

# 对建筑工程管理中创新模式的应用分析

李传江 方剑飞

浙江富泰建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.2984

**[摘要]** 在市场经济迅猛发展的当下,各行业之间的竞争压力越来越激烈,尤其是发展迅速的建筑行业。为了能在市场竞争中占据一席之地,实现自身经济效益的最大化发展,建筑企业需要对自身的工程管理模式进行创新,用创新和科技的力量提高建筑工程管理水平。文章先对我国当前建筑工程管理模式中存在的问题进行分析,进而对创新模式在建筑工程管理中的应用和发展进行系统研究。建筑工程管理模式中存在的问题建筑工程管理中的传统计划经济管理模式,对当前的建筑工程管理模式仍然有一定的束缚,这严重阻碍了现代建筑行业的发展进程。文章对这一系列的问题进行系统分析。

**[关键词]** 建筑工程管理; 创新; 应用

## 1 建筑工程管理观念的落后

在建筑行业中,建筑工程管理占据着非常关键的地位,尤其是建筑工程管理观念,直接影响着建筑工程管理工作效率。在建筑企业中,很多建筑企业家都体现出重视技术要求,却忽视工程管理的思想模式,认为投资建筑工程管理是一种浪费。这导致很多建筑工程中出现由一些不专业的、对建筑工程管理不了解的人员,带领工作队伍进行建筑工程管理,这是建筑企业在施工中出现各种问题的直接原因,这会延误建筑施工进程,从而降低建筑企业的工作效率。

## 2 缺乏健全的建筑工程管理体系

建筑工程管理体系的不健全,是我国建筑工程管理中最为严重的问题。我国建筑行业中,施工人员的自身素质、对建筑施工知识的掌握等方面都较为欠缺。在很多建筑工程中,包工头自己组建的团队人员,并不具备施工过程中所需要的知识和技能。很多建筑工程的管理人员为了能从材料购买的款项中抽取折扣,经常会从一些不正规的渠道购买劣质材料,这是建筑工程管理体系不健全对建筑物带来的直接危害。

## 3 建筑工程管理中创新模式的应用发展

建筑行业的首要任务是保证建筑产品的质量,因为建筑产品的质量与使用者的生命财产安全有着直接的关系,建筑企业的建筑产品质量安全也是自身最为重要的标志。建筑行业除了具有高质量性,同时也具有高危性,因此对建筑工程管理模式的更新是时代发展的必然趋势,需要进行科学、创新的管理模式制定,对传统建筑管理模式中存在的问题进行解决。使建筑企业的建筑产品质量得到全面的提升。

### 3.1 对建筑工程管理体制进行创新

(1) 针对传统建筑工程管理体制中存在的问题,要进行创新模式建筑工程管理体制的制定,必须对建筑企业的工作人员管理上进行创新。只有对建筑企业中工作人员的自身综合能力素质进行提高,才能使建筑企业的整体素质得到提高。在建筑企业的施工现场,大部分工作人员都是没有专业建筑知识的农民工,这部分工作人员在建筑工程方面的知识技能、安全意识等较为欠缺。建筑企业需要对建筑工程施工人员进行安全意识、建筑知识技能等方面的培训,保证工作人员在工作过程中的安全。(2) 建筑工程管理体制方面的创新,还需要对建筑材料的管理加以重视。建筑材料是建筑工程中的关键元素,工程管理人员需要对建筑材料的治理严格把关,不能出现偷工减料甚至偷梁换柱的行为。企业可以通过聘请专业的建筑工程管理人员进行建筑工程的监督,保证工程质量符合使用标准。(3) 建筑企业应该用科学的管理标准建立起现代化的建筑企业制度,在建筑工程项目建

设中对工程项目、企业以及工作人员的责任进行确定,对工程项目管理关系进行协调,对工程管理体制中存在的问题进行全面创新。同时企业需要对内部结构的责任体系进行确定,为了提高企业独立法人的地位,可以采取新型产权关系、法人治理结构以及法人财产制度等的建立来实现,同时还能使企业控股的地位进行增强,进而使建筑工程管理能力得到提高。

### 3.2 创新建筑工程管理观念

建筑工程管理观念的创新是建筑工程实现创新管理模式的关键。不管是建筑企业高层管理人员,还是企业各个部门的工作人员,都应该具备创新建筑工程管理观念。项目管理中,质量管理、成本管理、工期管理、安全管理这四大目标的管理是建筑企业管理观念创新的体现。建筑企业的管理者需要将质量与利益之间的关系进行恰当处理,对企业利益要由长远的规划,优化工程管理,从而提高企业的市场竞争力。

### 3.3 创新建筑工程管理技术

建筑工程技术需要跟上时代发展的步伐,在竞争越趋激烈市场环境中,建筑工程管理模式必须在技术管理上进行创新,保证建筑行业经济效益与社会效益得到共同发展。建筑企业应该积极建立信息化管理模式,因为当今时代是一个信息技术时代,而现代建筑工程管理中又涉及到多个学科领域的知识,所以在工程管理中需要运用较多可靠的信息作为支撑。基于此,建筑企业需要对先进的互联网技术、信息技术进行引进,使工程管理体系信息化,突破传统建筑工程管理的制约,从而使建筑工程管理效率得到提高。

## 4 结束语

建筑行业随着时代的发展,已然成为国民经济建设中的重要支柱。对建筑行业的工程管理方面提出了更高的要求,要求建筑企业在工程管理中进行管理观念的创新、管理体系的创新以及管理技术的创新。为了能在市场竞争中占据一席之地,实现自身经济效益的最大化发展,建筑企业需要对自身的工程管理模式进行创新,用创新和科技的力量提高建筑工程管理水平,保证建筑企业的建筑产品能满足指代的发展需求,进而促进建筑企业稳定可持续发展。

## [参考文献]

- [1]陈佳翔.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].工程技术研究,2018,(16):107-108.
- [2]王俊俊.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].山西建筑,2018,44(35):235-236.
- [3]赵在宽.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].江西建材,2018,(02):236-237.