

新时期土木工程施工管理的常见问题及优化

黄燕文

广西矿建集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2586

[摘要] 在经济发展迅速的今天,随处可以见到土木工程的施工现场,对于现代化城市建设中也是一种必然的现象。但是由于土木工程施工管理人才相对的缺少,使工程的施工现场缺少了专业的管理监督与指导。而想要提高建筑土木工程质量,不仅要合理应用施工技术,还需要做好施工管理工作。但是在实际施工过程中受很多因素的影响,存在很多的不足和漏洞,今儿对建筑土木工程施工质量和安全产生了不利影响。文章阐述了在当前形势下,如土木工程施工管理工作中存在的问题,并在此基础上分析了加强土木工程施工管理的措施,希望能对施工人员有所借鉴。

[关键词] 土木工程; 管理施工; 控制措施

随着城市现代化进程不断深入,促进了建筑工程企业呈现出规模化发展。土木工程作为建筑工程其中的一部分,为推动建筑工程企业的发展发挥着重要的作用。然而在土木工程项目建设过程当中,土木工程的施工质量严重制约着工程的质量。

1 土木工程施工管理对于保证工程顺利进行的意义

在土木工程施工中,专业的管理者对于施工现场的监督与调度,检查与协调起着重要的作用。管理者不但要对工程完成的时间与质量负责,还要对施工现场及施工人员的安全负责。俗话说:安全无小事。保证施工现场安全有序的进行,是管理者的重要工作,管理者对于工程要切实负起自己的工作职责,以保证工程按时按质完成。如果施工现场一旦发生事故,则后果不堪想象。不但经济上会受到损失,对于施工人员的人身安全也是有威胁的。所以管理者一定要以安全为第一前提,组织人员进行施工。

2 建筑土木工程施工管理中存在的问题

2.1 土木工程施工管理体制不够完善

土木工程施工管理体制的建立,对施工管理有较为重要的影响。在一些工程项目中,施工工程管理体制不够完善,影响到项目施工管理的质量。项目施工过程中其管理体系存在着较为严重的问题。例如,施工管理制度不够完善、施工管理人员的专业能力不高,以及施工管理过程中监督激励制度不健全,影响到施工管理质量的提高。土木工程施工管理包括施工场地材料的管理、工程资金的管理,机械设备的管理等各种内容,只有建较为健全的额施工管理体制才能确保施工工程能够顺利进行。由于一些大型的土木工程施工工程与政府有一定的联系,施工管理人员在工作的过程中需要考虑的因素增多,对施工管理人员的相应的能力要求增加。另外,土木工程施工管理体制存在漏洞,管理人员在进行施工管理的过程中可能会出现无章程可依,只能根据自身经验办事,从而导致管理混乱的现象,影响到工程施工的进程。

2.2 施工环节安全管理意识比较薄弱

近些年随着土木工程施工的增多,与之伴随的施工事故

也频发,这不仅给受害者及家庭带来了不可磨灭的伤痛,同时也会严重影响整体项目的施工进度,归根结底都是由于土木工程施工方安全管理的意识比较薄弱造成的。建筑工程施工环节复杂,涉及的工种也比较多,参与施工的人员流动性也比较高。这给土木工程施工带来很大的不确定性,很容易造成施工事故的发生。不仅如此,很多施工管理人员以及施工操作人员都不重视安全管理。现场的施工警示牌没有及时警示到位,施工的安全带和安全帽配备不齐全。施工设备的安全施工指挥和操作存在诸多问题,另外,施工管理者在监管环节也没有将安全施工的思想宣传到位,给土木工程施工环节带来了很多的安全隐患。

2.3 管理者对于施工中所用材料质量监管力度不足

施工材料质量参差不齐,对工程质量造成隐患。在现场施工中,管理者对于施工所有的材料缺少辨识能力与监督检查的力度,一方面的原因是管理人员能力不足导致的,另一方面是管理人员职业素养不高,为获得巨大经济利益而有意而为的结果。这种现象如果不进行严格的管控。对于工程以后的使用者会造成很大的安全隐患,特别是在一些不可抗的自然灾害发生的时候,这很有可能造成使用者的人身或者财产安全。

2.4 项目资源配置不合理

土木工程项目施工由于其规模大、周期长、工期紧的特点,容易受到多种因素影响,包括施工材料、所使用的机械设备、施工人员、施工场地环境等,再加上土木工程施工本身就具有一定的复杂性,要在具体施工过程中把握好各生产要素就变得比较困难,而一些管理人员专业技术水平不高,在实际管理过程中无法合理配置各种项目资源,就会降低工程施工效率,影响企业经济效益。

