划分具体的责任。此外,监理工程师要针对施工材料、每一个工程分项目判定的时候一定要以施工现场的真实数据为最终依据。

3 结束语

目前人类社会呈现出快速发展的一种良好状态,在这一发展环境当中建筑行业的发展可以说开始出现了很多的问题,譬如:施工质量的控制问题、工程项目施工人员的分配问题、施工进度控制问题等等,要真正地做好建筑工程质量,相关施工单位或负责建筑工程的有关部门要起到自身固有的有效作用,将自身的优势最大限度上的发挥出来。不断地加强建筑工程施工质量管理水准,在这一基础上促使建筑工程质量得到强有力的保障。需要特别指出的是,现代化建筑工程管理工作当中,有可能会遇到各种各样的施工问题,在这一情况下则需要把出现的问题进行针对性的处理,对此可创建完善的法律规章制度、完善的施工管理体制等方式,来提升建筑工程管理水平,从而更好地推动建筑工程行业的未来可持续发展。

[参考文献]

- [1]曹祥.浅谈建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].技术与市场,2018,25(08):194+196.
- [2]张伟.探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].四川水泥,2018,(08):202.
- [3]吴国刚.浅谈建筑工程管理中存在问题的原因及解决方法[J].建材与装饰,2018,(22):140-141.