

# 市政工程管理现状及应对策略研究

马红

西安市第二市政工程公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2566

**[摘要]** 伴随着我国市场经济的飞速发展,我国城市化进程可以说得到了突出的变化,在此期间,市政工程规划越来越大。大家都知道,市政工程管理是一项与人们日常生活、生产有着密切关系的工作,对此,本篇论文围绕市政工程管理现状及应对策略进行研究,希望能够进一步提高市政工程质量 and 整体效益,建设高质量的市政工程。

**[关键词]** 市政工程; 工程管理; 现状; 管理策略

从目前情况来看,我国社会经济各方面的发展可以说是十分迅速的,这在一定程度上加快了我国城市化建设速度,在此过程当中,市政工程施工逐渐上升为现代化城市建设与发展的主要构成部分。当前我国各地区政府部门对于市政工程施工要求开始逐渐的增多,那么,怎样加强市政工程管理、提高市政工程管理质量是新时代城建单位在发展过程当中需要重点考虑的问题。当前,各地区城建单位一定要正确认识到工程管理对于整个市政工程质量而言的重要意义,并且要严格要求城市建设单位在市政工程施工过程当中一定要不断地强化工程管理质量,进一步提高城建单位管理工作人员的专业管理能力和综合素质,唯有如此,才能够促使广大工程管理工作人员认真做好市政工程施工现场的管理工作,促使当前市政工程管理现状得到根本性的改善。

## 1 市政工程施工特点分析

### 1.1 市政工程施工环境复杂

市政工程施工过程当中包含了现代化城市立交项目等一类的高空作业,并且也有一部分地下空间施工作业。通常情况下,市政工程施工项目需要对桥梁、隧道灯空间环境进行多方位的施工,为此,市政工程施工场合多种多样、工程施工环境也是比较复杂的。然而,市政工程施工不但要对市政工程项目开展一次性作业,并且要对市政建设项目进行再改造,做好工程的日常施工,在此过程当中,市政工程施工不但有郊区的施工作业,而且也有市区空间比较拥挤的施工作业,总而言之,市政工程中工程管理水平有着非常高的要求。

### 1.2 市政工程施工影响面广

像城市高架、桥梁等在市政工程中是较为常见的,这在一定程度上使得市政工程施工不但涵盖有高空作业,并且有很大一部分的市政工程在施工作业当中下方两侧的道路都会有行人、车辆交通通道,为此,城建单位一定要认真做好高空吊装、手脚架等安全控制工作,以更好地防止市政工程施工中有意外风险出现后影响到车辆与行人的安全。在市政工程中,交通拥堵区域如果有安全事故的出现,必然会给城建单位造成意想不到的经济损失,而且也对社会带来直接性的

危害。

### 1.3 城建单位自身素质缺陷

从目前市政工程的人员构成情况来看,农民工是其中的主要构成人群,在这种状况就会造成一线工人队伍在市政工程施工方面经验缺陷的问题出现,这些施工人员缺乏自我安全保护知识、对不良行为的自控能力,一线工人队伍在工程施工过程当中需面临较大人员流动等一系列问题,从而造成市政工程中一线工人严重缺乏安全保障知识教育的情况存在。一般情况下,市政工程施工过程当中安全事故经常在这一类群体的工程施工中发生。因在目前市政工程施工中露天施工作业是非常多的,这就导致市政工程施工作业极易遭受到天气、季节等一系列因素的影响,在一线工作自身安全保护知识缺乏的情况下工程安全生产就会是一个大问题。

### 1.4 施工设备与材料存在问题

市政工程当中通常浅存着许多安全隐患、项目风险,但是这些问题城建单位的工程管理人员经常给忽视掉。譬如:施工设备操作人员并未严格遵循既定标准来进行施工,这样不仅会严重损耗施工设备的正常使用年限,而且还会诱发各类安全事故的发生。目前用电不规范可以说是市政工程施工现场中经常存在的一个客观问题,用电方式不科学会直接引发机械故障、甚至是意想不到的火灾发生,一些城建单位在施工材料采购的过程当中并未经过专业的预算,施工现场管理工作极度匮乏,在这些状况大量市政工程施工材料便被浪费掉。

