

# 建筑工程管理中进度管理分析

曾小琴

广西恒兴建筑工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i11.2828

**[摘要]** 对于建筑工程的管理涉及工程项目中的方方面面,而其中一个十分重要的部分就是保证工程能够按照原定的计划如期完成。对于进度的管理需要对整体的施工安排有一个科学合理的评估,制定出一个可行的时间表,并在实际施工当中对各个流程的工作进行良好的监督,使得各项工作都能够严格的在指定的时间内完成。除了时间上的按时完成,还需要严格保证工程项目的质量,使得工程项目的进度真正符合原定的标准。

**[关键词]** 建筑工程; 工程进度; 进度管理

## 1 施工进度的控制重要性

### 1.1 提升施工经济效益

在进行施工实践的时候,存在较多的不确定因素,其中要是环境比较复杂,或者是比较多变,就会影响到整体的施工周期,而且会增加对于资金的使用,这样整体的经济效益会减少。因此在控制项目施工的时候,需要避免在这个时期产生安全事故,使得建筑项目能够在规定的时间内完成,如此也可以获得更多的经济效益。

### 1.2 保障施工质量

要是施工进度计划不够完善,就会出现工期延误的情况,而且会给投资者的信誉造成一定的影响,最主要的就是也会影响到消费者对于品牌的依赖情况。在这个时期,需要增强对于施工完成进度的控制,给整体的施工质量提供保障,借助合理的管理方法,可以建立更加健全的施工计划,如此能够建筑工程带来更多的经济效益。

### 1.3 按时完成合同的期限

在这个时期需要增强对于施工进度的控制,确保在规定的时间内完成施工,在这个阶段有关的工作人员需要按时进行控制,避免在工程施工时期产生质量问题,这样可以减少对于施工时间和施工资金的消耗,而且能够在规范的周期中完成工程的交付,如此可以显示出对于工程建筑行业的负责。

## 2 建筑工程管理中进度管理有效措施

### 2.1 加强施工材料管理

首先,加强材料采购阶段管理。根据建筑工程实际情况,在材料采购阶段,保证采购的施工材料、设备的数量、质量符合工程项目施工需求;同时,根据施工进度要求,制定严格规范的材料采购计划,保证材料供应满足施工进度要求。其次,加强对施工材料的现场管理。在施工现场材料管理中,应当从材料的种类、用途等方面出发,保证材料的现场堆放符合要求,并加强材料质量的防护措施,定期盘点、做好材料调度工作,防止材料质量由于环境因素或者人为因素遭到破坏,影响材料的正常使用,进而影响施工进度。最后,加强材料使用管理。在施工过程中,严格对施工人员材料使用进行监督,保证其使用方法、使用数量符合要求,避免出现材料浪费使后期材料不足,影响施工进度。

### 2.2 设计合理的施工进度计划

首先需要由施工项目负责人对施工地区实地进行详细的考察,包括施工区域内的政策环境、气候环境、地质条件等,与建筑工程项目进行统筹结合,从而设计编制合理的项目施工进度计划。其次,在施工进度计划设计编制完成后,需要进行计划方案有效性的分析论证,由项目施工部门、设计

部门等各个部门共同参与。同时,对施工进度总计划进行施工阶段的合理划分,确保各个阶段施工项目建设与总工期相匹配。最后,在实际施工过程中,需要严格按照设计好的施工进度计划实施施工,保持各个部门的及时沟通交流,及时解决施工过程中存在的问题,保证施工进度控制的有效性。

### 2.3 强化组织管理

建筑工程项目管理组织的完善性,组织管理的有效性,是工程项目提升整体管理效率,加强施工进度管理控制力度的基础前提。首先,提高建筑施工企业工程项目管理人员的管理意识,明确各岗位管理责任,有效提升管理效率,保证工程项目施工严格按照相应的计划执行,从而有效控制施工进度。其次,提高组织管理团队的整体专业素质,加强各个部门之间的沟通与联系,做好工程项目施工的协调工作,保证施工管理的科学性、高效性。最后,加强施工过程中组织管理力度,合理安排现场施工,明确施工各部门、各岗位职责,建立健全的施工奖惩机制、激励机制,提高施工人员的积极性,尽可能降低人为因素对施工进度造成的影响。

### 2.4 提高施工人员技术水平,合理安排现场施工

首先,建筑企业在施工前需要加强对施工人员进行岗前培训,提高施工人员专业技术水平,保证其满足工程项目施工技术要求;加强施工人员安全教育,提高其施工安全意识,避免发生安全事故影响施工进度;避免盲目雇佣临时施工人员,避免由于其施工技术不达标而影响施工质量,拖慢施工进度。其次,合理安排现场施工。现代建筑工程施工工序具有较强的复杂性,对施工工艺的要求也具有较强的指向性。因此,在施工现场,需要根据施工内容的实际要求,合理安排与其相适应施工专业技术人员,保证施工工序高质高效的完成,从而确保施工进度顺利进行。

## 3 结语

建设项目工程进度管理是现阶段建设领域建设管理中的关键组成部分,其对全部的建设机构和全部的建设项目管理有着不可或缺的作用。所以,建设机构要持续的增强建设项目进度管理理念和管理力度,结合本身的管理历史和管理理念,持续的提升本身的管理水准,进而最大限度的提升建设项目管理的水平。

### [参考文献]

- [1]李家云.进度管理在建筑工程管理中的重要性探析[J].建材与装饰,2019(20):198-199.
- [2]李中能.建筑工程项目管理中如何加强工程进度管理[J].建材与装饰,2019(08):169-170.
- [3]韩波.建筑工程项目中施工进度管理与质量管理探究[J].建材与装饰,2019(13):154-155.