

土建工程项目施工管理及安全管理解析

毛信锋

宁波万基建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i2.3082

[摘要] 在我国经济发展水平稳定提升背景下,建筑行业的施工要求不断提升,而土建工程作为建筑工程中施工量巨大、涉及项目繁多的工程之一,在建筑工程发展中也占据着十分重要的影响和作用。所以在土建工程项目施工管理中加强对施工安全的管理也是对施工质量进行提升的重要基础。但是研究发现,目前我国土建工程施工管理水平有限,基于此,本文就将对土建工程项目管理施工和安全管理问题展开详细研究。

[关键词] 土建工程; 施工管理; 安全管理

随着近年来我国经济水平的稳定发展,群众的生活水平和质量也得到了明显提升,因此建筑行业在全新的社会领域中也得到了显著发展。土建行业是建筑工程的重点组成环节,在某种程度而言,土建工程质量将对群众生产生活产生直接影响。所以在实际工作中,土建施工企业更应该加强对施工管理和安全问题的关注,只有这样才能将项目管理作为基础指导,为企业发展水平的提升奠定良好基础。

1 土建工程中项目管理的意义

在土建工程中,项目管理工作的开展本身就是一项十分重要的工作。因为项目管理工作的开展直接决定着施工效果,对于资金成本、工作人员和机械设备的应用都有着重要帮助。此外,对于一项土建工程建设项目而言,项目管理工作和成本支出、施工质量之间都存在紧密联系^[1]。因此在土建工程中加强对项目管理的应用也是一项十分必要的工作。但是研究发现,当前一些企业在开展土建工程管理的过程中效果并不乐观,这是因为管理工作的开展存在明显问题,制度和安全管理细节上存在明显漏洞,此种问题的出现不仅会对土建工程的建设发展造成形象,还会限制企业经济效益的稳定提升。因此在土建项目开展过程中加强项目管理也是一项十分必要的工作,无论是企业还是管理人员都应该引起关注和重视。

2 土建工程施工管理的问题

2.1 质量问题

土建工程中施工项目质量应该切实满足国家建设要求,通过相关设计和施工项目的开展,满足群众生产生活所需,从而实现经济效益的稳定发展。但是当前工作人员自身对于土建工程的认识仍然存在片面性,加上工作人员自身素质有限,因此在土建工程施工管理过程中,质量管理问题很容易被忽视,无法引起施工人员的关注和重视。此外,工作人员在进行材料选择和使用过程中仍然没有对质量问题进行重视,这一问题的出现也将对土建工程施工质量造成严重的负面影响^[2]。

2.2 现场材料管理问题

土建工程施工项目开展中往往需要应用到多种原材料,而材料质量的问题也将对土建工程施工产生直接影响。因此工作人员在材料进场前更需要对其进行检验,在完善质量关的基础上,保证材料质量充分满足工程设计要求和施工标准。在原材料进场后,要根据材料不同性质进行存放和管理,避免存放不佳引起的材料浪费问题。

3 土建工程项目施工中落实安全管理的相关对策

3.1 加强对安全生产管理体系的构建

在施工现场工作中应该加强对安全生产管理体系的构建,从上到下进行安全生产政策和法规的落实。在工作项目的开展过程中,应该始终坚持和贯彻安全性原则,工作人员在施工过程中也要始终将安全生产作为基础要求,通过相应的监管和控制,实现对施工现场的安全生产检查,切实推进管理工作的顺利开展。

3.2 加强对土建工程项目施工中的人员管理

在土建工程施工项目中,环境管理是一项基础性环节,而工作人员作为施工项目主体,更应该受到关注和重视。在进行人员管理的过程中,最需要推行的就是工程项目经理责任制度,在对项目经理进行选择的过程中要选择一些具备丰富工作经验的人员承担工作,并且按照工程具体要求成立相应的项目分部,只有这样才能推进工程管理整体工作的正确开展^[3]。此外,还需要构建工作人员和管理体制的建设,通过对工作人员行为方式约束和管理,最大程度上控制和降低安全隐患,这也是对工程施工质量进行提升的重要手段。

3.3 加强对工程施工中的材料管理

在工程质量和使用项目开展过程中,材料是最基础的保障性环节,所以在对施工材料进行选择的过程中也要按照施工合同和图纸要求进行分析,从而按照具体情况制定更为健全和细致的采购计划,在保证预算工作稳定开展的同时,实现和优秀企业之间的合作。

4 结束语

综上所述,在我国经济发展水平稳步提升背景下,土建工程项目管理工作更应该受到相应的关注和重视,可以说土建工程项目管理工作的开展不仅能实现工程质量的稳定提升,对于企业经济效益的发展也将起到十分重要的影响和帮助。因此希望在本文的研究过程中,工作人员能正确调整工作方向,加强施工管理和安全管理,只有这样才能在企业技术水平提升的同时,实现我国建筑工程的全面发展。

[参考文献]

- [1]杨瑞良.土建工程项目施工管理及安全管理工作的探讨[J].居业,2017,28(3):144-145.
- [2]孔龙.谈土建工程项目施工管理及安全管理工作[J].房地产导刊,2014,37(2):275.
- [3]张亚博.土建工程项目施工管理及安全管理工作的探讨[J].建筑技术与设计,2018,14(9):262.