

试析建筑工程合同管理与风险防范控制

潘琛

上海航天化工应用研究所浙江湖州

DOI:10.32629/bd.v4i1.3008

[摘要] 建筑工程合同管理十分重要,其是用来保护合同双方的权益。本文将对建筑工程合同管理与风险防范作为研究,通过对合同管理中的相关风险进行论述,进而提出了具体的防范措施,以期能够为其他工程合同管理工作提供参考。

[关键词] 建筑工程; 合同管理; 风险防范

建筑工程所签订的合同保障了双方权利和义务,其中所涉及的工程建设内容能够规范双方行为,落实具体责任,但是双方在签订合同后也需要对其进行管理,防止在建筑工程进行时出现问题,损失双方的利益,同时也能够预防风险,降低合同管理风险发生率,确保工程顺利进行。

1 建筑工程合同管理相关风险

1.1 风险防控意识不强

合同管理一直是建筑工程项目管理的重点工作,同时也是项目管理的薄弱环节。由于合同管理问题而导致的工程延期现象屡见不鲜,成为建筑工程项目的主要阻碍。而导致合同管理出现问题的原因之一就是风险防控意识不强,对合同中存在的风险不够重视,导致合同管理的风险防控工作不完善,合同权责落实不到位,使承包方面临的风险加大。

1.2 合同管理不够健全

合同管理涉及了合同评审、款项支付以及成本核定等内容,弱视合同管理不健全则会导致相关的工作内容落实不到位,风险指数也会随之增加,一旦出现事故,需要施工部门自己承担,这回直接对工程项目施工进度产生影响,而后期合同变更索赔工作也会影响项目进行,进而使企业利益损失。

1.3 信息管理不够完善

一些施工部门在项目管理过程中并没有建立科学合理的风险管理信息系统,管理工作在制度、规划上相对不足,无法达到管理效果,同时也使得建筑工程的项目管理工作受到了限制,进而对工程施工质量和进程产生了影响。现阶段,由于风险管控体系不完善而导致的建筑工程项目管理问题日渐增多,主要原因就是项目管理风险控制的具体方法有所欠缺,控制工作长期处于被动位置,风险信息所获取的数据不够准确,无法为决策提供强有力的支持。因此,信息管理的完善直接使得建筑工程项目的进行风险有所上升。

2 建筑工程合同管理风险防范措施

2.1 提高风险防控意识

对于合同管理风险防范工作而言,最基本的就是需要提高管理人员的风险防控意识。首先,建筑企业需要对管理人员进行合同管理方面的培训,了解合同管理的流程,对合同签订和实施的整个过程都要加强监控,设立专门的监管人员,保证合同的整个流程在管控范围内。其次,将合同管理的相关责任、任务目标和工作内容落实到具体的责任人身上,并针对可能出现的风险提出应对策略,提高风险防范效率。

2.2 完善合同管理机制

建筑企业要完善合同管理机制,从管理制度上加强对建筑工程项目合同管理及风险防范工作,以确保工程项目能够在规定的时间完成,减少合

同纠纷。对此,建筑企业需要制定合同管理制度,对合同管理及项目进行时可能出现的问题提出对策,同时,相关部门要加大力度审核规则制度,引入合同监理人员,保证和合同管理制度能够真正的实行。其次,建筑企业要建立奖惩机制,不同工作人员的工作完成质量和责任承担情况有不同的奖惩措施,工作职责要具体到个人身上,提高工作人员的积极性,提高管理工作的质量和效率。

2.3 健全信息管理体系

对于建筑工程项目的合同管理工作而言,健全信息管理体系也是十分重要的,其在管理成本降低与管理有效性提升等方面有着促进作用。在合同管理中,管理人员需要确保合同中对履行时间、投入资金、材料应用以及违约等情况要详细,这些方面要了解并掌握,同时对信息管理中涉及的项目承包方、发包方以及业主等内容和工程的预算、实际成本、工程进行、风险等内容也要及时校对,加强管理。对此,建筑企业的合同管理人员可以通过互联网、大数据技术来整合以上的信息数据,将所有的管理信息整合到信息管理系统中,实时把握合同的变动情况,以便对项目施工进度进行监控。利用信息管理系统实时了解合同相关内容,及时发现合同管理中可能出现的问题,将问题统一汇报进而提出防范措施,或是根据系统内的风险防范措施进行紧急处理,为后续的处理工作争取时间。

3 结束语

综上所述,合同管理在建筑工程项目中发挥着重要的作用,建筑企业必须要重视合同管理工作,通过完善管理机制、提高风险意识以及健全信息化管理等风险防范措施,降低合同管理的风险率,为保障建筑工程的顺利发展奠定基础。

[参考文献]

- [1]张洁.关于建筑工程合同管理及其风险防范对策的分析[J].中小企业管理与科技,2017(24):23-24.
- [2]王勇,姜小伟.建筑工程合同管理及其风险防范问题研究[J].农家参谋,2017(22):221.
- [3]张朝成.建筑工程合同管理及其风险防范[J].中国高新技术企业,2009(04):7-8.
- [4]张利军.建筑工程合同管理难点和注意事项分析[J].建材与装饰,2019(17):151-152.
- [5]常大雪.建筑工程合同管理及风险防范分析[J].住宅与房地产,2017(32):55.
- [6]金春辉.浅谈建筑工程合同管理与风险防范控制[J].居舍,2019(21):164+198.