

谈谈加强建筑施工技术管理的有效措施

张守全

潍坊三强建筑安装工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i1.2013

[摘要] 新时代下,我国建筑工程行业的发展有了质的变化。尤其是在市场经济体系环境下,建筑企业之间的竞争越发激烈,稍有不慎就可能被市场所淘汰。而施工技术作为建筑企业生存与发展的立足之本,施工技术的科学、有效管理,直接关系到建筑企业的核心竞争力。基于此,本文以建筑施工技术管理实际情况作为切入点,通过分析施工技术管理问题,然后制定了有效加强施工技术管理的具体方法与措施。

[关键词] 建筑工程; 施工技术; 管理方法; 基本原则

施工技术管理作为建筑工程施工管理的一项重要内容,也是一项十分复杂、繁琐的技术管理工作,其主要包含了不同的施工技术管理与施工各阶段的质量管理等,是建筑工程施工质量管理、建筑材料质量等各方面的重要保障。由此可知,施工技术管理直接影响着建筑工程的质量与性能,也影响着群众的人生安全与财产安全。此种情况下,关于建筑施工技术管理必须要高度重视,绝不可草率行之,要以施工技术管理现状作为依据,通过有深度的思考、分析与研究,制定行之有效的解决措施,以实现建筑施工技术管理的有效加强。

1 建筑施工技术管理的基本原则

1.1 经济效益原则

纵观建筑施工现场管理实际情况,以施工进度与施工质量的管理为主,而且是不计成本,忽略是市场影响要素的分析,所以就产生了唯施工进度和施工质量控制观。有关施工技术管理部门工作侧重点是在成本控制、市场开拓方面,而没有进行精打细算,事实上根本没有实现开支的有效控制,仍然存在浪费等现象。

1.2 标准化原则

关于施工技术管理工作,必须保证管理工作的标准化与规范化,由此才有利于实现施工技术管理基本目标。实践中,施工技术管理的影响要素比较多,若是缺少统一、规范的管理标准,那么管理工作是难以有效、顺利实施的。所以必须制定科学、规范、有效的统一白哦准,从而为施工技术管理工作的贯彻与落实保驾护航。

1.3 科学化原则

关于建筑施工技术管理工作,必须要严格按照科学合理的原则进行,使现场合理化、科学化管理,满足现代管理的要求,实现安全管理,充分深挖与发挥施工技术管理人员的聪明才智。

1.4 综合管理原则

因为建筑工程项目施工过程中所涉及的施工人员、机械化设施等内容比较多,面对复杂、繁琐的管理工作,必须要展开综合性、全面化的有效控制。必须要关注的是,建筑工程项目施工时的所有影响要素之间是紧密相连的,若是某一方

面发生了问题,就有可能对建筑施工技术管理造成严重的负面影响。而进行综合管理的关键点就是从大局出发,严格、有效把控各个细节,进而实现施工管理目标。

2 建筑施工技术管理面临的问题

2.1 施工技术管理机制不健全

现阶段,纵观我国建筑工程的建设基本是由建筑企业负责承建的,建筑施工企业的不同,所建设的工程质量也是有所区别的,但是由于建筑工程施工环节比较复杂,且不同的建筑工程涉及的施工环节也不一样,所以制定与各个施工环节相符的施工技术管理机制是十分困难的。事实上,关于建筑施工技术管理方面仍然没有形成一套成熟、完善的管理机制,若是发生施工问题,就需要花费大量的人力、财力才能有效解决。基于此,科学、完善的施工技术管理机制具有重大作用。

2.2 建筑施工技术管理监督不严

近些年,建筑行业实现了快速发展,为能有效规避房地产泡沫,国家政府实行了一系列有关政策,主要对房地产开发等进行了限制要求。然而在建筑工程施工时仍然没有科学的施工技术管理系统进行大力支持,加之建筑施工企业的内部也未曾实现全过程监督。在建筑工程施工时,监督管理部门没有对施工人员的技术水平进行考核和测试。如果施工人员的技术水平较低,将影响施工的整体质量。为了进一步保证工程技术质量和建筑安全,提高建筑整体水平,监督管理部门必须加强内部施工监督,才能从根本上规范施工技术管理。

2.3 缺少有效的施工技术管理组织系统

建筑行业在突飞猛进的发展背景下,各个建筑企业之间的施工技术实力也出现了犬牙交错问题。一些建筑企业在软件设施与硬件设施方面已经明显不匹配。比如,有的建筑企业规模比较下,以致于只能采用总分包体制。从本质上分析,总分包体制指的是由总包方进行施工技术管理,由分包方进行施工。此种体制下,在进行施工时总包方和分包方都需要展开技术方面的交流与协调。可是其中也存在着许多问题,如总包方和分包方并没有建立行之有效的信息交流平台,以

