

# 探析建筑工程施工管理存在的问题及优化对策

张江波 庞琦

中建长江建设投资有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i11.2855

**[摘要]** 随着我国经济发展及城市化推进,一方面建筑工程的规模及数量不断增大,另一方面建筑工程的质量、安全、外观、性能也面临了更高的要求。但当前建筑工程施工管理尚存一些问题,本文从建筑工程施工管理的现状出发,探析建筑工程施工管理的优化对策,旨在为高质量的建筑工程建设提供有效思路。

**[关键词]** 建筑工程; 施工管理; 问题及对策

## 1 建筑工程施工管理意义

市场经济体制下,建筑施工期间面临巨大的竞争,高质量、高效益、低工期是一个建筑企业竞争力强弱的重要判断指标,其中工程成本是工程效益的决定性因素。而施工企业的经济效益与工程成本密切相关,通过有效的建筑工程施工管理技术与措施,实现施工材料的高利用率、低浪费率,提高人力资源分配效率,降低人工和材料成本,达到理想的工程经济效益。此外,作为建筑工程管理中的重要组成部分,良好的施工管理代表高水平的工程管理,能够有效促进建筑施工企业的发展。

## 2 建筑工程施工管理现状及问题

### 2.1 施工管理机制的问题

就目前而言,建筑工程施工管理机制存在较大缺陷,许多工程的施工管理仅停留在纸面,流于形式和落后的管理制度严重影响工程施工效率,轻则对成本控制不力,重则导致工程安全质量事故。此外,形式化的施工管理机制由于缺乏完善性,导致工程施工过程中施工计划的变更成了家常便饭,不但影响了工期,还增加不必要的建筑施工成本。

### 2.2 施工人员管理的问题

施工人员管理是工程施工管理的重要组成部分之一,建筑工程属于密集型劳动行业,对施工人员提出更高的要求,尤其是来自不同地区、不同背景施工人员的磨合、匹配问题,只有切实可行的施工管理才能组建高效的施工团队。但是目前的现状是施工队伍混乱,施工人员常有流动,特别是人员的专业素质低,高水平特种作业人员稀缺,严重威胁建筑工程质量。另一方面,由于施工人员管理的不完善,常出现人员匹配不合理的状况,造成人力资源浪费。

### 2.3 安全管理的问题

建筑工程的安全管理是施工管理的重中之重。目前部分施工人员安全意识淡薄,有必要开展相关安全培训,对施工人员普及安全施工知识,建立安全施工意识,从根本上消除“人”对工程安全的隐患。另一方面,许多建筑施工企业只关注成本和经济效益,对安全管理工作重视程度低,一旦出现安全问题,不但会增加成本和工期从而得不偿失,而且有可能造成人员伤亡,对施工企业造成严重不利影响。

### 2.4 施工材料管理的问题

很多建筑施工企业都存在施工材料管理不当的问题,具体而言:在施工准备阶段,对施工材料购买管理不完善,没有对比优选供货商,缺乏切实的市场调研工作,导致购买的施工材料质量不合格或价格过高;在施工材料进场前、进场时、施工前都需要按一定频率进行检查,若忽视检查的重要性,可能导致劣质材料投入施工阶段,对建筑质量安全造成很大威胁。

## 3 建筑工程施工管理优化对策

### 3.1 工程质量管理优化对策

切实落实建筑工程施工质量管理,加强施工人员及领导班子的质量意识,建立健全完善的工程质量管理体系,坚决实行责任追究制度,保证负责人对负责内容高度重视。另一方面是做到“三个坚持”:一是坚持工程质量标准,做到国家、企业标准双达标,从原则上保证工程质量;二是坚持工程检查制度,做到定期及不定期的自检、抽检、验收工作,形成施工班组、领导班组、监理班组的三级检查制度;三是坚持落实技术交底,从项目部到现场施工人员,逐级逐步切实完成技术交底工作,保证施工相关人员明确建筑施工项目的质量标准和质量要求。

