

探析通信工程监理的项目群管理模式应用

雷丽星

DOI:10.32629/bd.v3i7.2523

[摘要] 项目群管理模式不仅在经济和技术领域发挥着积极作用,并且在资源集约化的高效利用中也发挥着重要作用,并且在通信工程监理中也得到广泛应用,因此为了保障通信工程项目建设的顺利进行,本文阐述了通信工程监理的必要性以及通信工程监理中的项目群管理及其应用现状,对通信工程监理中的项目群管理模式应用进行了探讨分析。

[关键词] 通信工程监理; 必要性; 项目群管理模式; 应用; 现状

1 通信工程监理的必要性

近年来,随着通信工程建设投资不断加大,重复建设,盲目建设和投资膨胀的现象日渐严重,注重投资而不注重投资效益的情况也十分普遍,再加上违反建设程序的情况屡禁不止等等。针对这些问题,需要认真实施工程招投标制,将工程项目建设活动推向市场,在工程建设中由公正的第三方机构,即监理企业去进行必要的协调和约束,使工程项目有序地进行。通信工程监理是专门以通信工程项目为对象的工程监理,其有别于其它行业监理的全部特征,完全是由通信工程的独特性所决定的。通信工程监理通常要直接面对甲方和承建方,在双方之间形成一种系统的工作关系。监理方与上游供应商的关系虽然在法律上是间接的,但有时也需要直接面对,成为工作关系的一部分。

2 通信工程监理中的项目群管理及其应用现状

2.1 通信工程监理中的项目群管理分析

项目群管理一般包括两个层次,单层项目管理和项目群的综合管理:单一项目成份的管理主要由每个项目经理及其领导的团队负责,并接受指导和评估,而项目群的综合管理则主要由项目管理办公室所负责,同样需要接受指导和考评。项目群管理活动应高于单一项目管理水平,确保所有项目组织协调有序,机械互动,对环境变化敏感,有良好的应变能力。项目群管理的重点是项目群的综合管理。关键因素包括战略,整合,组合和合作等等,其中整合是关键。整合是指利用智慧,能力和坚持不懈的努力来避免过度的标准,资源浪费,非理性思维和风险,消除不稳定因素,为项目群价值的增长创造空间。

2.2 通信工程监理中的项目群管理应用现状分析

2.2.1 项目群内部各子项目之间难以协调

其原因主要在于这些项目群有着自己特定的商业目标,而这些目标的实现分别取决于各个子项目功能的实现。但是每个子项目往往也有自己的预期,因此,在子项目实施过程中不可避免地会出现各个子项目相互争夺资源,以实现自我利益为原则的局面,这对于实现项目群管理的宏观管理,这显然是不符合标准要求。

2.2.2 项目群管理中宏观管理与微观管理难以协调的问题
项目群管理侧重于宏观战略利益,因此个体项目利益必

须服务和服从项目群管理的总体方向和基本模式。在实际的通信工程监理中,项目群经理与子项目经理之间的关系往往难以协调。一些项目群经理为了获得对构成项目群的子项目进行完全与绝对的了解和控制,他们会不惜一切代价采取一些强有力的手段进行管理和控制,管理手段往往较为粗暴,以至于无法充分调动子项目经理工作的积极性。

3 通信工程监理中的项目群管理模式应用分析

3.1 建立项目资源库

在企业层面,同时开展多个工程项目,由于资源的有限性和稀缺性,导致关键资源的争夺非常激烈,工程项目群管理将会对资源进行合理的调度,最为明显的需求就是需要建立一个完整的项目资源库。对于一个工程项目来说,其在启动之前往往需要准备各种类型资源的数量也十分庞大,例如人力资源、设备资源以及信息资源等,这些资源将会包含项目实际生产过程中的所有方面。对于这些资源的统筹管理,其中最最为重要的就是对核心资源进行合理高效的管理,因为核心资源将会对项目成败产生极大的影响。例如关键设备、关键物资、关键技术已经关键管理人员等[1]。企业在应用群管理方式过程中,需要对这些关键资源进行统一管理,建立一个统一、完善、安全机制,这也是资源库的意义所在。在资源库建立之后,需要对资源库进行合理的管理,通常情况下,资源库的管理工作将会包含资源能力以及只资源培养的记录、资源工作状态以及资源工作状态维护、资源选拔以及资源传递等内容。

3.2 合理构建项目群管理信息共享平台

3.2.1 信息共享平台的功能构成

为提高群管理模式应用的有效性,提高通信工程监理项目管理水平,确保信息流通快速、准确是关键。因此,构建项目群管理信息共享平台较为必要。该平台应包括“数据存储”、“信息共享”两大重点功能,管理群中的成员,均具有登录平台的权限。以数据存储为例,通信工程监理项目施工的过程中,监理人员可登录平台,将“图纸”、“勘察资料”、“电缆数量”、“电缆长度”等数据,输入至信息共享平台中。上述信息录入后,将自动存储至平台数据库之中。如管理人员需应用上述数据,仅需登录平台,自行搜索并调取即可。

