

新时期土木工程施工管理的常见问题及优化

羿宗猛

湖北省巴东县茶店子镇交通城建环保服务中心

DOI:10.32629/bd.v3i8.2628

[摘要] 随着我国现代化城市建设水平的不断提升,土木工程建筑数量不断增加,但是,我国土木工程施工管理中存在一些问题与隐患,由于我国建筑方面人才的欠缺,对建筑专业人才培养体系不健全,导致在实际施工过程中存在一定缺陷,本文通过对目前土木工程施工管理中存在的问题进行分析,并提出相应解决措施,以促进我国土木工程行业的稳定发展。

[关键词] 土木工程; 施工管理; 常见问题; 解决措施

在我国城市建设的背景下,土木工程施工现场随处可见,是我国城市发展的一种必然现象,但我国专业土木工程施工管理人员相对较少,使施工现场缺少相关专业的监督管理,导致土木工程施工现场存在一些不足,因此,为提升我国土木工程的质量,需要采取有效管理措施,可有效提升土木工程质量,保证土木工程项目可以顺利竣工。

1 土木工程施工现状

由于我国经济发展的需求,城市化建设对社会发展有着重要意义,促进我国土木工程技术得以全面发展,土木工程施工管理成为工程项目的核心,决定着工程建筑项目的安全性、工程成本以及整体质量,因此,工程管理是土木工程施工过程中的重中之重。

2 土木工程施工特点

2.1 具有较强流动性

由于土木工程项目施工过程中,施工地点的不固定,致使土木工程具有较强的流动性,同时,施工人员大部分是农民工,在相关专业知识与技术方面严重欠缺,而且施工人员流动性较大,具体的施工内容缺乏一定准确性,工程施工人员严重缺乏积极主动性,从而严重影响土木工程施工进度与质量。

2.2 具有一定复杂性

土木工程建筑是一项复杂的综合性工程,对于不同类型的工程项目,具体的使用功能也不仅相同,因此,对我国土木工程项目施工提出了更高的要求,并且由于我国不同地区地质环境的差异,给土木工程带来了更多的困难。

3 土木工程管理的意义

专业的工程管理对施工现场的监督与检查,以及土木工程施工质量有着重要的作用,工程管理人员不仅需要对工程的进度与质量负责,在保证工程安全有序的进行时,还应严格确保施工人员的生命财产安全,若工程施工现场发生事故,不仅严重影响这个土木工程施工进度与质量,造成严重的经济损失,还会对施工人员的生命安全造成严重威胁,因此,在土木工程施工现场,应不断加强土木工程的管理力度。

4 土木工程施工管理中存在的问题

4.1 管理体制不完善

目前,土木工程施工管理在土木工程建设中起着至关重要的作用,土木工程施工管理的科学化与合理化可有效支撑管理工作的有效性,无论从工程以及人员管理上,我国土木工程施工管理制度有待完善,不科学合理的施工管理,容易导致工程项目的脱节,通常工程的施工管理都是临时安排相关人员进行安全、资金以及材料等方面的监督,甚至由于相关问题的处理缺乏一定经验,导致管理工作效率低下。

4.2 施工人员以及管理人员整体素质有待提升

第一,由于我国土木工程相关施工人员教育程度较低,严重缺乏对相关专业知识的了解,仅凭经验进行施工,在工程建筑中埋下很多安全隐患,同时施工人员的流动性较大,时常出现临时聘用施工人员的现象,导致工程质量中存在很多漏洞,第二,由于施工管理人员整体素质偏低,对施工专业知识了解不够,并大部分管理人员缺乏一定的施工经验与道德标准,不能有效实施企业制定相关施工管理制度,甚至出现以权谋私的现象,严重影响这个工程项目的进度与质量,另外在聘用施工管理人员时,经常出现以关系聘用,并未将面试人员的整体素质作为聘用标准,因此,在土木工程施工过程中,为保证工程管理工作的落实,应全面提升施工人员以及施工管理人员的整体素质。

4.3 安全意识薄弱

在土木工程施工建设过程中,安全因素在整个项目中是最重要的因素,由于施工队伍主要由农民工组成,安全意识较差,因此施工管理人员应不断加强对施工人员的安全培训,同时制定一套完善的安全管理体系,从而降低工程项目安全事故发生的频率,提升土木工程项目施工质量,促进工程项目顺利的进行。

4.4 缺乏竣工验收的重视

随着我国不断加强对土木工程项目质量监管相关法制的建设,要求相关管理人员对工程竣工进行严格把关,而在实际过程中,部分验收人员缺乏相应责任心,在没有完全对工程进行检查的情况下,匆忙签定验收合同,对土木工程项目的质量没有严格把关,不仅为工程项目后续工作造成严重隐患,还会降低施工团队的责任意识。

