第 3 卷◆第 5 期◆版本 1.0◆2019 年 5 月
文章类型：论文|刊号（ISSN）：2425-0082

关于施工现场工程物资管理的思考

刘永鹏
中铁一局集团铁路建设有限公司
DOI:10.32629/bd.v3i5.2288

[摘　要] 在工程建设中,施工现场对物资消耗量十分巨大,因此对施工现场工程物资进行科学管理除了可以降低生产成本,同时对于企业物资使用方式的优化也有着重要影响。在开展施工现场物资管理的同时,不仅能实现对工作效率的提升,同时对于工程建设质量优化也有着重要影响。但是目前很多工程企业发展中一味注重经济收益,没有认识到施工现场工程物资管理的重要性,这也将在很大程度上影响建筑企业整体发展。为此,本文就将对施工现场工程物资管理问题进行详细研究,希望对企业管理水平提升奠定良好基础。
[关键词] 施工现场；工程建设；物资管理

随着我国施工质量和效率的全面提升,在工程施工过程中,对机械设备和零件的应用概率不断提升。这些材料和设备的应用也使得施工现场管理工作出现了一定难度。所以在今后施工现场管理过程中,要想充分强化生产和物资管理工作的顺利开展,就需要相关部门在工作中进行有效的物资管理,避免工程中出现各种资金浪费问题或是材料浪费问题。基于当前特殊的时代发展背景,本文将以施工现场作为研究基础,进一步分析在施工现场对工程物质管理的相关思考,希望对这项工作的开展提供一定指导作用。

1 施工现场工程物资管理的重要性

施工现场是建筑施工中对物资使用量最大的场所,强化对施工现场的物资管理不仅能对企业成本进行合理控制,同时还能进一步优化企业物资使用方式,经笔者研究发现,这一工作的重要性主要集中在以下几点：

1.1 有效节约工程成本

基于施工现场对物资的庞大消耗量,并且施工现场的人员组成也十分复杂,所以物资管理工作如果不能发挥其优势作用,很容易出现设备问题或是材料问题,这些问题的出现都可能对建筑企业发展造成严重的负面影响,大大提升了企业生产成本[1]。有效进行现场工程物资管理可以保证物资从运输、使用到回收过程的稳定性,通过对物资和设备的有效追踪,防止在工作中出现丢失或是损坏。换言之,工程现场的物资管理可以在优化企业生产成本的同时,进一步提升企业自身竞争力。

1.2 优化工作效率

古话说兵马未动,粮草先行。在当前建筑工程开展中,这句话的作用更是十分显著,建筑工程中物资就是建筑企业中最重要的粮草,如果不能保证物资供应的充足必然会对工程建设周期产生影响,甚至造成施工单位出现违约问题。此外,如果工程现场物资设备供应出现问题,还会引发施工单位窝工,严重影响了施工效率和质量的提升[2]。在开展现场物资管理的过程中,保证工作有效性能极大程度上避免问题的出现,对于工作效率提升,保证工期按时完成也有着重要影响。

1.3 提升工程质量

对于广大施工单位而言,工程质量是最重要的问题,有效进行工程物资管理对于工程质量提升有着显著影响。首先,在物资采购过程中,工作人员需要对物资质量进行严格把控和多方对比,这样才能在采购过程中制定更符合企业预算和满足工程需求的物资设备。其次,建筑企业在完成物资入库工作后,基于很多设备材料需要进行特殊管理,所以加强物资管理可以防止物资管理中的质量问题,这对于工程整体质量的提升也将起到显著影响。

2 物资管理的要点和方法

2.1 对物资进行计划管理

工程建设中物资计划管理是对最基础的组成环节,对工程有着重要影响。物资计划管理的编制工作在开展中需要项目部针对工程建设项目书和施工图纸等资料提交相关的材料总控计划,之后主责部门则需要对总控计划进行精准审核。在这项工作开展中需要企业各个部门充分发挥合作优势,保证建设项目在实际开展中所应用的物资需求得到更准确的反馈,这对于后续材料采购和项目开展也将发挥更有效的优势作用[3]。

2.2 对物资采购进行管理

在物资采购工作中应严格按照国家及企业制定的物资采购规定要求合理制定采购方案,确保采购合法合规。在这一工作中需要对物资供货商进行有效考察,也就是在准确掌握市场发展基础上进行材料采购。在材料设备的选购过程中,工作人员也要加强对物资设备的准确把控,防止质量不合格产品的入库。在正式签订采购协议前,企业法务、主管部门也要加强对合同或协议的有效评审,只有这样才能保证合同方案在执行过程中的合理性,充分降低工作中出现的各种法律纠纷或风险。