3.2.2 实现信息共享平台功能

刍议土木工程结构设计中存在的问题及对策

周超

陕西市政建筑设计研究院有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2497

[摘要] 土木工程结构设计是工程施工前的关键工作,如果土木工程结构设计的不合理将会影响项目工程建设的顺利开展,甚至会出现严重的安全事故,最终影响土木工程的整体质量。并且土木工程结构设计工作对于土木工程建设非常重要,因此为了使土木工程结构设计更加可靠和经济,本文阐述了土木工程结构设计的重要性,对土木工程结构设计存在的主要问题及其对策进行了探讨分析,旨在保障土木工程结构安全。

[关键词] 土木工程; 结构设计; 重要性; 问题; 对策

随着科技的进步发展,使得土木工程结构设计方法和手段日趋增多。为了保障土木工程结构设计的有效性,在土木工程结构设计过程中,必须严格按照相关规范和标准执行。但是由于受到各种因素的影响,在土木工程结构设计过程中,仍然存在诸多问题,基于此,以下就土木工程结构设计存在的主要问题及其对策进行了探讨分析。

1 土木工程结构设计的重要性分析

土木工程结构设计不仅关系着土木工程的质量与安全,还关系着业主今后的日常生活。使得土木工程结构设计非常重要,具体体现在:第一,土木工程项目质量和安全受到结构设计工作的直接影响,其中结构设计的安全性已经成为现阶段土木工程过程中需要考虑的第一要素。当前阶段我国建筑行业处于高速发展时期,随着社会水平的提升,人们对建筑

质量和安全的要求不断提升,因此要想保证土木工程的安全和质量,必须重视结构设计工作。第二,土木工程项目的施工水平受到结构设计工作的直接影响。结构设计工作属于整个工程建筑阶段的前期准备,如前期设计工作质量无法保证,则会对工程后续顺利推进造成严重影响,情况严重时甚至会引发安全事故,对施工人员的人身安全造成严重威胁,同时会使建筑成本大幅度增加,对建筑企业的发展造成严重影响。第三,国家基础事业的发展和民众的生命安全受到土木工程结构设计工作水平的直接影响,换言之对国家的基础事业产生一定程度的影响。因此必须确保土木工程结构设计的科学合理,进而推进我国社会的有序发展。

2 土木工程结构设计存在的主要问题分析

土木工程结构设计是土木工程建设的环节,其对于

信息共享平台功能主要在于为信息的沟通、交流以及传递提供途径。企业的高层管理者、项目经理、下层决策者,均具有登录平台的权限,但其信息读取权限不一致。简言之,如下层决策者需要权限外的信息,则必须向项目经理等人提出申请。例如:某通信工程监理项目施工的过程中,出现了“材料数量不足”的问题,下层决策者难以立即解决问题,故自信息共享平台,向项目经理提交了电缆等材料的数量信息,第一时间进行了信息共享,使材料不足问题的解决效率得到了提升,提高了通信工程监理项目的管理质量。

3.2.3 合理分配项目群资源

第一、严格关键资源的识别。为提高通信工程监理工程群管理资源分配的合理性,应加强对关键资源的识别。管理人员可将项目群资源,分为“资金”、“材料”、“技术”、“人工”、“设备”等多种,在此基础上,应用资源群,将上述信息纳入群中。监理过程中出现异常时,应根据异常的表现,识别关键资源。例如:当通信项目中出现“通信中断”的问题时,则表明“技术”或“设备”存在问题。此时,管理人员需将更多的资源倾向于解决技术问题以及维修设备中,使问题能够及时解决,提高通信工程监理项目管理水平。第二、合理划分资源优先级。项目群管理模式应用过程中的管理人员应

对监理项目特征进行分析,明确相同条件下不同资源的优先级,避免忽略重点资源。对此,建议通信工程监理项目管理人员,通过计算收益的方式,实现对资源优先级的确定。

4 结束语

综上所述,项目群管理模式的应用可以有效提升工作效率,并且可以有效促进项目管理工作集约化发展,这就要求通信工程监理中的项目群管理模式应用,需要建立完善信息共享平台,做好资源的识别与分配,从而促进通信事业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]李旭.浅析信息工程监理及其在通信行业中的应用[J].信息通信,2017,(09):243-244.
- [2]詹帅,徐然.浅议通信监理发展的问题及解决措施[J].中国新通信,2017,19(13):21.
- [3]郑芝耀.刍议通信工程监理行业在“互联网+”时代的发展方向[J].通讯世界,2017,(06):104-105.

作者简介:

雷丽星(1988--),女,四川省乐山市人,汉族,身份证号:511124198810113626,专科学历,研究方向:通信工程监理工作管理,从事工作,移动通信项目监理。