

# 浅谈市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施

蓝红敏

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2611

**[摘要]** 市政工程对于民众生活具有重要影响和作用,通过公用工程项目管理的优化则能够达到市政工程的更好发展以及质量把控。但是市政公用工程项目管理中存在诸多问题,只有对问题进行深入解决,才能从根本上实现市政公用工程项目管理质量的提升。

**[关键词]** 市政工程; 项目管理; 问题分析; 解决策略

随着国民经济的稳步上升,城市化进程加快,人们的生活水平有了显著提高,人们在日常的生产生活中,市政公用工程项目的的应用越来越多,从而也暴露出很多市政公用工程项目管理中存在的问题。所以,城市内的市政公用工程管理问题也越来越受到人们的关注。市政公用工程项目管理与基层群众联系密切,是关注民生的重要体现。很多城市中的市政公用工程管理还存在很多问题,需要我们积极的去探索,加强实践,找到对应的解决措施。

## 1 市政公用工程项目管理开展重要性

市政公用工程项目管理的开展具有十分重要的意义。建筑行业的一个重要组成部分就是市政公用工程,市政公用工程项目的成熟标志着建筑行业的发展,同时也是城市化发展的重要标志。我们通常所说的市政公用工程项目管理包括城市内的公共道路建设、公园的修缮与管理、路灯的合理安装与摆设、城市绿化如何规划、城市内的排水系统如何设计等,与人们的生活内容都息息相关,所以高质量的市政公用工程,可以大大提高政府的信誉度和口碑,给人们的日常生活带来方便,有效防止城市内涝和方便防洪泄洪工作等。所以,这就要求我们对市政公用工程项目管理采取高标准严要求,对市政公用工程项目管理中遇到的问题进行细致认真的调查与分析,要加强实践,深入到群众中去了解问题,最终找到问题的根本原因在哪里,然后再对症下药,积极的寻求解决办法,才能最终解决问题,更好的为大众生活和城市建设服务。

## 2 市政公用工程项目管理中存在的问题

### 2.1 成本把控不足

许多市政公用工程项目管理中对成本的把控存在问题。因为许多市政公用工程施工单位需要综合考虑市政公用工程项目质量和保证本企业经济利益两方面。在有限的资本投入之内,企业需要考虑到自身成本问题,而且保证企业利益也是企业发展的有效保证。所以,市政公用工程项目的成本把控方面与企业经济利益方面的矛盾使市政公用工程在成本把控方面存在或大或小的一些问题。在市政公用工程建设过程中对工程预算的执行不到位,使资金不能发挥其最大作用。而且,在实际的市政公用工程项目管理过程中,也会发生如克扣建筑材料,机器设备保养等预算之外的成本费用,既

影响了市政公用工程项目的整体安全与质量问题,还会完成企业的浪费,使市政公用工程项目管理过程中不能进行很好的成本把控。很多企业在进行工程项目预算执行过程中缺乏合理的、透明的管理,存在很多漏洞,许多问题更看重一些形式化、表面的处理方案,使企业蒙受损失,对市政公共工程项目的建设与发展产生十分负面的影响。

### 2.2 质量管理缺陷

市政公用工程项目建设过程中,有很多在质量管理方面存在缺陷的状况。其中项目工程的建设工期问题就影响着市政公用工程项目的质量问题。很多情况下,施工单位为了赶工期,加快工程进度而选择增加工作人员和相关机器设备,然而同时企业的施工成本在也提高,为了能够控制成本,在工程质量上的要求可能就不会那么严格,也就产生了市政公用工程项目的质量管理缺陷。在市政公用工程项目施工中,很多时候为了加快工程进度,很容易忽略一些施工细节,在具体施工和人员配置上不能协调好,使市政公用工程项目质量受到影响。所以,不重视工程质量管理,必然不会协调好工程质量和工程进度之间的关系,使二者都受到影响。市政公用工程项目是一项长期而复杂的过程,期间也有很多不确定的未知因素,会直接或者间接的影响到工程质量和工程进度,如果没有很好的专业水平和严谨认真的工作态度,产生质量管理上的缺陷,会大大影响工程整体质量。

### 2.3 监督机制缺失

监督机制是市政公用工程项目管理的一项重要组成部分,是可以有效防止资源浪费,加强市政公用工程质量的有力手段。但是就目前的情况来看,我国市政公用工程项目监督机制还不够完善,缺乏有效的监督管理办法,管理人员没有接受到相关的培训,缺乏监督管理的概念,不能很好的实现自己的岗位职责。同时,在市政公用工程项目的施工过程中,管理人员对施工细节了解不清,对于具体工作的操作规范也不够了解,缺乏对应的施工细节和规章制度,不能很好的进行追踪,导致监督工作不能很好的实施。尤其是在进行项目用料、机械等的采购的时候,由于缺乏对应的监督机制,使得管理人员不能很好的进行成本控制,从而更加影响了市政公用工程项目管理的整体质量,给人们在市政公用工程项

