

试论建筑工程管理中创新模式的应用

张晓永

DOI:10.32629/bd.v4i1.2988

[摘要] 随着社会的飞速发展,我国的城市建设和农村建设呈现出一片繁忙的景象。随着建筑工程数量的增加,工程管理越来越受到重视,要求也越来越严格,针对传统建筑管理中存在的一些问题,需要不断探索和创新,以建立新的管理模式,以促进建筑业的快速发展。

[关键词] 建筑工程; 管理模式; 创新; 应用

1 创新管理模式在建筑工程管理中发挥的重要作用

1.1 有助于切实提升企业的竞争能力

随着社会的飞速发展,传统的建筑工程管理理念已不能适应社会的发展要求,有必要不断探索建筑管理模式,以适应新形势的发展变化,并在激烈的竞争中获得竞争优势。近年来,我国的网络信息技术发展迅速,已广泛应用于各行各业,为了增强企业的综合实力,降低企业面临的风险,提高企业的经济效益,建筑业必须实时将信息技术应用于自身的管理,丰富其管理方,在复杂的发展环境中促进建筑企业的可持续发展。

1.2 促进企业实施科学化管理

对于建筑工程企业而言,管理模式的创新是非常重要的,一方面,它可以提高建筑工程企业的管理水平和质量。另一方面,也可以创新企业的现代管理知识,促进企业的长远发展。建筑工程管理模式的创新不但可以帮助企业管理人员树立现代管理理念,掌握先进的管理技能,还可以促进建筑工程创新管理模式与企业管理的协调。

1.3 实现企业资源的优化

建筑工程企业要建立现代创新的管理理念,将其运用到建筑工程管理模式中,建立相应的规章制度,实现企业各种资源的整合和优化配置。创新的管理模式可以提高企业的管理水平和效率,还能够调整和优化企业资源的整合和配置,合理配置企业资源以使其最大化,促进企业内部岗位职能发挥最大的作用。

2 我国国内建筑工程管理的现实状况

2.1 忽视建筑工程管理工作的重要性

建筑工程管理对建筑工程的质量起着关键作用,高效科学的工程管理是提高建筑工程质量的根本保证。当前,从我国建筑工程管理的角度来看,许多建筑工程管理人员对工程管理的重视程度不够,只能依靠自己的管理经验来实施管理,造成这种情况的原因主要包括以下三个方面:第一,基层建筑工程管理人员素质低下,缺乏工程管理知识。第二,建筑工程项目不能满足创新管理模式的具体实施条件和要求,使得创新管理模式无法达到预期的效果,只能遵循以前的管理惯例,也可能缺乏高素质的工程管理人才来实施对创新模型的有效指导和监督。第三,我国建筑业在建筑工程管理中不关心创新管理模式,不去有效实施,将很难达到预期的效果。

2.2 建筑工程管理观念滞后

从我国建筑工程管理的实际情况来看,建筑工程管理观念仍然受到传统管理观念的影响,严重落后于时代的发展。如果管理观念落后,管理方法和管理技术明显就会落后于现代管理,这样严重影响了建筑工程管理水平和效率的提高,只有在观念上适应时代的发展,才能促进建筑工程管理的创新发展。

2.3 建筑工程管理体制有待健全

随着和社会和市场经济的发展,我国建筑业的管理水平和质量有了一定的提高,但是,与西方发达国家的建筑工程管理水平和管

理技术相比,仍然存在很大的不足。我国的建筑工程企业的管理体系不够健全,存在很多问题。比如,缺乏专业管理的专门管理机构,管理人员职位权力和职责不明确,容易导致推卸责任,互相指责,这种混乱的管理在一定程度上会对建筑工程的质量产生负面影响。

3 创新模式在建筑工程管理中的有效应用

3.1 组织结构方面的创新

组织结构的创新主要体现在以下几个方面:第一,在建筑工程企业中设立专门的管理部门,全面负责工程管理,独立行使职权,该部门的职员必须具有较高的专业知识和素养,并具有较强的管理能力。第二,建筑工程企业应建立和完善建筑工程管理中的管理规章制度,尽量明确工作职责,该履行职责的履行职责,该承担责任的承担职责。第三,建筑工程企业必须建立工程管理考核制度,对企业工程管理职员的管理工作进行综合,科学,全面的考核。如果考核合格,将给予一定的物质奖励和精神奖励,如果考核不合格,将给予相应的处罚。这些措施可以有效激发工程管理人员的积极性,促进建筑工程管理的有效发展。

3.2 管理理念上进行创新

俗话说,人的意识指导着人们的行动,为了实现建筑工程管理的创新,管理人员必须首先具有创新的管理理念,只有采用创新的管理理念,才能实现管理技术,管理方法和管理流程的创新,创新模式应根据建筑工程的实际情况进行,不能盲目地进行。

3.3 管理技术上的创新

一般而言,管理技术的创新包括新技术的开发以及现有技术的升级改造,管理技术创新不仅可以在企业内部进行,而且可以在企业外部进行,这包括直接引用国内或国外管理技术来实施管理,比如使用计算机信息技术和网络技术来实现工程管理,将大大提高工程管理效率。

4 结束语

总而言之,创新模式在建筑工程管理中的有效应用非常重要,传统工程管理中存在某些问题,无法适应现代管理,需要不断探索和创新。创新模式在工程管理中的应用可以大大提高工程管理的效率和质量,推进建筑业的发展。

[参考文献]

[1]谭镜成.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].工程技术研究,2019,4(12):125-126.

[2]淡寿全.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建筑工程技术与设计,2018,(22):5351.

[3]刘恒强.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰,2019,(23):198-199.

作者简介:

张晓永(1985—),男,汉族,天津市河西区人,本科,工程师,研究方向:建筑工程管理。