很多施工团队一味追求工程进度,而忽略土木工程项目

的质量, 缺乏对施工进度、项目质量评估结果以及施工过程进行及时的分析与记录, 部分单位为追求经济效益, 而采购价格低廉且质量较差的施工材料, 严重降低工程质量, 部分施工管理人员对违规操作视而不见, 缺乏对其进行有力惩治的力度, 甚至发生管理人员以权谋私的现象发生, 从而影响整体土木工程项目的施工质量。

5 针对土木工程管理中存在问题的解决措施

5.1 提升工程管理人员整体素质

由于工程管理工作对整个工程施工的质量与进度起着至关重要的作用, 因此管理人员在制定相关工程管理方案时应具备一定全面性, 这就对工程管理人员的整体素质与道德标准有着严格的要求, 在进行施工管理人员选拔与聘用时, 应对相关人员进行严格的考核, 避免出现以关系而担任管理人员的现象, 在相关人员上岗前, 进行相关工程专业知识的培训, 并与施工人员签订合法的合同, 并要求施工人员对施工质量予以责任, 而对施工过程中出现的问题, 及时予以解决措施进行科学的处理, 严格控制土木工程的施工质量。

5.2 加强工程管理

在土木工程施工过程中, 施工单位应选择具有一定责任感的管理人, 组建施工质量监管团队, 根据相关工程施工质量管理体系, 对工程质量进行严格的监督与管理, 并制定监督管理报告, 对工程质量进行严格记录, 对工程进度、工程质量以及工程人员进行全面检查, 及时排除土木工程项目中存在的安全隐患。

5.3 竣工后做好验收工作

在工程项目竣工后, 应严格进行对工程质量进行检查与验收, 根据相关工程验收标准, 对工程项目中的各个要点进行重点检查, 及时查找工程项目中可能存在的质量隐患, 确保工程质量监管工作落实到每个环节, 避免发生工程质量问题。

5.4 加强工程安全管理

土木工程安全管理是整个工程项目的重要内容, 安全事故的发生, 不仅对企业的经济效益与工程进度造成严重影响, 并且严重威胁工程施工人员的人身安全, 因此, 工程施工单位应全面重视安全管理工作, 对全体施工人员以及相关管理人员进行专业的安全知识培训, 确保相关工作人员的安全意识得到全面的提升, 在今后施工过程中, 能够严格按照安全施工标准进行工程建设, 同时施工单位应加强安全管理, 保证安全设施的质量, 通过工程管理制度严格要求施工人员进

行安全施工, 一旦发现安全隐患应及时纠正, 强化安全施工的监管力度, 对于违反安全施工的现象进行严格惩治。

5.5 建立监督管理制度

土木工程管理不仅是制定一系列的管理制度, 而是确定在施工过程中得到落实, 保证工程施工质量, 因此, 相关施工企业应建立完善的监督管理制度, 以保证工程管理制度的实施, 对违反工程管理内容的工作人员进行严格的惩治, 企业对管理人员的晋升进行严格的筛选, 从而促进工程管理制度更准确的落实。

5.6 严格控制施工材料的质量

土木工程原材料的质量直接影响着整个工程项目的质量, 因此, 在制定工程管理制度时, 应严格对原材料的质量进行把控, 杜绝为提升工程效益而出现以次代好的现象发生, 从而出现豆腐渣工程, 一旦发生质量问题, 不仅对企业经济效益造成严重影响, 还会对人们生命财产安全造成严重的威胁。

6 结束语

总之, 土木工程建设为我国社会经济发展提供有力的保障, 而土木工程是一项复杂的施工过程, 所涉及的领域非常广泛, 因此, 土木工程管理在整个土木工程建筑中发挥着重要的作用, 相关施工企业应建立科学合理的管理制度, 以保证土木工程施工质量与效率, 促进我国土木工程行业长久稳定的发展。

[参考文献]

- [1]王亚洲.新时期土木工程的常见问题及优化[J].山西建筑,2018,44(26):258-259.
- [2]陈喜晖.土木工程施工管理中存在的问题及相关解决措施分析[J].环球市场,2016,(24):181.
- [3]谢虎蕾.新时期土木工程施工管理中存在的问题及解决措施[J].工程技术:全文版,2016,(20):67.
- [4]李燕.新时期土木工程施工中的安全管理措施[J].江西建材,2017,(12):286+290.
- [5]王奇妙,张周磊.土木工程施工安全管理探析[J].信息记录材料,2017,18(z1):19-20.
- [6]蒙强.土木工程施工中安全管理的重要性及对策探析[J].企业科技与发展:上半月,2015,(8):121-122.
- [7]元政捷.土木工程施工中安全管理的重要性[J].四川水泥,2017,(6):290.