

浅谈建筑工程管理现状及对策

王英英

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i4.3249

[摘要] 建筑工程管理是建筑工程的重要组成部分,对建筑工程的顺利发展具有重要影响。本文分析了建筑工程管理的三个重要方面的作用以及目前建筑工程管理中的重要问题,最后结合未来的发展趋势,提出了四项提高建筑工程管理水平的措施,以期为提高建筑工程管理水平提供参考。

[关键词] 建筑工程管理; 专业化; 精细化; 信息化; 标准化

建筑工程管理,是指在整个建设过程中进行的一系列管理活动,对于每个建设项目,建筑管理都是不可或缺的部分,因为建筑工程管理的主要目标是保证依照预期目标成功完成项目建设。

1 建筑工程管理的作用

1.1 把控工程项目建设进度

进度控制是建筑工程管理的主要内容之一。建筑工程是一个综合项目,涉及多个部门,复杂的环节,繁琐的流程,一不小心建筑工程将会陷入混乱。施工前,全面分析项目各环节可能出现的问题,拟定科学合理的进度计划。在施工过程中,通过建筑工程管理,对进度进行不断调整,以确保施工进度和计划工期一致,并保证按时完成施工工作。

1.2 降低工程成本费用

成本将对收益产生决定性影响。对于建筑工程项目而言,在施工过程中经常会产生大量的浪费,并且项目工期超过了计划,将会带来不必要的损失,大大增加了工程成本。然而通过建筑工程管理,不仅能够控制施工进度,而且可以严格管理和控制施工中使用的材料和设备,减少各种不合理的支出,从而减少总体的建设成本。

1.3 保证工程施工质量

有效的管理可以提高建筑工程的整体质量。通过建筑工程管理,严格监督和控制所有施工环节,保证施工项目按照国家相关施工标准和设计图纸执行,杜绝施工过程中的违规行为,防止在施工过程中出现违规操作影响建筑质量、破坏周围环境,及时处理潜在的安全问题,以确保良好的施工质量。

2 建筑工程管理的控制措施分析

2.1 需要完善管理机制和提高管理意识

当今,随着我国社会主义建设的飞速发展,它带动了中国建筑业的进步,但是在建筑工程的中,有必要提升项目的管理水平,提升管理人员的管理意识,以确保建设管理水平,以便有效地执行该机制,从而促进工程建设的全面改进,为提高施工企业自身的经济效益,有必要改善项目的日常管理,同时严格执行有关标准,充分利用管理人员自身的经验,建立有效的管理机制,促进工程标准化的建设,也可以让管理者之间相互监督。

2.2 需要重视施工人员综合素质的提升

在最近的几年来,随着我国在安全防范上的宣传力度提升,人们自身的安全管理意识也是在提高,所以必须要建筑工程管理不断的提高,同时保证管理人员自身的综合素质,采用专业的人做专业的事,不仅仅需要懂

得专业的技术,也是需要懂得施工管理的知识,在管理岗位做到统筹和协调每个专业的技术人员,保证其施工管理人员自身的素质进行提高,对于获得大中专学校正规教育的毕业生,在进入岗位实践之后,也是需要提高继续教育,对于执行层技术比较熟练的人才,必须要做好理论方面的教育。

2.3 需要对安全管理引起重视

对于建筑工程的安全管理,直接影响一线建设人员的生命安全,在严重的情况下,这将直接影响施工进度和施工企业自身的竞争力,因此,在进行实际施工时,施工企业必须充分注意安全管理工作,同时,也有必要参考实际施工工作来拟定完善的安全管理体系。这样,能够让施工人员把安全管理的理念贯穿到整个施工过程中,但是,对于监理单位,还必须确保所有施工人员都能持有证书上岗,以确保其监督和管理的科学性和专业性。除此之外,建筑工程施工单位还需要成立相应的安全管理小组,以便当场及时调查潜在的安全隐患。

2.4 需要提高工程管理理念的创新

需要保证所有的员工都可以接受二次教育,教育的核心便是让员工可以建立起市场竞争和经济效益的意识,重视现如今建筑行业发展的趋势和工程的核心人物。现如今在建筑工程进行施工的过程中,必须要对其管理理念进行积极的创新,通过采取相应的措施完成创新可以保证建筑工程的管理水平得到全面的提高,促进工程的施工质量和施工进度满足实际的要求,促进建筑企业自身的社会效益和经济效益得到一定的提高,带动我国建筑行业持续稳定的进行发展。

3 结束语

现如今随着我国建筑行业快速的进行发展,其建筑工程规模也在逐渐的提升,从施工总承包管理一直到建筑工程总承包管理都得到了全面的提高,管理在建筑工程领域中的地位也在不断加强,为了能够使建筑行业得到持续稳定的发展,必须要对施工管理进行强化。

[参考文献]

- [1] 李伟. 现代建筑工程施工管理的创新[J]. 装饰装修天地, 2019, (24): 85.
- [2] 张赫男. 建筑工程中土建施工技术管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2019, (36): 566.
- [3] 魏征. 建筑工程施工安全管理问题研究[J]. 智慧城市, 2019, 5(24): 71-72.