### 3.2 工程安全管理优化对策

将工程安全放在首要位置,明确建筑工程施工项目安全管理的目标。坚持以人为本的基本方针,做好施工班组的安全保障工作,落实并完善安全管理制度及措施,坚决维护施工人员的生命财产安全。此外,从现场施工人员到项目经理,必须绷紧安全生产这根弦,生产人员必须严格重视安全制度,这就需要施工企业内部做好安全管理制度,也需要搞好工程安全事故的紧急处理计划,做到防患于未然,落实建筑工程施工安全管理保障工作。

### 3.3 工程进度管理优化对策

建筑工程施工进度管理直接关系到工期长短,具体工作是保障实际工作进度与计划进度相匹配。在施工阶段,应及时检查施工进度与计划进度的偏差,一旦分部分项工程出现明显偏差,需要相关负责人调研寻找偏差因素,并采取切实可行的纠偏措施及时纠偏,并且准确评估当前偏差对后续工序及总工期带来的影响,必要时重新调整好后续工程进度计划,在保证质量的基础上确保工程在规定工期内竣工。

### 3.4 工程成本管理优化对策

建筑工程成本管理需要对各项成本进行有效控制,这就需要可行的成本管理策略和措施。施工准备阶段应做好市场调研工作,明晰工程上可用的新材料、新技术、新工艺等,并从中优选出经济实惠、质量保证、便于施工、技术可靠的施工方案,降低工程施工成本,提高施工效率。此外,结合工程进度管理、质量管理、安全管理等诸多方面,杜绝因质量问题造成的返工,或因进度问题造成的成本增加,做到施工期间全方位、全维度的施工成本管理,严格控制各个环节的浪费问题,切实保证施工企业自身的经济效益,实现工程质量、利润的双重保障。

### 3.5 施工管理方式优化对策

传统的建筑工程施工管理方式及手段已经落后,信息化技术利用计算机等创新技术可以高效辅助施工管理,是现代化施工管理的有效手段之一,已经成为建筑工程施工管理必不可少的技术。一方面是信息化施工管理系统需要根据具体项目进行优化和完善,其系统应包括材料控制、生产安全、

# 加强房屋建筑材料中质量检测的各项举措

袁杰平

重庆电子工程职业学院

DOI:10.32629/bd.v3i11.2836

**[摘要]** 随着建筑工程结构的日益复杂,对建材各方面性能的要求也越来越高。建材检测是保证建筑工程质量的重要手段。必须坚持公平、科学和准确的原则,并严格遵守测试。工艺流程,规范检查作业,不断提高建材检测水平。作者介绍了建筑材料检测的内容,并分析了建筑材料质量控制的方法。

**[关键词]** 建筑材料; 质量检测; 举措

科技的发展,推动了新型材料的快速发展,近年来,新型环保建筑装饰材料层出不穷,不仅丰富了建筑材料市场,还为建筑装饰行业的发展提供了坚实的物质基础。新材料的应用,在满足人们对居住、办公环境的个性化需求的同时,也满足了环保的要求,为人们提供了安全舒适的生活、工作环境。建筑新材料出现以来就在建筑装饰行业得到了广泛应用,推动了建筑装饰工程质量的提高。但是由于缺乏对新材料的正确认识等原因,在新材料的使用过程中还存在诸多不足之处,没有充分发挥新材料的优势和特点,从而影响了建筑装饰行业的发展,对建筑的安全性和舒适性造成了影响。

## 1 建筑材料检测的内容

### 1.1 测试及测试项目

建筑行业是消耗大量材料的行业,并且需要在建筑中使用的材料也多种多样。由于材料不是由同一制造商提供的,因此不能保证所有材料。因此,应在使用每种材料之前进行质量测试。每个测试项目均应按照当地主管部门制定的国家、行业标准和法规进行,以确保测试的所有指标均符合要求。例如,用于混凝土构型的水泥需要测试水泥的强度、稳定性、细度和凝固时间。用于混凝土的集料应进行密度、泥浆含量和针状颗粒含量的测试。

