

# 影响公路工程成本预算控制的几个因素

吴司齐 李加欢

中交一公局第六工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i2.2097

**[摘要]** 由于现阶段社会道路交通的需求不断增大,公路建设的需求也不断加大,这对于公路施工企业来讲是一种机遇更是一种挑战,机遇指的是拥有更多工程订单带来更多的效益工程,挑战则是随着工程项目的不断增多,资本投入却相对变少,对于公路施工企业而言,获利是企业生存发展的根基,面对这样的现实状况,企业必须做好工程成本预算工作,以低投入高质量的公路工程来增加企业收益保障企业的良性发展。

**[关键词]** 公路工程; 成本预算控制; 影响因素

公路施工企业在进行成本预算控制这项工作时,其目的是明确工程实际需要的资本投入量,并对工程中的各个施工项目分别进行成本预算,在项目施工阶段针对既定预算额度在保障工程质量和施工效率的前提下进行投入资本使用的监督,在整个成本预算控制的过程中有诸多方面影响着工程成本预算控制的效果,从大方向上来看,这些影响因素分别是来自外部的影响因素和内部的影响因素,本文将分析影响成本预算控制的内外因素<sup>[1]</sup>。

## 1 影响成本预算控制过程内在因素

### 1.1 预算控制机制不健全,专业人员素质低

公路工程成本预算是对工程整体投入的预算,他是成本预算控制的基础条件,在工程开始前做好工程成本预算工作对于成本预算控制有着至关重要的影响,他对成本预算控制起着宏观调控和总量控制的作用。预算控制人员在工作过程中往往表现出不专业性,面对复杂的专业性和技术性比较强的预算管理往往不能做出很好的预算控制,另一方面,很多预算控制人员在实际进行预算控制工作时没有从实际出发,没有综合考虑,这样的条件下做出的预算控制往往不能起到实际的控制效果,预算控制机制在运行过程中人员展现出的专业能力低下,体制不健全,这些都是导致成本预算控制工作不能起到正常效果的因素<sup>[2]</sup>。

### 1.2 成本预算控制体系权力分配不均

当前很多公路施工企业对于预算控制工作都存在较多问题,其中最为突出的就是诸多预算控制人员在实际进行成本控制的过程中起不到决定性作用,缺少话语权。现阶段大多数工程施工企业都采用项目经理负责制,项目经理在自身负责的一部分工程项目内具有绝对的决定权,他可以在人员任免、材料采购和材料的具体使用上对负责部分的工程进行完全的控制,这导致了成本预算控制人员在同样负责进行预算控制的项目经理面前没有话语权,在这样的状态下,项目经理一手遮天,权利过剩,缺乏约束与管理,这可能会让项目经理因为自身利益而损害企业的整体工程收益,而有些施工企业则采用项目经理掌握成本分配和监督权,成本圈里则有企业负责控制,这又导致了项目经理缺乏对成本控制的热

情,甚至造成因个人利益或各个部门之间利益对项目横加干涉,随着参与部门的增加,情况也越来越复杂,最终导致了无人对某些项目的成本预算控制负责,更有些项目经理没有意识到自身对于成本控制负有的责任,简单地认为工程施工监督管理才是自己的本职工作,将预算控制工作直接交给财务人员,在施工过程中没有一套健全的预算控制体系,这种种原因归根结底是项目经理在预算控制这一工作中的权力分配不均导致的<sup>[3]</sup>。

