

工程施工管理存在的常见问题和应对措施探析

陈龙

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司第三分公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.3021

[摘要] 新时期建筑行业飞速发展,工程建设中新技术、新工艺和新材料的广泛应用,致使工程建设难度大大提升,做好工程施工管理工作十分必要。但是,工程施工管理容易碰到了很多的问题,处理措施不合理,在不同程度上阻碍施工活动有序开展,加剧资源损耗的同时,增加施工成本。本文就工程施工管理内容进行探究,针对其中的问题提出有效改善措施,打造高质量的工程项目。

[关键词] 施工管理; 工程建设; 应对措施; 技术管理

当前我国的社会主义现代化建设力度不断提升,工程项目规模持续扩大,越来越多新式节能环保的工程涌现,对于新时期的工程建设质量提出了更高的要求。在工程建设中,为了保证施工活动有序开展,需要加强工程施工管理,协调配置材料、人员和机械设备资源,指导施工活动高效展开同时,推动现代化工程建设和发展。

1 工程施工管理中的现存的问题阐述

1.1 现场施工管理重视力度不足

在工程建设中,施工管理工作重视程度不高,流于表面,对于现场施工管理缺乏足够的关注和重视,而城市化进程逐步加快,工程项目类型多样,部分施工单位为了谋求经济效益,过分关注成本控制,致使施工现场各个环节混乱,存在管理落实到位问题,延误工期,影响工程质量。另外,施工中由于安全管理重视程度不高,安全设施不完善,仅仅是为了应付上级检查进行,如脚手架不规范,不可避免的出现安全事故和财产损失^[1]。

1.2 配套的监管机制不健全

施工单位在施工管理中,由于涉及到众多内容,各个环节联系密切,施工期间可能存在不规范问题,为工程埋下了一系列质量隐患。施工管理由于受重视程度不高,配套的监管体制不完善,加之部门机构冗余,施工环节重叠,可能由于管理方法不合理出现一系列问题。也正是此类问题的存在,导致施工现场缺少有效的监管和控制,施工材料堆放混乱,施工人员操作不规范等等,延误工期,并对工程整体质量和安全带来巨大影响^[2]。

1.3 施工技术管理力度不足

施工技术管理,很大程度上影响到施工技术原有效应发挥,在工程建设中占据重要地位。工程建设中,施工技术多样,包括混凝土施工技术、模板施工技术和防水施工技术等,技术运用是否合理,将直接影响到最终工程质量。更为关键的是,合理有效的工程设计方案,同施工技术息息相关,选择合理施工技术可以为方案严格执行提供坚实技术保障^[3]。尤其是当前科学技术飞速发展,施工技术水平大大提升,但是其中仍然存在一定的不确定性。

2 工程施工管理的改进措施

针对当前工程施工管理中存在的不足,应转变理念,提出合理有效的措施及时优化改进,提升工程施工管理效率,为后续高质量施工活动展开奠定基础。具体措施如下:

2.1 强化管理人员专业素养

为了打造高质量工程项目,指导施工活动有序开展,需要提升施工管理认知,充分发挥施工管理应有作用。结合社会飞快发展的要求,提升施工管理人员素质水平,学习新理念和新技术,严格遵循制度要求开展施工管

理工作。运用现代化信息技术收集施工信息,反馈施工中的问题,及时改进。也可以通过科学合理的管理方式,不断优化和创新,提升施工管理效率。施工现场管理人员需要具备更加丰富的经验,落实责任到实处,赏罚分明,发挥岗位职责,提升施工管理水平,对于提升工程建设质量具有积极作用。

2.2 构建完善的工程监管体系

工程质量是一个核心内容,但是当前市场竞争十分激烈,市场上建筑企业资质良莠不齐,施工人员素质水平普遍偏低,如何有效提升建筑工程质量,成为工程施工管理工作的重点内容。施工前,明确工程质量目标,编制合理的施工计划,紧紧围绕施工过程落实监管工作到实处,按照工期规范化施工,在规定期限内完成竣工验收工作。此外,制定完善的制度体系,明确各方责任,各项工作都应有相应负责人员,得到有效监管,推动施工活动有序开展,消除潜在安全隐患。

2.3 加强工程质量与安全控制

工程施工中,有很多危险作业环节,需要人员做好安全防护,如果安全控制不当,容易产生安全事故,威胁到人员生命财产安全,阻碍后期施工活动高效展开。施工企业需要加强质量管控,选择高质量的材料和机械设备,在质量检验合格后方可进入使用现场,并在完善的考核奖惩制度和生产责任制度支持下,调动人员的责任意识,规范化施工。制定应急救援方案,如果出现安全事故可以应急处理,保障施工质量和安全,最大程度上降低损失。另外,提升技术人员专业技能,定期交流学习,掌握前沿技术和机械设备,在提升施工技术水平同时,减少资源损耗,符合节能环保要求。

3 结论

综上所述,在激烈的市场竞争环境下,加强工程施工管理,协调配置各项资源,并在完善制度和体系支持下,为后续施工活动顺利开展夯实基础。只有持续提升工程施工管理水平,才能推动施工工作展开,提升工程质量和安全。

[参考文献]

- [1]温周.预警管理在建筑工程施工安全管理中的应用研究[J].建材与装饰,2020(03):172-173.
- [2]熊炼基.浅谈施工组织设计在房屋建筑工程施工管理中的重要性[J].江西建材,2019(12):199-200.
- [3]万伟平.建筑工程施工安全管理中的若干问题及处理措施探究[J].江西建材,2019(12):169-170.

作者简介:

陈龙(1991—),男,壮族,广西柳州人,本科,工程师,研究方向:工程管理。