### 1.2 采样样本

在对建筑材料进行采样时,应清楚地代表它们。通常,在抽样时,应根据相关规定对同一批物料的不同部分进行抽样,以确保抽样的数量和随机性。不仅要达到要求的抽样数量,而且抽样的零件和方法也应严格按照有关要求。进行。因为在进行测试时,样品数量会直接影响测试结果,而样品太多或太少都会导致样品结果错误。但是,在实际的工程采样中,普遍存在采样不足,方法不正确,随机抽取的现象,严重影响了检测结果。

### 1.3 温湿度控制

温度和湿度会影响建筑材料的性能,因此在测试过程中需要进行温度和湿度控制。例如,在夏天混合混凝土时,使用深井冷水是合适的,并且优

成本控制、进度管理等方面,且各部分应相互兼容,数据互通,减少不必要的重复输入,减少因失误造成的不准确,整个系统协调各部分之间的工作;另一方面,施工企业的管理者需要转变管理思维,勇于接受信息化带来的新管理观念,不能停留在老一套也能做建筑工程的思想,要跟得上信息化技术的要求。

## 4 结语

随着建筑工程项目日益复杂,优秀的施工管理尤为必要。建筑工程施工管理涵盖施工人员、施工材料、施工设备等方方面面,任何一个因素都可能影响到建筑工程的质量、成本和安全。因此,必须将施工管理工作放

选将水温控制在20℃以内。对于搅拌站的水管和水箱,应提供遮阳和隔热设施,以免将混合水长期存放在水箱中。如果进行大体积混凝土建造并且温度相对较高,则为了降低温度,可以添加冰块以降低温度。

### 1.4 测试错误

在建筑材料的检查中,应严格按照相应的试验方法进行,但实际上,一些检查人员在对钢筋进行拉伸试验时,只是到了钢筋的颈部才停止试验,并没有真正不建议拉开钢筋,这会使测试结果显示错误。对未断裂的钢筋的此测试将使钢筋的检测伸长率低于钢筋的实际伸长率。此方法引起的错误不是不可避免的测试错误,而是人为错误。因此,在进行材料质量检查时,必须严格按照规定进行操作,以确保不会发生人为错误。

## 2 建筑材料质量控制的方法

### 2.1 进入市场前,监督施工单位加强对材料的质量控制

施工单位开工时,施工单位应认真阅读工程设计文件,施工图,施工合同,施工组织设计文件以及与工程使用的材料有关的其他文件。熟悉这些文件的材料,规格,型号,强度等级,制造商和商标。法规和要求。仔细审查所用材料的质量标准,了解材料的基本特性,全面了解材料的应用特性和范围,并在使用时选择主要材料,设备和组件,向业主提供合理的建议必要。同时,我们必须掌握材料信息并仔细检查供应商。掌握有关材料质量,价格和供应能力的信息,以确保项目质量并降低项目成本。同时,作为政府质量监督部门,应不时检查每个建设项目的重要材料,零部件和设备。监理工程师应符合制造商的资格,生产工艺,主要生产设备和质量管理要求。将对认证情况等进行检查或现场检查,并应理解产品的商标和包装,以防止假冒伪劣产品,以确保产品的质量和可靠性。在订购重要材料,组件和设备之前,必须要求承包商声明,并且在监督工程师批准论点之后,必须在订购前向业主报告以作记录。

### 2.2 施工现场材料的基本要求

项目中使用的所有原材料,半成品,组件和设备在进入施工现场之前,必须先获得监理工程师的批准。与项目无关或不合格的材料不得存储在施

在重要位置,严格把控各个环节,从施工准备至验收结束,保证高效稳定的施工效率,为建筑工程添砖加瓦、保驾护航。

## [参考文献]

- [1]张西平.建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].江苏建筑职业技术学院学报,2012,12(4):1-3.
- [2]颜奎林.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].工程技术研究,2018,(4):149-150.
- [3]王新友.房屋建筑施工管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2018,(44):139-140.