

优化建筑施工管理,提高建筑施工质量

张琪 王倩倩

河南鸿浩建设工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2643

[摘要] 我国改革开放以来,经济发展取得了显著成效,城市化建设飞速发展,这也使我国建筑行业步入了更加良性发展的轨道。因此对于此行业中,同行竞争十分激烈,如何在激烈的竞争中取得优势是每个企业值得思考的问题,而其中最为关键的是建筑的施工质量。基于此,本文分析了建筑工程施工管理的作用和现状,探讨了优化建筑施工管理提高建筑施工质量。

[关键词] 建筑施工管理; 施工质量; 提高

1 优化建筑施工管理对于建筑工程的意义

1.1 保证建筑工程的质量

在建筑行业中建筑项目的质量安全可靠是至关重要的,因此凡是影响到建筑项目质量的环节都要进行严格控制。其中一个就是建筑工程的现场施工管理,虽然这个工种看起来并不特别重要,但是对建筑项目的质量安全起到了直接的作用。经过分析之前建筑企业的历史数据,我们可知,良好的建筑施工现场管理对施工质量的提高有着显著帮助,可以减少很多建筑工程中遇到的大小问题,保障了建筑工程在有序的施工环境中顺利地完 成,给用户提供一个安全可靠的工程。

1.2 工程项目竣工的前提

企业在建设一项伟大的世纪工程的时候,都是需要严格苛刻的建筑工程施工管理,从而一步一步实现工程建设。在工程建设的过程中由于长期高压的态势,没有出现任何问题,很多施工人员都逐渐放松了安全意识,这个时候安全施工是不容出错的,还需要现场的管理人员对所有的施工人员进行安全教育的强化。另外,施工人员的安全意识不能松懈,建筑企业的高管人员也要定期举行一些会议,讨论在施工建设的过程中出现了哪些不稳定的因素,在后期的施工建设过程中如何进行预防,并提出相应的解决措施。

1.3 工程项目的质量标准更高

在工程项目的现场施工管理得到了进一步的加强之后,就是对整体施工质量问题的一个集中处理,根据出现的问题制定出一套针对性的解决方案,将可能影响工程质量的不利因素全部有效避开,提高施工的安全性。在建筑施工的过程中通过一定的风险评估和工程造价管理,可以有效地规避施工建设过程中市场出现的风险,提高建筑工程的质量安全。

2 建筑施工管理目前存在的问题

2.1 管理制度落后

近年来,随着建筑行业的快速发展,建筑工程项目不断增加,且人们对于建筑项目的质量要求越来越高,这都给建筑行业带来了一定压力。而大部分的建筑企业在施工中的管理工作并不到位,管理制度落后,没有与时俱进的更新管理制度。一定程度上造成了建筑施工中的安全问题及质量问题。

2.2 施工人员和管理人员的综合素质不高

从调查数据来看,建筑行业的施工人员大多是从农村到城市务工的农民。农民们虽然性格朴实,但是通常都不具备专业的施工技术。另外农民工没有足够的安全意识,施工过程中经常出现违规操作的现象,致使建筑工程的质量得不到有效的保证。另外则是建筑工程施工管理人员的综合素质不够,不具备专业的管理知识,在管理中常常出现肆意妄为的现象,导致被管理人员懈怠工作。加之缺乏有效管理策略,在建筑工程施工中不能够有效掌控全局,影响建筑工程质量。

2.3 建筑材料及制品不合格

建筑原材料的质量直接影响到工程质量,毕竟建筑原材料是建筑工程项目施工的基础,一些建筑原材料的选取如果不合格就很容易留下隐患,直接影响着建筑工程项目施工质量。一些建筑原材料问题,如水泥受潮、过期、结块、砂石级配不合理,混凝土配合比不准,均会影响混凝土强度、密实性,导致混凝土结构强度不足、裂缝。等等问题。这些问题的存在都为建筑工程项目施工质量埋下了隐患,直接影响着建筑工程项目施工质量以及企业效益,影响着建筑工程项目使用者的生命财产安全。建筑材料及制品不合格,是建筑工程项目施工质量控制存在的重要问题。

2.4 施工安全管理不当

质量是工程的根本,而安全则是命脉。所以,开展建筑工程施工工作时,一定要将安全 和质量摆在同一高度,给予两者同等的重视,双管齐下才能真正地提高工程质量。可分析我国实际情况可以发现,我国的一些企业并没有给予施工安全足够重视,常常是一味的追求进度而昼夜不停的施工,忽视了工人在工作时是有疲倦性的,让他们超负荷的工作,这极易产生意外。一旦发生意外,除了会对员工的人身安全产生威胁,还会影响企业的社会效益,更别提实现经济效益的最大化了。综合上述,安全管理才是现今建筑施工中面临的最严峻的问题。