2.3 对物资收发进行管理

在施工项目中,物资往往品种繁多,收发频繁,这就需要施工项目对物资收发进行有效的管控,同时准确真实的了解到各工号材料设计用量及损耗系数、各种材料的技术标准,从

Copyright © This word is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

而在施工过程中严格控制材料的收发，确保材料收发可控。

3 对施工现场工程物资管理的改进策略

3.1 加强对施工物资的智能化管理

在当前信息发展水平全面提升背景下，智能化手段已经逐渐成为了各项工作的主要手段，由于传统人工管理方式逐渐被智能手段所取代，因此在提升工作效率的同时，也极大程度上优化了工作质量[4]。同样，在施工现场工程物资管理过程中，对智能化手段的应用也尤为重要。从工程物资的采购、入库到出库，管理人员都需要加强对智能化手段的应用，比如对物资采用手持终端收发，通过生成的二维码在信息系统中对应分类汇总对比，可以实现对物资设备的智能动态化管理。在施工物资管理过程中加强对物资的智能化管理，对于提升物资管理水平将起到显著积极作用。

3.2 强化物资管理部门之间的合作

在进行现场物资管理过程中，要求各个部门之间也要进行紧密交流和合作，特别是在前期采购方案制定过程中，其他部门也需要对物资材料的使用需求上报给采购部门，通过采购部门对计划方案的调整，对各项物资材料进行准确采购。在实际施工过程中，施工人员如果发现工程中存在设备供应紧张的问题，就需要与当地物资管理部门进行及时联系，并准确反映自身物资使用需求，方便工程施工中对材料的有效采购。此外，在进行物资管理过程中，各部门工作人员也要进一步提升合作意识，确保实际工作中对物资管理工作要求的合理贯彻[5]。

3.3 加强物资限额领料及核算工作

在项目施工中，材料领用要建立合理的消耗制度，规范和细化材料领用，通过工程技术部门提供的分工号材料用量表，落实限额领料，同时建立健全各类基础台账，实时更新，确保各类数据的准确性，实现物资从来源到消耗去向的全过程追溯。此外，施工项目物资人员要加强并持续月度核算工作，对超耗物资及时进行预警，从而实现施工现场物资消耗的控制，达到物资管理可控的目标。

3.4 加强对废旧物资的回收利用

在工程建设中经常会产生各种废旧物资，比如边角废料或是下脚料，对这些材料进行回收再利用对于节约物资也有着重要作用。在宏观角度上而言，废旧物资的回收利用属于群众性工作，在工作开展中需要工作人员积极发挥自身力量，只有这样才能将散落在不同施工区域中的废旧物资进行回收。在进行废旧物资回收利用的过程中，需要物资管理部门引起重视，并将其作为一项工程物资管理的经常性工作，只有这样物资管理部门才能在实际工作中更好的进行工作组织与管理。这项工作的开展过程中还可以制定必要的物资回收奖励制度，针对工程实际情况，对不同种类的废旧物资进行分类回收，确保废旧物资在工程中得到合理的利用[6]。此外，工作开展中还要组织相关人员进行物资巡回回收工作，保证对施工场地中出现的废旧物资进行有效清点，再次在工程中发挥优势作用。

4 结束语

综上所述，施工单位要想在今后建设工程中发挥更显著的优势作用，就需要认识到物资管理工作的重要性作用。只有确保施工过程中物资材料的有效管理，才能对工程建设发挥更有效的帮助，虽然目前这项工作的开展仍然存在不完善情况，但是相信在今后物资管理水平不断提升背景下，有效的物资管理除了可以实现对材料损耗进行控制，还将大大提升工程建设的经济效益，推进企业建设工作的稳定发展。

[参考文献]

[1]石慧.关于铁路物资管理工作质量提升路径的思考[J].商品与质量,2017,59(36):233-234.

[2]骆勇发.关于做好工地现场物资管理的几点思考[J].建筑遗产,2013,17(23):818-819.

[3]刘旺果.关于建筑施工管理的思考[J].科技致富向导,2015,28(17):211.

[4]李逢涛.基于如何加强施工现场工程物资管理的思考[J].科技尚品,2017,39(4):81-82.

[5]王松建.做好桥梁施工企业现场物资工作的若干思考[J].卷宗,2015,27(1):377-378.

[6]赵佳君.建筑工程现场施工安全管理的思考[J].建筑工程技术与设计,2018,31(32):1708.

Copyright © This word is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.