

公路桥梁施工管理常见问题及改进措施

李军

东海县路桥工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i4.3239

[摘要] 公路桥梁施工管理水平,对施工质量、施工进度、施工成本及施工的安全性皆有较大影响。因此,必须切实加强施工管理工作,就目前我国桥梁事业发展现状而言,在施工管理中仍然存在很多问题亟待解决,严重限制了公路桥梁施工管理水平提升。基于此,本文结合理论实践,在简要阐述公路桥梁施工特性的基础上,分析了施工管理中常见的问题,并提出相应的改进措施,旨在提升公路桥梁施工管理水平,保证施工质量。

[关键词] 公路桥梁; 施工管理; 指导原则; 管理理念

在我国社会经济飞速发展的背景下,公路桥梁事业迎来了全新的发展机遇,对施工企业而言,必须及时完善管理机制,转变管理理念,创新管理方法,才能在激烈的市场竞争中占得一席之地。在保证桥梁施工质量和施工安全的基础上,提升各项资源的利用率,严格管理每个施工环节,及时解决管理中存在的问题,从而推动我国公路桥梁建设事业稳健发展。基于此,开展公路桥梁施工管理常见问题及改进措施的研究就显得尤为必要。

1 公路桥梁工程施工特性

公路桥梁是一种跨越江河、峡谷、其他障碍物的大规模空间构筑物,和其他工程项目相比,公路桥梁工程具有施工环境复杂、规模庞大、种类类型多样化、施工地点固定等特点。而且在生产一定的时间内,具有很强的流动性和区域性,且施工工期比较长,工程量比较大,费用比较大,需要切实做好施工管理,才能最大限度上保证施工的安全性、施工质量,控制施工成本。

2 公路桥梁施工管理常见问题

2.1 原则性不足

在公路桥梁施工管理中需要遵循一定的原则,按照过往的经验和工程特性,坚持实事求是和全员参与的原则。但就目前发展现状而言,在公路桥梁施工管理原则性还不是非常充足。比如:在实事求是方面,质量管理、设备管理、造价管理等由不同的部门负责,不同部门由各自的管理模式和标准,很难按照相应的规范和标准来有效落实。全员参与的施工管理原则显得更加薄弱,无论是决策层,还是管理层,已经施工人员层次中,很多人员认为,施工管理是专业部门的职责,和自身关系不大,无法将各种责任落到实处,从而影响了公路桥梁施工管理水平的提升。

2.2 仍然没有挣脱传统观念的束缚

我国公路桥梁施工管理的理论研究和实践水平相对较低,在很多方面还存在缺陷,一些现场施工人员对施工管理重要性认识本不足,简单的认为施工管理只是对施工过程进行监督和控制,并没有充分认识到施工管理对公路桥梁建设的重要性和积极作用,致使施工管理水平较低。

2.3 基础设施管理不足

施工管理无法为施工企业带来直接经济效益,为降低施工成本,很多施工单位,仍然采用传统粗放式的管理模式,甚至在施工现场设置专门的施工管理部门。将施工管理、办公室管理、库房管理等设置到一起,把施工管理资料简易的堆放在书架上,没有配制相应的保护措施,如:消防栓、防盗门、除湿设备等,致使施工管理资料容易发生破损和丢失,使得公路桥梁施工管理相关资料无法应用到实处。

3 公路桥梁施工管理常见问题的改进措施

3.1 构建行之有效的指导原则

构建指导原则是提升公路桥梁施工管理水平,为实现对公路桥梁施工过程全方位的管理,在具体管理中,既要遵循实事求是、全员参与的原则,也要明确权责,三个方面相互配合,相互支撑,才能最大限度上提升公路桥梁施工管理实施效果。为实现这一目标,施工单位需要建立相对权威和独立的施工管理队伍,将其和使用人员进行业务分离,避免发生过于熟悉而发生不遵循指导原则的问题。全员参与需要将施工质量、施工安全、施工环境等各项管理因素全部纳入个人绩效考核体系中,通过宣传和教育,形成广泛的认同,提升现场施工人员的主观能动性和工作积极性。而权责分明则指的是按照不同的工作岗位,明确权利和责任分工,立足追责制度,将施工管理各项工作落到实处。

3.2 转变传统观念,升级施工管理体系

公路桥梁施工管理并非只对施工质量和施工安全进行管理,而是一项非常复杂工作,还涉及到成本管理、文明施工管理、进度管理、组织协调管理等。因此,为提升公路桥梁施工管理水平,对内要形成有效的分工管理,对外要构建有效的外部平台。加强信息沟通、技术交底,开展多样化的管理理念,保证施工管理质量。

3.3 提升基础设施管理水平

基础设施是否完善,是否有效,直接决定了公路桥梁施工管理工作能否落实到实处。因此,在进行管理体系升级中,不但需要对现有的基础设施体系进行完善,还要根据科技发展水平,在满足实际需求的基础上,进一步拓宽基础设施管理体系。具体而言,可从以下两个方面入手:第一,完善现有的基础设施,如分料仓储、防火防盗设施、资料档案设施等;第二,要不断引入更加先进的基础设施,如视频监控系統、流动考勤系统等,提升公路桥梁施工管理水平。

综上所述,本文结合理论实践,分析了公路桥梁施工管理常见问题及改进措施,分析结构表明,公路桥梁的特性,决定了施工管理非常复杂,影响影响比较多。针对目前存在的问题,需要从构建行之有效的指导原则、转变传统观念,升级施工管理体系、提升基础设施管理水平等方面同时入手,才能提升施工管理水平,保证各道工序高效、有序的开展。

[参考文献]

- [1]段泽宇.浅谈公路桥梁施工管理常见问题及改进措施[J].珠江水运,2018(11):20-21.
- [2]张柏.浅析公路桥梁施工中混凝土裂缝成因及控制措施[J].智能城市,2019(3):119-120.
- [3]徐培英.公路桥梁施工管理常见问题及改进措施[J].交通世界,2019(19):132-133.