

试论市政工程施工管理提高市政工程质量

陈杰

天津合嘉市政园林工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i4.3202

[摘要] 社会经济的发展,科学技术的进步,社会对建筑物的综合要求越来越高,对于目前国内市政工程的现实,如果无法有效加强市政工程施工的管理,整个相关市政工程系统的质量效率就无法保证。本文分析了市政工程施工管理中出现的问题,旨在提升市政工程质量,实现整个社会经济的平稳运行。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 工程质量

1 市政工程施工管理的内涵

市政工程施工管理是机械组件的复杂且精心设计的安装过程,它的定义比较宽泛,它协调和管理施工过程中的所有环节,以保证每个环节的完善,并保证有效联系,以保证市政工程整体环节的有效运行。施工管理是在施工过程中处理安全管理职能的一种方法,它及时处理了建筑工程系统中的一些不利因素,以保持整个系统的稳定运行。施工管理环节的有效实现与物资设备采购环节以及竣工验收环节的把握是分不开的。

2 关于我国目前市政工程施工管理的集中问题与应用解析

当前,市政工程施工管理的集中化问题和应用分析目前的国内市政工程施工产业链条之中主要存在以下几个严重的问题,如果这些问题继续拖延,它们将无法在短时间内合理有效地解决,这将不利于产业生产的持续协调发展。为了保证市政工程施工工作的顺利进行,有必要分析市政工程施工中的重要环节,以解决问题,实现市政工程的可持续发展。

2.1 管理方式落后

传统的管理方法思想落后,管理模式单一,拒绝接受在施工过程中不断出现的新工艺技术。它不但不能在短时间内被连根拔起,彻底清除,而且还难以实现上行下效,不利于优化整个市政工程的施工管理进程。为了保证施工管理的质量和效率,不仅需要时间,而且还更需要决策者的决心,有必要彻底改变封闭和落后的管理思想。为了解决这个问题,企业内部的有关人员必须学习优良的管理文化,必须对管理模式实施一系列创新方法,以实现市政工程的可持续发展。

2.2 施工管理机制不规范

通常存在非标准的施工管理机制,加强此环节的管理对于实际施工的安全稳定运行至关重要。要巩固基础技术细节,不断优化施工工程的综合管理。管理人员的专业素质极大地影响了管理工作的预期效果和最终的产业效益。为了保证施工工程的综合管理,有必要从基础开始,逐步完善整个施工工程的管理体系,以确保管理团队的整体质量。

2.3 施工创新有待提升

施工管理创新必须以生产力的三个要素为基础,根据市场化运作的基本原则,有效合理的协调和有利因素的结合将充分发挥其创新能力。市场随着时间不断变化,拥有优胜劣汰的残酷规则,只有适应市场化,才能跟上产业发展的趋势,才能获得经济效益和社会效益。在这种情况下,限制整个操作系统并促进其进一步的协调和可持续发展自然将使整个产业链受益。

3 市政工程施工过程中的管理

3.1 工程项目组织管理

施工单位的组织管理和工程企业的管理是局部和整体的关系,所以,

对于工程企业来说,在推进和实施项目管理过程中建立项目管理组织非常重要,建立一个具有效能高与效能大的组织体系与机构对施工项目管理成功是很有帮助的。工程项目组织管理工作主要是由工程实施领导小组、项目组和质量保证组等组成,工程实施领导小组的主要职责是监督整个项目施工期间的施工进度和质量。工程项目组的主要职责是定期对项目质量进行详细检查。质量保证组的主要职责是严格监督施工过程各个阶段的质量。因此,在实际施工过程中,应始终组织管理准备工作,并建立健全完善的管理部门。此外,项目组织系统能否有效运行取决于项目经理在这方面是否有能力,所以,在选择项目经理的过程中,应针对工程施工的不同需求选择能够满足各种需求的管理人才。

3.2 工程项目质量管理

为了提升工程质量,我们必须建立健全而完整的工程质量保证体系。同时,施工单位要根据质量保证模式建立自己的质量保证体系。此外,必须制定质量体系文件,以全面了解项目的质量,制定质量方针对促进企业经营具有重要作用,还可以保证项目的质量,使其具有可操作性和可靠性。

3.3 工程项目完工后的管理

工程项目的完工是工程的最后一道工序。完工后,施工单位应对工程自行仔细检查,如果在检查过程中发现一些问题,应采取有效措施及时进行调整,以保证项目的完成和验收。在对工程进行自我检查之后,必须将工程移交给投资者以验收,通过验收后,应根据工程验收单位提出的要求对存在的问题进行改进。在工程完工验收的同时,施工单位还应在施工过程中整理项目技术数据,并提交给投资者,使项目档案更加完整。

4 结论

总而言之,施工管理工作关乎到市政工程的长远发展,任何工程建设都与施工管理工作密切相关。在工程建设过程中,只要根据本文所述的要求进行,市政工程施工单位就可以在实际施工过程中顺利进行。施工项目管理的完善与否,不但关系到市政企业的长远发展,而且关系到企业的经济效益。所以,负责人应在施工过程中不断加强施工管理,以促进市政工程建设的发展。

[参考文献]

- [1]程帆.浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].建筑技术与设计,2017(21):2637.
- [2]王辉,谢章莉.浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].装饰装修天地,2019(16):320.
- [3]张建,王刚.谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].河南建材,2020(01):43-44.