3 新时期土木工程施工管理的有效措施

3.1 改善人员管理方式,提高人员综合素质

坚持“以人为本”,重视管理。管理人员只有扎扎实实地提高素质,提高管理水平,注重细节管理,用心管理,才能发现细节问题的实质,同时,要改善决策的方式,加强管理中

的集体化和民主化,加强和施工人员的沟通交流,促进人员关系的和谐。由于土木工程是庞大复杂的操作施工过程,其中无论是先进的设备还是纯人力劳动以及手工操作都是其中极其重要的部分,然而,由于我国建筑业起步发展时间晚,对技术人员的系统培训不够完善,手工操作人员的手工操作能力相对而言有着较大的差距,操作不熟练,操作失误多,不利于整个工程项目的质量保证。因此,要加强对施工员工的培训,提高其操作的熟练程度,严格执行操控标准,提高操作效率,保证整个项目实施中的技术水准。

3.2加大土木工程施工监管力度

要加大对土木工程施工监管力度,则需要监理工程师与项目管理人员深入施工现场去考察施工具体环境,着重关注施工主要部位和重点工序,加强对易发生事故的环节监督管理,同时需要与班组人员建立联系,这样才能保证在施工问题或隐患暴露时及时采取相应的整改措施,包括对施工材料的整改、对关键工序的改进、对施工进度的把控等。班组人员在施工管理过程中起着重要作用,也应加强自检和互相检测,避免各种安全隐患,当有难以处理的复杂问题出现时应报告给施工工长,再由高水平技术人员来解决,若是有违章作业情况,则应及时制止并追究相关操作人员及管理人員的责任,对于较严重的违规行为应严厉处罚并公示,督促所有施工人员严格依照相关规范进行作业,保证整体施工质量。

3.3制定科学、完善的管理机制

想要做好建筑土木工程施工管理,首先应该制定科学、完善的管理机制。如果在管理过程中相应的管理机制存在不足,就会增加管理难度。通过制定科学、规范的管理机制,既可以对施工人员自身行为进行规范,提升施工安全性,还可以对一些施工问题起到预防的作用,获得良好的施工管理效果。在制定施工管理机制时,相关政府部门需要给予政策方面的支持,不断吸取并总结经验,结合实际情况,执行施工管理机制。与此同时,施工单位还需要切实意识到管理机制的重要作用,通过制定科学的方案,充分发挥科学技术的特点和优势。并且,施工单位需要建立专门的管理部门,分配管理职责,聘用专业的、经验丰富的管理人员,构建专业的施工管理团队。

3.4提高施工者安全管理意识

培养与提高施工者的安全管理意识,是土木工程顺利施工的重要保障。基于此,工程主管机构需要加大施工单位的安全管理工作培训力度,明确具体的施工安全责任,完善安全责任制。与此同时,侧重于施工者的安全意识培养,定期组织安全培训活动,让所有施工者了解安全施工的重要性,通过教育培训工作明确管理者的具体职责,严格遵守有关规定,并认真履行,从而为土木工程的安全管理夯实基础。

3.5混凝土施工中避免污染,减少浪费

首先,实现新时期建筑工程的可持续发展需要在混凝土施工中避免污染,减少浪费。比如,在受力钢筋的连接方法中,尽量选取先进成熟的机械连接方法,有效避免因原始连接而造成的空气和噪音污染。又如,在混凝土的投料顺序中,切忌避免扬尘等环境污染,采取将水泥夹杂骨料之间的办法。除此以外,在使用混凝土进行施工时,最好采用商用砂浆与商用混凝土,并注重后期的养护工作,这种操作方便快捷,且安全科学。能够在最大程度上减少因砂浆堆放和倒置而形成的损失,有效节约了资源和材料。

4 结束语

在土木工程建设中,一个好的专业的现场管理人员对于整个工程顺利完成具有重大的作用。施工方要做好管理人员的培养与储备的工作,这对于整个工程保质保量的顺利完成是一个最有效的保证。工程建设的质量关系着后续使用者的使用年限及使用安全等重要的问题,保证工程的质量对于施工企业的形象及发展起到了重要的展示作用。加强土木工程管理是建立良好企业形成的最有效方式。

[参考文献]

- [1]田栋.浅谈土木工程施工管理问题[J].建材与装饰,2018(10):26.
- [2]王晶.探究土木工程施工中的材料选择及质量控制策略[J].智能城市,2018(1):129-130.
- [3]李昂.浅论土木工程施工质量存在的问题及对策[J].民营科技,2018(3):98-99.
- [4]金康,赵翔.土木工程施工中的材料选择及质量控制措施[J].农家参谋,2018(5):192.