

探讨建筑工程管理的重要性及方法

曾月钊

四川华西宜宾建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.3015

[摘要] 在城市建设的发展过程中,高品质的工程项目属于重要的组成部分,合理化科学化的管理制度也是保证安全施工的关键因素。但就当前建筑行业的实际发展情况来看,管理机制落后、各个施工单位沟通不足等现象,都会影响建筑工程质量。本文从建筑工程管理的重要性展开分析,并以此为依据,提出完善管理制度、加强材料管理、加强现场管理等几个方面的措施,希望为相关人士提供参考。

[关键词] 建筑工程管理; 重要性; 材料管理; 监督机制

现阶段,我国的建筑行业飞速发展,主要就是由于我国提升了对建筑的扶持力度。但是在长时间的发展今年初中,我国的建筑规模与技术也得到了更多的发展机遇,但不可否认的是建筑工程管理还存在着许多的不足之处。因此,要想保证建筑工程施工质量,就需要将保质保量的生产建设作为核心,创新管理方式,利用有效的创新措施,落实多级监督机制,避免出现不必要的资源浪费问题发生,不断提升建筑工程管理效率,促进建筑行业的稳定长远发展。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 促进我国建筑市场的稳定发展

从宏观的角度进行分析,建筑工程管理的重要价值就是对我国的建筑市场进行调控。也就是说,各个建筑企业都需要依托于实际情况,加强质量管理,对建筑市场上的建筑产品进行现代化与标准化管理,进而促进建筑市场的稳定进步与发展。基于现代化管理理念背景下,质量管理不仅仅是建筑工程管理的唯一内容。施工技术管理、环保管理以及成本控制都属于重要的元素。这也意味着建筑企业能够从人文效益、建筑生态效益以及社会效益等多方面入手,逐步优化建筑施工工作,促进我国建筑市场的转型发展,为建筑企业开拓更广阔的发展渠道。

1.2 保障现代建筑企业可持续发展

就传统的建筑企业运营模式进行分析,要想衡量建筑工程管理的工作质量,就需要将经济效益与社会效益作为标准。但是在现代化的建筑工程管理过程中,人们对建筑工程的评价标准也不仅仅局限于建筑质量,而是将重心放在建筑成本、建筑效益与实用功能等多个方面。基于此,现代化的建筑工程管理工作内容不断拓宽。再加上先进信息化技术的引进,能够实行对整个施工作业过程的监督与控制。在对建筑工程管理全寿命周期进行管控的基础上,开展阶段性的数据分析工作,以便于建筑企业对重大的经营决策进行调整。

1.3 保证建筑施工过程有序完成

在传统的建筑工程施工过程中,经常发生因人为操作失误导致的

质量问题与风险问题。因此,合理的利用建筑工程管理措施,开展全局性的统筹规划工作,不仅能够规范化各个建筑单位的入场顺序,还能促进后续建筑施工工作的顺利进行。在此基础上,完善监督控制机制,以避免建筑工程施工现场出现不必要的风险问题。在创新施工现场管理机制的过程中,解决建筑噪音与材料污染等多个方面的问题,尽可能减少因外界因素对建筑工程施工带来的影响,进而使得建筑施工工程效率不断提升。

2 建筑工程管理有效方法

2.1 完善管理制度,落实多级监督机制

从完善建筑工程管理制度方面进行分析,建立健全的管理制度是促进各项管理工作有序进行的核心。第一,强化制度建设的工作,将我国的相关政策作为重要的依托,尽快的构建符合企业发展的规定,进而保证后续建设管理工作的顺利开展。第二,对现有的建筑工程管理规定进行整合,摒除无效的管理规章制度,结合实际情况,将规章制度细化到各个施工环节中,对施工人员提出更高的要求。第三,搭建完善的多级监督机制,保证各个部门的工作人员都能明确自身的基本工作职责,利用多级监督与自我监督的方式,不断提升施工队伍的综合素养。施工、监理、设计人员都需要将自身的职能发挥出来,并成立施工管理小组。施工单位要安排项目经理,对安全施工进行管理,并且为工程的建设提供必要的资质,逐步打造出安全的工作环境。第四,施工单位需要安排管理员,对投入的人力与物力进行管控与监督,以保证工程的施工质量。设计单位需要安排专门的监管人员,对施工单位的施工流程进行监督。

2.2 加强材料管理,健全材料查验机制

对于建筑工程管理开始,都会涉及到各类市场材料,相关的工作人员应当从加强成本管控与质量管理等几个方面入手,具体阐述如下:

①树立明确的材料查验机制,对不符合行业质量标准的材料进行控制,杜绝其进入到施工现场中。在建筑工程的施工过程中,需要更加注重施工

对构件的不利影响,减小构件挠度和增大构件受弯承载力。本文做了有益的探索。

[参考文献]

- [1]张牧凯.建筑混凝土原材料的检测及管理[J].建筑工程技术与设计,2018(8):3679.
- [2]李彦光,陈学理.建筑工程混凝土原材料检测技术及应用[J].建筑工程技术与设计,2019(36):4634.
- [3]敖卓炳,廖建富.建筑混凝土原材料的检测及管理研究[J].建材与装饰,2019(31):62-63.

