

关于建筑工程施工过程中造价管控的研究

陈小英

浙江迪蒙装饰工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i3.3149

[摘要] 本文针对建筑工程施工过程中工程造价过高的因素,提出了建筑工程施工造价控制的方法。

[关键词] 建筑工程; 施工; 造价管控

1 前沿

建筑工程施工过程中的成本控制正在成为施工管理向深层次发展不可缺少的内容,在工程项目实施过程中的地位越来越重要。合理、准确的确定工程造价,最大限度地提高经济效益是工程造价控制的核心问题,是施工过程中项目管理的重要内容。

2 建筑工程施工造价控制的方法

2.1 投资决策阶段工程造价的控制

2.1.1 项目决策的正确性是工程造价合理性的前提。项目决策正确,意味着对项目建设做出科学决断,优选出最佳投资方案达到资源合理配置。投资决策阶段的造价控制具有先决性和指导作用,对建设全过程的造价控制起着决定性的作用。

2.1.2 决策阶段的投资估算对造价的影响。决策阶段的投资估算是进行投资方案选择的主要依据之一,同时也是决定项目是否可行及主管部门提供了项目审批的参考依据。

2.2 施工阶段的造价管理与控制

施工阶段的造价管理与控制则成为承包方控制的重点和核心内容,其包括生产性成本的管理与控制、企业管理与项目管理上非生产性行政费用的管理与控制、变更与索赔的及时处理等。项目中标后,应及时组织人员对项目成本进行细化测算,以确定目标成本,作为施工过程控制的依据。测算每道工序(单元)应消耗的时间、投入的劳力、材料、机械等生产要素,进行成本倒推,优化施工组织设计方案,并依据优化的施工组织设计方案,客观、公正、合理地确定工序单价和该项目的目标成本,以便指导施工和进行成本的有效控制。施工过程中的造价管理与控制主要是各项费用的控制和成本分析以及变更与索赔的处理等。

2.2.1 人工费控制:对作业层人工费的控制,应依据定额、施工组织设计和分解的目标责任成本,以每个班组为基本考核单位,推行工料单价承包并签订承包合同,明确班组的责、权、利。另外还可以考虑在班组之间进行竞标,以充分调动其积极性从而达到控制造价和降低成本的目的。

2.2.2 材料费控制:材料费占项目成本的75%左右,因此对材料费用的控制更显得十分重要。材料费控制主要控制价格和数量两个方面。材料的价格控制方面对采购量较小的材料可以通过货比三家来选择材料采购来源从而降低材料价格,对采购量较大的材料可以采取招标方式进行竞争性采购或尽量选择从厂家直接进货,以减少中间环节,从而达到降低材料价格的目的;零星材料可实行代储代销,以减少现场的库存积存。另外要按施工定额制订材料的消耗标准,制订材料使用计划,制订材料保管、领用、退存制度,严格材料进出场制度。

2.2.3 机械费控制:首先要根据工程实际情况合理地选用机械,充分发

挥机械的效能;其次要合理地安排施工段落和组织工序间的衔接,以期提高现场机械的利用率和减少机械在现场的闲置时间,从而减少机械费成本;另外要定期保养机械,以提高机械的完好率,从而减小因机械使用而导致窝工和停工的损失。另外对于必须外租的机械设备,要搞好市场调查摸底工作,以减少机械的租赁和使用费用。

2.2.4 非生产性行政费用控制:要精简管理机构,尽可能一人多岗;各项费用采取费用包干、指标控制等方法,最大限度节约非生产性开支。

2.2.5 变更与索赔的及时处理:当施工过程中出现变更或索赔事项时,承包方应积极收集相关证明资料,及时联系建设、监理单位要求给予确认,否则可能会造成因资料不全而无法得到签认或者因为时间太长或建设、监理人员的流动而无人给予确认的情况发生。

2.3 竣工结算阶段工程造价的控制

2.3.1 认真熟悉图纸,分析竣工资料,核实工程数量,对于未做的工作内容在结算时予以扣除。

2.3.2 审查现场签证的真实、合理性。审查签证单的内容与设计图纸、定额中所包含的内容是否重复,对于重复的项目及内容必须予以剔除。

2.3.3 严格审查施工合同。正确处理结算纠纷。审查施工合同及有关文件的工作为:核准工程结算范围,确定施工期,正确进行索赔。确定施工承包方式。审查合同其它条款的落实情况。

2.3.4 审查定额使用、政策调整的合理性、准确性,审查是否按规定的工程量计算规则计算工程量。

2.3.5 认真做好工程材料价款的结算审查。审查纠正单纯靠材料购货发票作为工程结算材料调价依据的作法,审查是否按规定计算材料差价,审查是否存在施工单位将建设单位委托购买的材料列入工程结算。

2.3.6 审查各项取费是否符合规定,是否合理准确。审查取费基数是否正确,审查是否提高取费等级,审查是否存在普通装饰工程按专业装饰工程取费的情况。

3 结束语

工程造价控制是整个建设过程中的重要组成部分。加强工程造价控制有助于建筑企业参加市场竞争,缩短工期,提高工程质量,获得理想的经济和社会效益。

[参考文献]

[1]吴梅.建筑工程施工动态控制及施工方案的技术经济研究[J].建材与装饰,2019,(27):200-201.

[2]朱飞宇.建筑工程施工造价控制的存在问题及策略研究[J].住宅与房地产,2019,(33):20.

[3]陶广强.如何提高建筑施工现场管理的质量核心探寻[J].智能城市,2019,5(18):107-108.