

简议房屋建筑工程施工现场管理

王舜

齐齐哈尔市房屋征收办公室

DOI:10.32629/bd.v3i7.2571

[摘要] 施工现场管理对于建筑项目工程建设的顺利实施非常重要,其决定着建筑项目工程质量和建筑企业经济效益,基于此,本文阐述了房屋建筑工程施工现场管理的主要作用,对房屋建筑工程施工现场管理要求及其措施进行了论述分析。

[关键词] 房屋建筑工程; 施工现场管理; 作用; 要求; 要点

建筑项目工程施工现场管理可以使施工现场井然有序,有利于保障施工人员安全,其对建筑项目工程建设的顺利进行具有重要影响,因此必须加强对房屋建筑工程施工现场管理进行分析。

1 房屋建筑工程施工现场管理的主要作用

建筑项目工程施工现场管理的主要作用主要体现在:

1.1及时消除建筑项目工程建设中的安全隐患,保证施工人员安全

由于施工现场多工种联合作业、露天高空作业多、人员流动大,是事故隐患多发地段,而加强施工现场管理能有效降低事故发生率。

1.2实现施工现场管理目标

加强房屋建筑工程施工现场管理可以严格控制施工进度及材料管理和使用有条不紊,使施工安全高效运行。有效地现场管理使得施工现场整洁美观,还要注意环保文明,不对周边产生过多的不良影响。良好的现场管理是建筑施工现场管理工作的重要性,也是提升企业竞争力的必不可少的重要条件。

1.3保障建筑项目工程质量

建筑施工企业系列标准的贯彻控制,建立质量保证体系,突出施工现场质量控制,要求施工企业把质量管理的重点放在施工现场。另外建筑项目工程施工现场管理可以减少或消除施工现场的无效劳动,改善人、物、在施工现场的结合状态,减少施工材料的消耗,为施工企业节支增收。

2 房屋建筑工程施工现场管理要求的分析

房屋建筑工程施工现场管理要求主要表现为:

2.1科学合理性要求

建筑项目工程施工现场管理,应遵循科学合理性的要求,科学合理地进行施工现场管理指的是在管理过程中,应根据现场的布置以及施工项目的具体情况,确定科学合理的施工现场管理方案,制定科学、可行性较高的施工现场管理制度,从而使工程项目能够顺利进行,并保证工程项目施工质量。

2.2经济性要求

建筑项目工程施工现场管理应遵循建筑项目工程利益最大化要求,以保证建筑企业能够收获较高的经济收入,并且利益最大化要求是提升建筑企业施工及管理积极性的

主要动力。现在建筑项目工程项目施工现场的管理内容往往比较多,并且受各种材料、各类工种以及各种施工技术的影响,在管理过程中很容易出现杂乱无章的情况,而有效的施工现场管理制度,如果坚持利益最大化要求,则能够通过分析材料的合理利用与施工技术的正常运用,从而使施工现场更加有序,从而保证施工项目的顺利进行。

2.3标准规范化要求

建筑项目工程施工现场管理应根据施工项目的相关要求,实施标准规范化的管理,包括材料、人员、机械设备的合理使用及标准化优化管理。建筑项目工程项目中,建筑材料非常关键,在施工现场管理过程中,受施工现场地形以及施工技术的要求影响,需要对相应的材料进行相关处理,材料处理过程中,应始终坚持标准规范化要求,确保材料符合工程施工的基本要求,通过结合相关地形进行合理的改进。在人员的管理上,根据工程施工的具体要求,实施标准化的管理,包括施工人员操作技术的标准化、自我安全防护的标准化以及施工水平提升的标准化,通过标准化管理,减少施工人员在施工过程中出现的错误操作的行为,提高工程建设速度与建设质量。在机械设备管理上,应根据现场施工的实际需求,明确机械设备操作标准,比如机械设备操作标准,以保证工程的正常开展与有效进行。