3 优化建筑施工管理,提高建筑施工质量的策略

3.1 建立和完善工程管理责任体系

以建筑施工管理为主题的体制是建筑施工管理能否有效运行的保障,建立和完善工程管理就必须制定施工方案,

重难点工程的管理人员要注重负责施工方案的落实,做好现场日常管理和沟通内外关系,抓好难点工程的突破和监控,及时了解掌握现场情况,并强化安全文明施工。建筑施工管理要把安全健康与环境一体化建设结合起来,对施工所需材料和必用设备要摆放合理、整齐,环境管理中保持生产现场无灰尘的整洁状态,施工机械和设备要不影响道路交通,施工机械操作人员应注意安全,防止安全事故的发生。

3.2加强材料的管控

首先在购置前要根据设计方案认真分析研究,必须选用符合行业标准,具有国家认证证书的优质原材料,决不允许选择三无产品;其次在施工材料的操作上,要按照科学的技术要求以及国家的规范依据来完成,面对材料的不同类别、数量以及性价都要来认真做好记录。

3.3优化施工安全管理措施

只有科学的施工管理工作才能很好的保证工程质量,因此要将施工管理作为工作的重点。老旧的管理方法一般都是事后管理,意外发生后做好善后工作即可,如此工作模式,不仅会危及员工人身安全还影响企业的经济效益。要改善上述情况,就必须提高、改进管理方法,在前期做好预防和监督工作:管理人员要在施工开始前做好全面的防护工作,将意外发生的可能降到最低;施工期间,还要进行严格的监督,并注意到施工中的每一个细节,尽量减少任何事故发生的可能。万一事故真的发生,必须第一时间予以解决,使施工能尽快恢复正常。

3.4提高从业者综合素质,建设一支工作能力强、职业道德高的队伍

建筑工程要想有效加强质量控制,就必须培养一批优秀员工作为基础。当前社会,市场的竞争很大程度上是人才的竞争。企业要想在市场竞争中立于不败之地,就需要建设一支工作能力强、业务素质高、职业道德突出的队伍。在建筑行业更是如此。因此,在建设建筑工程时,要大力引进综合素质较高的专业技术人员,努力增强建筑企业在市场竞争中的核心地位。在提高自身核心竞争力的同时,还应该积极扩大企业文化的影响。从施工企业的角度来看,施工企业要具体情况具体分析,针对施工项目的特点提出有针对性的最佳解决方案,用创新性的人力资源管理模式,尽可能调动一线施工技术人员对于建筑工程质量的严格把控,努力做到严格按照建筑法操作程序进行施工,按图施工,保证建筑工程项目

的质量;从开发商的角度来看,要提高格局,不被眼前的蝇头小利蒙住双眼,要重视企业发展的长远利益,重视建筑工程的质量管理与控制,能够保证企业建筑工程项目的良性循环,有利于提高企业形象和口碑,提升品牌价值。

3.5创新管理理念

建筑企业要积极推动建筑施工管理理念创新,着眼于提高建筑工程质量,积极推进管理理念创新。建筑企业要把技术管理作为重中之重,从建筑施工技术的新特点出发,积极应用保证和提高建筑施工质量的新设备、新工艺和新技术,进一步加大人力、物力、财力投入力度,确保先进的技术能够应用到施工当中。建筑企业在开展管理过程中,要把大数据、云诸等现代信息技术应用到管理工作当中,提升建筑施工管理的信息化、智能化以及数字化水平,确保施工管理更具科学性,和协调性。建筑企业要把现场管理作为管理的重要环节,加强对现场管理的组织和落实,确保现场管理取得良好的成效,只有现场管理取得成效,才能确保施工质量。

3.6加强对现场的管理

在建筑工程管理中,施工现场管理是十分重要的。众所周知,施工的过程中周围环境十分的复杂、混乱,管理十分困难,这也是造成建筑工程质量问题的重要原因。所以说,一定要做好建筑工程施工的现场管理,给施工营造一个安全有序的环境,保证建筑工程的质量。

4 结语

综上所述,建筑工程施工管理是一项全面、深入细致的工作,它贯穿于施工项目全过程,不仅需要企业管理层的重视和支持,还需要广大员工的积极配合,并以各项规章制度的贯彻和有效措施的执行作保障。只有这样,才能在满足工程建设要求的情况下实现企业经济效益,提高企业施工管理水平。

[参考文献]

- [1]黄春水.探讨建筑工程管理中的质量管理[J].山西建筑,2014,40(30):32.
- [2]余前明.建筑工程管理现状及控制措施分析[J].中国高新技术企业,2017,(12):101.
- [3]夏善华.建筑工程质量管理的探析[J].中国住宅设施,2017,(03):105-106.
- [4]修玉慧.优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].现代经济信息,2017,(12):329+331.