3 消除上部预应力的具体措施

在绑扎上部预应力筋时,可每隔3m预留PVC管,该PVC管底部封底上端开口,垂直向上,底部开水平向洞穿在预应力钢筋上,用扎丝固定,浇筑混凝土,该PVC管形成对外的空腔。预制梁安装好后,其上浇筑叠合层及铺设装修面层,火焰切断预应力钢筋,留空处用灌浆料封堵,从而消除混凝土梁上部预压应力。

4 结束语

上部预应力钢筋是把双刃剑,在施工阶段,充分利用上部预压应力作用,避免梁上部开裂,而在使用阶段切断上部钢筋,可以消除上部预应力筋

安全与工程质量,加强材料管理力度。只有不断推行环保施工的理念,才能够避免出现城市污染问题发生。通过科学化安排施工流程,避免对工程进度产生直接的影响。在严格遵循验收流程的基础上,开展对工程质量的审核工作,以避免出现因为质量不达标引发的纠纷问题。

②编制合理的材料选用方案,在保证材料质量的基础上,尽可能选用环保的绿色材料。施工领导人员要更加积极的倡导,施工单位使用复合节能型材料,并且与供应商取得良好的沟通。采用货比三家的方式,使用最低的价格获取到最优的材料。

③加强成本管理力度,尽可能选择优质的材料,不断提升材料的使用价值,多使用可回收性的材料,降低成本的投入,进而推动建筑行业的持续发展。

2.3加强现场管理,明确现场施工规范

在完善建筑管理制度的基础上,逐步拓宽现场施工管理的范围,从以下几个方面入手:

①对于现场施工队伍来说,除了规范化整个施工过程中基础作业人员的操作行为,还需要编制完善的施工计划。尤其是针对于施工队伍进场的问题,要杜绝出现施工中断或是施工队伍进场的问题。

②做好施工现场的环境管理工作,保证合理的存放施工设备、施工材料以及施工废弃物。在施工现场中最重要的部分就是对于可能出现的扬尘污染,做好相应的防护工作,避免引发周围群众的不满。

③要想保证施工工作的顺利进行,就需要完善巡查系统,将重心放在引进先进的互联网监控技术方面,对现场的施工情况进行监督与控制。其中最重要的问题就是现场管理的安全隐患与质量隐患,并且尽可能规避安全事故与质量事故问题发生。

2.4引进先进的管理技术,优化施工管理体系

建筑工程管理属于一项长期、复杂的工作,需要将先进的施工管理设备作为重要的依托,并且引进先进的信息化技术,不断提升建筑工程管理

的科学化与标准化水平,具体阐述如下:

①更新施工技术的设备,不断提升施工设备的信息化水平与智能化水平,逐步实现信息化技术与现场机械设备的连接,以便于相关工作人员对建筑工程设备的运转情况进行准确的把控。

②通过引进先进的智能化管理系统,注重配置专业的施工管理软件,利用信息化的管理方式,不断提升施工管理的预见性与科学性。例如,合理利用KPI考核软件、BIM管理系统等。在实际的施工过程中,开展工程运转软件与数据分析工作,以不断提升整体的施工管理效率,依托于先进的信息化设备,能够不断提升施工的动态化监督水平。

③对现代化建筑工程的发展方向进行控制,围绕生态绿色建筑与智能化建筑的技术,融入模块化的工程思想,不断提升施工队伍的创新力,逐步优化施工管理体系。

3 结束语

总而言之,建筑工程管理与各个方面都有直接的关系,安全施工与质量保障都需要完善的管理制度作为依托。因此,相关的人员需要梳理执行流程,促进各个施工单位与部门的交流,并对工程施工的情况进行动态化的监控,树立正确的安全意识,对关键的环节进行准确的把控。在此基础上,制定明确的管理标准,注重将人才与先进的施工技术融合,加强对材料使用情况的审批与监督,以促进建筑工程施工工作顺利开展。

[参考文献]

- [1]张卫东.建筑工程管理中的质量管理及方法探讨[J].绿色环保建材,2017(1):129.
- [2]齐超.建筑工程管理中的质量管理及方法探讨[J].丝路视野,2017(28):143.
- [3]姚浩健.建筑工程施工进度管理及控制措施探讨[J].建筑与装饰,2019(11):45-46.