3 房屋建筑工程施工现场管理策略的分析

3.1科学编制现场施工方案

房屋建筑工程施工现场组织设计是指导施工准备以及施工全过程的技术文件,其内容主要根据施工的性质、规模、结构、施工复杂程度、工期要求、当地的实际条件而确定。一份好的施工计划方案,要科学的概括人力、物力、财力的合理搭配,优化资源配置。施工组织设计的编制对工程造价有着很大的影响,不同的施工方案也需要投入不同的资金,进行不同的成本管理。因此,施工前,应组织包括技术、质量、施工、机械、材料、劳力等相关人员,一起采纳与研究施工计划的制定,针对工程实际情况编制相应的施工方案。

3.2充分做好施工技术交底工作

建筑项目工程施工企业必须组织全体管理人员积极主动地参与到施工技术交底工作中来。就施工来看,主要包括了土方开挖、回填、钢筋模板施工、混凝土施工、砌体施工

和抹灰施工、外保温施工、钢结构吊装、水电管线施工、消防系统施工以及装饰装修等。为了保障各阶段施工安全,因此必须进行及时有效的交底,并结合施工设计图纸及施工现场对每个分项工程进行全面交底工作。

3.3 严格施工原材料及施工机械设备管理

3.3.1 加强施工原材料管理

基于施工原材料的重要性。作为施工企业,必须切实加强原材料质量的控制。同时还应确保配比的科学性,相同材料的配比不同,其所带来的结果截然不同,所以必须在控制原材料质量的同时还应加强对原材料配比的控制,尤其混凝土配合比,必须得到的有效的控制。

3.3.2 严格施工机械设备的安全管理

建筑项目工程施工机械是施工现场管理的重要内容,为了促进工程质量的有效提升,作为新时期背景下的施工企业,就必须加大投资力度,着力更新施工机械设备,对大型机械设备也可采用租赁或融资租赁的方式以缓解一次性投资过大的压力,并切实加强施工机械设备的安全管理。

3.4 有效提升施工现场安全意识

建筑项目工程建设必须提高安全施工意识和施工人员操作技能。施工现场堆放的各种物料分类放置,确保消防通道畅通,要对楼梯口、进出口、洞口、预留管道口等进行严格保护,建筑外围进行全封闭保护,拉挂合格安全网,设置安全标志牌。同时给进入施工现场的所有人员配备安全帽,给高处作业人员配备安全带,对违反者一经发现立刻予以制止,耐心教育并严格按章处理,进一步提高建筑项目工程安全意识。

3.5 加强施工现场质量管理

现场施工质量管理过程中的管理人员要紧跟施工进度,明确各环节的质量管理标准。同时能够从总体的质量管理

角度出发,对具体的管理责任进行具体的责任划分,为各个相关部门和个人之间建立信息沟通平台,让各相关环节能够就施工质量进行及时有效的沟通。质量管理方面还应该加强对各项质量管理制度的落实,质量管理人员要做好施工现场的实际巡查,并通过加强对质量管控力度的提升,有效地降低施工中的管理风险。

3.6 强化建筑施工现场环境保护管理

房屋建筑工程施工现场管理过程中,需要提高对环境保护意识的重要性,尤其是在一些城市中心的施工工程,必须要采取科学合理的环境保护措施,在对环境保护的过程中,必须要确保管理工作的合理性,并建立科学合理的环境保护标记,保证施工现场状况的透明化。另外,在实际施工的过程中,必须要确保施工材料的环保性,从而进一步减少对自然环境的破坏。

4 结束语

综上所述,房屋建筑工程施工现场管理工作需要依照施工现场的状况,采取科学合理的方式,对现场施工进行规范管理,并且在确保工程项目施工质量的同时,保障建筑项目工程建设的顺利实施。

[参考文献]

[1]陈继忠.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].绿色环保建材,2018(02):211.

[2]郁顺学.建筑工程施工现场管理策略的相关探讨[J].中国设备工程,2018(10):181-182.

[3]张政.建筑工程施工现场管理的重要性及管理方法[J].装饰装修天地,2018(7):102.

[4]谢非非.房屋建筑工程施工现场管理方法与策略[J].中国房地产业,2018(34):109.