### 1.3 没有实行全过程的成本控制

当前的道路施工企业成本控制中,大多数的企业只是名义上实施全程的成本控制。在实际操作中,他们的成本控制并没有由贯穿于整个工程,他们往往在工程伊始进行了成本预算,但是在施工过程中对于成本控制失去了实际控制作用,这导致了施工过程中的成本明显高于预算水平,材料浪费,人员怠工现象时有发生,这些都是让工程成本增加的原因,实际上想要进行良好的成本控制,保障工程的低投入高质量,必须将成本控制这一活动完整贯穿于工程全程,工程施工阶段的成本控制,是我们对于工程实际操作阶段各项实际占用工程成本的工作进行各项目耗费控制的阶段,成本预算只是在工程初期对于投入资本量整体以及各项目整体的预算做出的评估,工程各项目在实际施工期间常因为种种原因而不能做到在每一项工作中进行良好的成本控制,将成本控制贯穿于工程全过程之中,并不是简单的在每个项目上进行成本的成本预算,而是在施工期间对于所有可能影响成本投入的因素进行管控。例如,某公路工程施工进行中没有对自动装卸汽车进行良好的日常维护,导致其在正在工作阶段出现故障,为保障工程工期不被延误,施工单位只能从其他途径调用另外的工程车辆对出现故障的车辆进行替换,由于是紧急使用,替补车辆的使用成本明显高于原车,而没有进行妥善保养而出现了故障的车辆由于耗损严重产生了较多的维修费用,二者超出预算的费用就比较多,在一定程度上增加了施工成本,对于加购要求只能予以满足,增大了施工中的材料成本,影响了工程整体的成本控制。这样的情况都是由于没有将成本控制这一过程贯穿于工程全阶段,对于某些项目

的成本控制没有到位,导致了在实际施工阶段各种没有得到有效控制的可能增加工程成本的现象频发,这极大地影响了工程成本预算控制<sup>[4]</sup>。

#### 1.4 激励机制不完善

在企业中,员工最在意的最关心的无非是自己的收入问题,项目经理作为工程施工阶段的各项目负责人,对于项目的成本控制具有执行权力和实际控制权,但是由于一些承包合同中对于有效成本控制的奖励措施规定的并不完善或者没有规定,这导致了项目经理最为成本控制有效性的主要控制者对于搞好成本控制没有过多的热情,在工程中往往只想搞好工程施工质量和效率,对于成本将控制的概念没有落实,这在很大程度上影响了工程整体的成本投入,员工认为自己进行了有效的成本控制,减少了企业投入,自身也不能获得额外的奖励,对于这项工作没有工作的热情,缺乏物质鼓励,而自身对负责的项目进行了良好的成本控制,在预算规定范围内完成了项目属于优秀工作表现,但是在这样超额完成任务的情况下,很多企业并不能给与成本控制人员应有的奖励,这极大地挫伤了工作责任中涵盖成本控制的人员对于进行这项控制企业投入保障预算充足的工作的积极性,从而影响了成本预算控制的整体工作<sup>[5]</sup>。

#### 2 影响成本预算控制过程外在因素(自然环境)

在影响成本的外在因素中,最关键的一点是市场当前的环境因素,这对于成本预算控制的影响是相当大的,由于当前市场环境情况变化较快,导致了应用于公路工程中的相关施工材料价格也有明显的波动,而市场情况变化莫测往往难以在预算过程中进行准确预估,这是影响成本预算控制的重要外在因素,也是在预算过程中的不确定因素<sup>[6]</sup>。

#### 3 结束语

公路工程成本预算控制对于道路施工企业而言是非常重要的,在当前现实条件下,企业生存的首要条件就是盈利,做好预算成本控制对于工程成本的降低具有很强的实际意义,成本的所见带来的是收益的增加,不仅如此,施工企业合理控制成本有利于工程订单的获得,增加工程量,这对于道路施工企业而言是企业生存发展所必要条件。影响公路成本预算控制的因素有很多,但是在合理的宏观调控和围观控制下是能够做到较好的成本预算控制工作的,例如在预算控制过程中将整体项目进行合理的分解,由各种子项目的相关预算逐渐整合形成总体预算,利用这种方式能够明确各种详细项目的预算值,在实际施工阶段也能对各种子项目有一个明确的预算认知,从而达到较好的预算控制效果,这对于道路施工企业而言是推进企业健康稳定发展的前提。

#### [参考文献]

- [1]杨鑫.浅析公路工程计量对预算成本控制影响[J].建筑工程技术与设计,2018,(21):314.
- [2]王津龙.公路工程计量对预算成本控制的影响[J].消费导刊,2018,(28):53-55.
- [3]焦胜军,陈敏.浅析公路工程计量对预算成本控制影响[J].建筑工程技术与设计,2018,(17):1548.
- [4]邓海晖.浅析公路工程计量对预算成本控制影响[J].建材与装饰,2018,(9):152-153.
- [5]张硕,廖瑾.绿色公路工程造价预算与成本控制分析[J].黑龙江交通科技,2018,41(3):177-178.
- [6]王成云.简析公路工程计量对预算成本控制的影响[J].中国科技投资,2017,(21):117.