

刍议如何做好建筑工程现场施工管理工作

张俊涛¹ 虞献华²

1 浙江瓏首房地产开发有限公司 2 浙江海兴建筑有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i4.3210

[摘要] 建筑工程施工管理工作是提升工程质量的关键,要切实以建筑工程的具体情况为出发点,注重提升相关施工技术人员的施工操作水平,并将其具备的理论知识应用在实际的实践当中,做好技术交底工作,使之适应当前建筑工程施工管理的实际需要。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 措施分析

1 施工管理在建筑工程项目建设中的作用

建设项目管理是指项目的实施阶段,即从项目开始到项目完成。为了高质量地完成项目,对项目进行规划和控制,以完成预先设定的目标,如进度目标、质量目标和成本目标。在建设项目管理过程中,最重要的是通过建立各项针对性的管理制度,组织有关专业人员落实并完成控制整个项目的实施过程。工程建设项目的施工管理直接影响整个项目能否顺利完成。此外,在建筑行业专业性要求越来越高的今天,能否科学有效地进行项目管理有助于项目能够更好地达到预期目标,并实现产业增值。对于建筑企业来说,搞好建筑工程施工阶段的管理,不仅可以节约企业的部分成本,还可以提高企业自身的管理水平,促进企业的成长,增强企业的竞争力。

2 做好建筑工程施工管理的措施分析

2.1 提升施工人员的专业水平

第一,定期开展相关施工管理主题培训大会,邀请社会上优秀的专家学者前来指导,针对在施工环节中存在的问题进行及时的纠正,逐步提升建筑工程施工质量。第二,制定施工人员培训方案,可以成立组织能力较强的施工领导机制,将各个阶段的施工人员整合在一起,综合分析,针对不同阶段的需求制定个性化的培训计划,优化不同施工阶段,并指导正确施工。第三,做好技术人才招聘工作,在人才招聘的环节中,要对应聘者对建筑工程施工相关知识的掌握程度进行分析,将施工技术、施工流程以及施工工艺进行考核,考核成功之后方可上岗操作,并在上岗前开展一段时间的岗前培训,由专业施工人员进行指导。还可以组织施工人员到优秀施工单位进行考察,取其精华,学习经验,针对自身在施工环节中存在的不足要及时整改。

2.2 做好原材料质量控制工作

第一,控制好原材料采购的环节,要求采购人员充分结合施工现场以及图纸的实际需要,对原材料市场进行调查,确保原材料的质量符合施工现场的实际需要,并对原材料的生产厂家进行审查,针对不符合标准的材料要杜绝采购。第二,检查施工原材料,对原材料的性能以及材质进行检验,针对与施工现场不相符合的原材料进行及时更换,以此保证后续施工的顺利进行。第三,做好原材料的存放工作,要坚持分类存放的原则,对原材料进行分类,要控制好与施工现场之间的距离,并对原材料进行记录,实时跟踪原材料的使用方向以及来源,做好登记且确保无误后方可入库,该方式有助于防止原材料资源的浪费,降低施工成本。第四,明确材料的使用流程,在具体施工的环节中,要保证材料使用的有效性,要对材料的性能进行分析,将其应用在施工工序中,针对盲目使用的行为要及时纠正。

2.3 完善施工技术交底机制

建筑工程施工管理工作需要完善施工技术交底机制,有助于确保施工的安全性。在施工前期的准备工作需要制定施工规范标准,要充分考虑施工项目的实际情况,将监管以及验收各个环节有效的结合在一起,并做好项目的规划以及设计工作,以此保证后续操作的顺利进行。控制好施工项目各个环节的施工顺序,并严格按照施工规范标准施工,有助于确保建筑工程按期完成,避免出现延期交付的现象。在施工技术交底的过程中,做好设计图纸交底工作,加强设计单位各与施工单位之间的联系,交代建筑物的功能与特点、设计意图与要求和建筑物在施工过程中应注意的各个事项等。此时施工单位相关的组织人员向施工人员介绍施工中遇到的问题,引导施工人员准确了解施工技术,并做好施工安全工作,给施工人员配备防护措施,编制出科学合理的施工组织设计以及安全文明施工方案。

2.4 建立施工管理运行机制

第一,构建施工质量监管体系,优化建筑工程项目,实时监测施工项目的各个环节,针对在监测环节中存在的疏漏进行补充,充分结合施工现场的实际情况,要准确的对影响施工管理的各个因素进行掌握,以此保证施工组织设计的完整性。逐步优化施工管理控制计划,并将控制内容纳入管理工作中,由专业人员对其内容进行定期总结,提升施工管理质量。第二,构建施工安全评价标准,对施工各个阶段进行评价,发现在评价过程中存在的问题,此时建筑质量安全监管机构以及施工单位需要及时引导并整改。树立文明施工理念,优化施工项目,并与安全评价标准进行比较,落实安全生产管理制度。第三,构建施工成本控制机制,严格控制工程造价,将施工设备与施工材料采购费用进行准确记录,明确项目资金的使用来源以及使用去向,针对存在的违规操作行为进行严肃处理,提升建筑工程管理水平。

3 结语

建筑工程管理需要明确每一个施工人员和管理人员的职责,积极促进施工人员和管理人员的关系,能够提高工作效率和工作质量,提高建筑施工企业的竞争能力。

[参考文献]

- [1]林思勇.建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].河南建材,2017(6):126+127.
- [2]严振宇.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计,2020(02):233-234.
- [3]杨文斌.建筑工程管理的影响因素与对策[J].中国市场,2018(04):188+193.