致于各自为政; 在技术管理方面, 总包方和分包方之间的合作、协调也有不平衡, 造成建筑材料储存不合理, 采购、储存不一致, 减慢施工进度, 给施工企业造成严重经济损失。

3 提高建筑施工技术管理有效性的方法与措施

3.1 完善施工管理系统

纵观建筑施工技术管理实践工作, 有关技术标准仍然未实现有效贯彻与落实。所以在建筑施工技术管理时应该借助于施工管理信息系统, 切实提升施工管理工作质量与效率, 有效规避施工技术使用存在盲点, 尤其是混合型建筑工程, 可以发挥重要作用。从建筑施工方面分析, 施工图纸直接影响着施工工程, 任何一个施工环节都必须按照图纸进行施工, 而优化与完善施工管理系统, 能够有效把握施工技术方面的失误, 特别是重点工程, 建筑管理机构必须制定具体的施工文件, 并加强文档管理。

3.2 优化施工技术管理机制

关于建筑施工技术管理, 唯有对建筑施工技术管理机制展开有深度的优化, 才可以切实提升管理效果, 保证工程施工质量。需要施工管理者综合分析各种影响要素, 对施工技术管理机制进行科学优化, 如制定人性化、合理化的施工制度, 充分考虑施工技术人员的安全等, 借助于有效奖惩机制促进施工管理机制的贯彻与落实。根据实际情况, 施工技术管理机制在建筑工程施工质量保障方面发挥着举足轻重的作用, 优化施工管理机制的根本性目标就是提升施工技术人员的责任意识与安全意识, 切实增强施工质量, 塑造与维护建筑企业形象。所以, 建筑企业应该加大对施工技术人员的培训与技术培训工作力度, 加强施工人员的技术规范。还必须签署质量保证和安全规范, 唯有如此建设项目各环节的施工质量才能达到要求和规范要求。

3.3 加强建筑施工技术文件管理

从建筑施工技术文件管理方面分析, 需要采取的措施可分成两个层面: 一方面是, 若是建筑工程某一环节的施工方案发生了变更, 那么就会严重影响建筑工程总体施工安排。所以在建筑文件发生变更时, 必须根据建筑工程所有环节实际情况展开深入、具体分析。另一方面是, 构建文档管理系统, 需要记录的主要内容主要为施工材料与施工图纸等有关文件信息, 所以必须加大文档管理力度, 认真、准确填写信息。档案管理能够实现建筑工程项目施工时的各项施工方案、施工工

学的有效记录, 便于后续工作的有效开展。最为关键的是, 施工文件管理系统有效地解决了建筑业项目施工点的记录问题, 对建筑业员工起到了很好的监督管理作用。

3.4 加大监督管理力度, 提升管理水平

贯彻建筑施工技术所有方面的监督机制, 将责任落实到个人, 加大施工阶段的管理与监督力度。而在施工技术有效监督时, 必须保证施工的稳定性和安全性。关于施工时没有根据施工规定要求而进行施工的技术人员必须予以严格处罚。监督时一定要高度重视施工进度、施工条件与施工质量等方面, 确保施工作业的连续性与均衡性, 以能在施工工期规定要求之内实现工程的交付使用, 在确保施工质量的基础上, 切实提升施工效率、有效控制施工成本, 进而为建筑企业创造更大的经济效益与社会效益。

4 结束语

建筑施工技术管理是建筑行业实现稳定、可持续性发展的重要保障, 所以必须根据国家有关标准与规定要求进行施工, 才可以兴建出高品质的建筑。然而现阶段建筑施工技术管理仍然存在着一些问题, 还需要有关各方共同研究, 制定行之有效的建筑施工技术管理方法与措施。

[参考文献]

- [1]王慧海.如何进一步优化建筑施工技术管理与提高工作效率[J].山西建筑,2018,44(14):237-238.
- [2]王兴立,闫竹玲.试论建筑工程混凝土施工技术与质量管理[J].赤峰学院学报(自然科学版),2017,33(21):59-60.
- [3]林力.关于提升中小型建筑工程施工技术管理水平的新思路[J].门窗,2016,(12):101.
- [4]张鹏.提高建筑工程施工技术管理措施分析[J].科技经济导刊,2017,(15):68.
- [5]吕加辉.建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策分析[J].中国高新技术企业,2015,(35):178-179.
- [6]董艳江,王金才,郑国青.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理剖析[J].城市建设理论研究(电子版),2016,(25):26-27.
- [7]张静,张保印,康泳霞,等.关于建筑工程施工管理创新的几点思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2015,(04):27.
- [8]高鑫.浅谈新时期建筑工程施工技术管理与创新[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2015,(04):30.