目的应用上带来不便。

### 3 市政公用工程项目管理中问题解决措施

#### 3.1 优化成本把控

市政公用工程项目管理中成本把控不足,企业经济利益与市政公用工程建设关系协调困难,针对这种情况,我们需要建立全局意识,在市政公用工程项目管理中提出科学可行的计划。工程质量问题是市政公用工程项目管理中的重点问题,是工程能够最大限度发挥其作用的有效保障,在进行市政公用工程建设过程中,要时刻记着质量为先。另外,保证工程的施工进度,按时完工也是市政公用工程建设过程中值得注意的非常重要的一点。市政公用工程建设过程中要找到工程质量和工程进度之间的平衡点,使得施工中的每一步都能够按照工期计划合理进行。优化成本把控,在保证工程质量的前提下按时完工甚至提前交工,既能够保证施工企业的经济利益,又能够使市政公用工程项目发挥其最大作用,获得良好的社会效益,值得我们去深入了解和应用。

#### 3.2 提升工程质量

提升工程质量是市政公用工程项目管理中的关键,工程质量的提高可以使市政公用工程的使用寿命更长,从另一种角度来讲节约了政府成本,为公众提供更好的服务。要提升工程质量,首先需要加强施工及管理人员对工程安全,工程质量的认知,出台保障工程质量的相关施工规范和操作细则,从实际工作中时刻关注和重视工程质量问题,让工程的参与人员养成好的工作习惯,使市政公用工程项目的工程质量整体得到提升。对于工程施工企业来讲,为了提升工程质量,还应该加强相关技术和操作人员的技术水平,重视和加强人员相关培训工作,注意新技术的引用,结合管理的技巧,解决施工中遇到的问题。在工作的处理上,对于可能出现的问题要能进行预估,从而做好防护措施,对施工的整体进程有所掌握,在整体上把控工程质量安全。

#### 3.3 构建监督体系

针对市政公用工程项目管理中监督机制缺乏的问题,我们需要不断完善监督体系建设。首先需要明确的是工程质量和工程安全的重要性,然后展开合情合理的监督管理工作,要对实际的施工工作做好充分的调查,理解其工作内容的重点,找到相对应的监督处理方法。另外,监督人员应该对整体

施工计划有所掌握,把握施工进度,增强自身的管理水平和解决施工过程中遇到突然状况的处理能力,对不同施工制度及施工细节要有所了解,使自己能够胜任监督管理的工作,能够及时的监督和解决施工过程中的各种问题。另外,监督体系的构建要有对应的奖惩机制相配合,对于认真遵守施工制度规范、积极为项目工程节约成本、注重提高工程质量的工作人员要及时给予肯定和激励,在整个工程建设过程中起到模范作用,给员工明确工作标准,注重自身素质的提升,配合监督体系的有效建立,对于那些思想不端正,忽视质量安全问题,没有按照相关规范进行操作的员工要进行对应的惩罚,从而在整体上起到震慑作用,让员工树立安全责任意识。换言之,监督体系的建立,能够让员工在市政公用工程项目的施工过程中严格按照对应的安全标准进行操作,也保障了施工人员的人身安全,使施工进度稳定的推进,逐步发展。

### 4 结束语

城市化发展是一个国际性的社会发展问题,市政公用工程项目在城市化的进程中发挥着不可替代的重要作用,需要政府和施工企业坚强联系,共同深入调查研究,对于市政公用工程建设中遇到的问题展开积极的谈论,提出科学合理的解决方案。要加强对市政公用工程项目中相关参与人员的技能提高和整体素质的提升,让工作人员意识到市政公用工程项目管理的重要性,提高自我学习的主动性,并创新管理制度和管理方法,在工作中遇到的各种问题注意总结,积累工作经验,将理论知识与实践内容相结合,建立健全市政公用工程项目管理的监督体系,找到切实可行的最佳方案。

#### [参考文献]

- [1] 诸葛萍.试论市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施[J].居舍,2019(06):16.
- [2] 王晓燕.市政工程项目施工质量管理中存在问题及解决措施[J].农业科技与信息,2017(17):30-31.
- [3] 邓世英.市政公用工程项目管理中存在的问题及其相应解决措施探讨[J].门窗,2014(05):305.
- [4] 刘洁海.试论市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施[J].门窗,2014(03):318+322.
- [5] 徐辉.市政工程项目施工质量管理中常见问题及解决措施研究[J].商品混凝土,2013(02):81+83.