## 2 加强市政工程施工管理应对策略

### 2.1 加强市政工程施工质量控制管理

现阶段我国市政工程施工质量控制管理工作是非常薄弱的,一些工程施工质量控制管理工作的作用并未真正地发挥出来,为此,城建单位在具体决策方面一定要不断地加强施工质量控制管理工作,把市政工程施工质量控制工作提高到工程管理的重要位置,以此才能够保证通过施工质量控制管理提高市政工程施工进度、保证市政工程质量。城建单位工程管理人员在日常工程管理工作当中一定要对工程项目的整个方向进行合理性的科学掌控,与此同时,要求各地区

政府部门、有关单位要不断地加强市政工程管理工作的监管,要求相关单位在市政工程施工作业当中创建完善化的工程监管制度,同时要求城建单位在市政工程施工过程当中一定要严格遵循既定的工程监管制度开展日常工作,如此才能够使得城建单位在市政工程施工作业中达到最佳的工程质量控制管理效果,从根本上防止由于工程质量管理工作的缺失给整个市政工程质量造成的影响。

### 2.2 加强市政工程施工的管理与监督

市政工程施工作业当中工程施工各程序要达到准确无误,并且要保证市政工程质量要达到国家规定标准,则需要市政工程施工整体施工作业当中逐渐加强工程管理与监督力度,唯有如此,才能够促使市政工程管理水平得到不断地升高。现阶段,城建单位在市政工程施工作业当中要开展科学合理的施工现场管理,这就需要工程管理者在工程施工前期认真做好工程施工地区的施工现场勘察,对于市政工程能否顺利开工做出准确地判断,并且要求工程管理人员认真检查工程施工图、既定施工方案以及工程施工所包含的主要内容,保证施工图、施工方案能够达到市政工程的基本施工准求。在此期间,工程管理者要与专业施工人员之间要及时地进行施工方案的沟通交流,根据自己的市政工程管理经验来预先制定行之有效的风险防范方案,认真遵守工程各项管理制度,从而才能够建设高质量的市政工程。

### 2.3 加强市政一线施工队伍整体素质

当前,城建单位一定要认识到一线工程施工人员对于整个市政工程的重要意义,充分认识到一线施工人员的综合素

质水平,进一步明确施工人员的专业施工技术对市政工程质量带来的直接性影响。在此过程当中,针对一线施工队伍的综合素质结构要开展专业的培训及再教育,通过企业培训来不断地提升一线施工人员的专业技能和综合素质。这就需要日常工作当中,工程管理人员要不定期对一线施工人员进行安全教育培训,只有通过这种再学习、再教育的方式才能够帮助一线施工人员树立起正确的风险防范意识。此外,可要求城建单位对一线施工人员的各方面素质开展专业培训,这样就能够另一层面上协助一线施工人员掌握到更为规范的施工设备操作流程等等,这些对于市政工程管理水平的提升具有非同寻常的意义。

### 3 结束语

总而言之,市政工程更好地满足了人们日常生活及生产的各方面需求,并且呈现出我国各地政府部门的社会形象,在现代化城市建设中的作用是十分显著的。为此,我国城市化建设过程当中,认真做好市政管理工作尽可能地减少工程施工中安全风险的发生,才能够真正地提升市政工程管理水平,推动我国社会经济的进步与发展。

#### [参考文献]

- [1]石东.当前市政工程管理现状及应对策略分析[J].山西建筑,2018,44(07):253-255.
- [2]许盛雄.当前市政工程管理现状及应对策略分析[J].江西建材,2017,(18):266+271.
- [3]古燕添.市政工程施工管理瓶颈现状及应对策略[J].江西建材,2014,(01):265.