

# 如何做好建筑安装工程施工管理工作

方利强

浙江浙翔工程管理有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.2981

**[摘要]** 近年来,我国在建筑安装工程方面取得了突破进展,极大的促进了经济的快速发展。目前,各大建筑安装工程企业之间的竞争越来越激烈,市场上每一家建筑企业都希望能够提高自己企业的核心价值力,为此,建筑企业一定要重视建筑安装工程的管理工作,切实加强建筑安装工程的技术管理。

**[关键词]** 建筑安装工程; 特点; 管理

## 1 建筑安装工程特点

1.1 产品种类多、材质规格要求不一、生产厂家多。如一栋建筑的管道安装,有给水管道、排水管道、消防管道、通风空调管道、供暖管道、穿线管等等,这些管道在材质上有铝塑管、铸铁管、不锈钢管、pvc管等,在安装上的技术要求也不一样,管道之间的连接方式也不一样,各种管道安装使用的工具也不相同,即使是同一种管道,其规格、型号要求也不一样,在价格上也差距较大。

1.2 材料、工艺和施工技术不断更新。随着经济和科技的发展,许多更优质高效的产品接连问世,落后的老旧产品被慢慢取代,如管道工程中,一些镀锌钢管慢慢被塑料管、铝塑管、合金管等新产品取代,照明工程中的白炽灯也慢慢被更节能环保的节能灯具取代。

1.3 建筑安装工程变更比较多。安装工程需要与土建工程和装饰工程同时交叉施工,每项工程的技术要求和施工队伍不同,这就难免造成相互之间的制约,比如消防管道和水管、暖气管在敷设时需要相互避让,同时还要避开梁、柱、伸缩缝、防火墙等,既要满足功能要求,也要最大程度节约空间,这就要求在安装施工过程中根据实际情况进行变更,以实现最佳的工程效果。

1.4 隐蔽工程较多。安装工程为了追求最终的效果更加美观,许多管件、线路等常采用隐蔽施工。所以安装工程完工后有些部位的规格尺寸以及材质无法直观的检验是否符合设计规范要求。这就容易导致偷工减料等质量隐患的存在。

## 2 建筑安装工程管理分析

2.1 控制安装过程的精度。在整个建筑工程中,安装工程是精度需要最高的部分之一,它涉及一系列的对位和尺寸配合问题。在工作人员安装过程中,由于人眼的可视性范围的限制,操作人员无法看到建筑的安装内部的结构,这就极大地提高操作工的操作难度,而且很容易带来不可逆的安装失误。因此在施工过程中采用实时监控的红外线感应技术可以方便的解决这个问题,同时也能降低操作工人的技术要求,以减小安装工程的失误,提高建筑工程的效率。

2.2 安装质量的管理。(1) 技术质量的保证。设备安装要经过专业的设计、施工方案的确定、行业标准的执行,施工过程中各项技术质量在施工中要进行检查,一旦发现工程中出现问题的,应及时纠正。该类问题主要出现在设计和具体施工两者的不相符,也是设备安装中的薄弱环节。工程设计出现的问题主要是大量引用国家标准、行业标准,未考虑到具体工程的实际情况,但该设计还是能顺利通过审查。而在施工过程中,设备安装则要考虑实际情况,设计资料很难起到真正地作用,大量的设备安装工作仅仅依靠经验来实施。(2) 专业培训操作人员的管理。只有管理人员熟悉关于建筑安装工程的规范、技术和强制性条文,提高对这些技术规范的理解程度,才能有效指导

具体的施工。加强劳务分包队伍的技能培训工作,开展劳动竞赛,发挥施工班组的积极性、主动性、创造性、能动性,同时增强意识教育,使所有施工人员意识到自己所从事的活动与工程质量的相关性和重要性,增强质量观和责任感,认真搞好本职工作,以优秀的工作质量来创造优质的工程质量,从整体上提升项目部的综合素质是提升质量管理的最直接有效的方法。

2.3 安装工程建筑材料的管理。一方面采购人员要对提供材料的企业进行严格的筛选,选出性价比最高的材料供应商而非最便宜或者给回扣最多的供应商,对用于工程中的全部原材料进行封样管理;另一方面,政府机关要发挥其职能,打击假冒伪劣产品,严格的把关市场的动向,杜绝假的建筑材料出现在市场中,提高国内的诚信材料供应商的基本利益,同时还要对承包商的材料合同进行把关,提高建筑安装工程的质量和效率。

2.4 对施工过程中技术方面的管理。安装工程的技术人员必须按照国家有关标准进行作业,具备优良的技术水平。技术人员制定出合理正确的施工方案非常重要。施工方案主要包含了使用方法、器具选取、施工程序安排以及施工具体计划,施工过程中对时间、器具、资金等的要求也不同。

2.5 建筑安装工程成本管理。(1) 加强建筑安装工程项目成本管理体制建设。要对成本管理的各个部门、岗位进行重新梳理,将成本管理控制的任务分配落实到具体的部门和岗位负责人,并制定有力的监督措施,对于成本管理控制执行不到位的部门,进行责任追究。提高各部门之间在成本管理控制方面的协调性,充分调动资源,发挥整体协同作用。(2) 强化建筑安装工程项目成本控制意识。企业要从全方位提高对成本管理控制意识的宣传,在项目安装施工的整个过程,转变观念,强化节约意识,提高安装工程的经济效益。在人才成本控制意识的培养方面,要提高培训力度,并定期开展思想教育活动,努力把基层员工的成本管理意识激发,让他们在实际施工过程中,从自身做起,干好身边的基础工作,按照施工安装的程序进行操作,避免出现不必要的损失。

## 3 结语

建筑安装工程是一项复杂的系统工程,牵扯到施工企业的很多部门,需要各个部门的互相合作,共同努力,以及需要广大员工的积极配合。对于施工管理的方法,也需要施工单位的灵活应用,以原则为基准进行有效的质量监管,取得最大的经济效益,提高市场竞争力。

## [参考文献]

[1] 郭东花. 浅议建筑安装工程的过程管理[C]. 太原市中小企业工程技术人才发展促进会. 工程技术发展论文集. 太原市中小企业工程技术人才发展促进会: 太原市中小企业工程技术人才发展促进会, 2015: 536.

[2] 孙鑫. 建筑安装工程施工质量管理及控制[J]. 科学技术创新, 2015(20): 210.

[3] 张辉. 建筑工程施工质量管理控制探讨[J]. 居舍, 2019(15): 165.