

市政工程施工进度管理探讨

李丹

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i4.3250

[摘要] 现阶段,市政工程已经成为城市现代化建设的重要组成部分。市政工程建设进度控制是市政工程项目管理的主要对象和关键环节。有效地控制和管理市政工程施工进度不仅可以保证正常的施工秩序,确保工程项目的顺利实施,还可以降低建设成本,进一步提高项目的经济效益和社会效益。

[关键词] 市政工程; 施工进度; 管理探讨

1 市政工程施工进度管理的重要性

每个工程都有自己的特殊性,特别是市政工程,其在施工过程中,受到环境影响的因素众多,并且对环境有一定的影响,因此在工程进行施工时,应该由施工单位根据其工程特点,合理编制施工组织设计。并由监理单位进行严格审查,审查合格后才能进行其他工作;在施工开始需要做好各项准备工作,如施工材料的准备工作、技术交底工作等,并且当施工工程的规模性较大,综合性较强时,需要分段分项进行施工,就需要施工技术人员协调好各个工种的配合,保证市政工程能够顺利进行,从而确保施工进度的前期控制标准的实现。

2 影响整个市政工程施工进度的系列因素

2.1 资金因素

整个市政工程对于市政项目的技术估量和困难的把握,必须要提前的充分考虑实验计划和科研工作中,必须要有足够的资金投入,对于相应的进度监督和计划预估的试验工作不能省略。因此,资金因素应该是影响整个市政工程施工进度的重要因素,对于市政工程施工的多个单位同时参与的情况,考虑到分包和总包之间的关系,考虑到调度和管理之间的关联,必须要对市政工程的供水供电以及交通等因素有全方面的考虑,在不清楚物质供应的情况下,是没有办法进行良好的施工进度管理的,因此对于物质供应和实际安排情况,必须要有时提前预估,对于整个市政工程的施工进度和财力资源的调配要进行风险预估。

2.2 人员因素

整个市政工程进度管理是需要人来落实和完成的,也是需要人员的因素来进行管理的,因此人为因素在市政工程管理过程中占据重要的地位。很多在进度和项目过程中出现困难的,原因都是因为人的原因,开展实验和科研技术,需要充足的资金和人同时,项目参与人员的工作失误责任心不强,工作拖拉拖拉,或者对于土地的规划决策不及时等,都可能影响整个工程的建筑施工实际进度。因此在进行施工方面的选择,分包商和施工单位之间合作对接的过程中,必须要严格控制人为失误,避免低级错误的发生。

2.3 施工进度的管理不当

在市政工程施工过程中,如果设计单位没有按时设计出需要的图纸,那么施工单位就不能进行及时的施工,建设业主也不能及时的做出决策。建设单位、设计单位、施工单位之间工作任务的不协调,必定会造成施工进度缓慢。一般而言,市政工程是一项巨大的工程项目,在总包施工单位下还有众多的分包单位,如果总包施工单位在选择分包施工单位时,没有对分包单位的资质信誉等具体情况进行全面而详细的了解,也会因为选择

失误而导致施工进度停滞不前。施工单位在报检、申请验收等工序时,充分考虑建委、质检站等监督部门合理的审批时间,合理的组织现场施工生产,不因建委、质检站等监督部门合理的审批时间内影响施工进度。

3 保证市政工程施工进度的对策

3.1 建立有效的进度计划表

进度控制必须要有进度计划制定严格的进度计划表,细化到每一个工种的衔接和配合,细化到全部的参与单位和劳动力的合理安排,这个进度过程中完成的工作内容进行把控,结合项目施工进度表所进行的纵向和分项之间的工期安排是科学有效合理且进度清晰的。

3.2 加强对于施工进度的调查和检验

整个市政工程的进度管理过程中,相关的工作人员必须要按照计划来进行整个施工过程,施工过程中为了全面了解施工现场的真实情况,就必须对于存在的影响,和施工的进度进行合理化的解决和建议。采取有效的组织和技术手段以及相应措施来进行解决,排查施工过程中的矛盾和问题,保证整个项目的动态平衡加强监督和监测,是确保市政工程项目进度能够严格按照计划进行的有力手段。

3.3 建立有效通畅的沟通渠道

每一个市政工程项目涉及的单位和人员都非常多,包括设计单位、业主、监理单位、施工单位、监督单位等等,关系错综复杂,有部门确实在搞外出等情况,就必须要求有留值班人员进行及时的反馈和联系,希望能够建立有效的通达的上传下达通道。在市政工程施工过程中每一个部门和每一个环节之间的信息流畅度是保证施工顺利正常的又一保障,信息传达的及时,对于市政工程实施的效率有着明显的促进作用,这就要求相关人员对此沟通渠道进行合理的监控调节,协调各方面各部门之间的联系,对于对整个工程的实施进行全方面的统筹兼顾,更利于市政工程的实施进度。

4 结束语

在市政工程建设中,做好进度控制尤为重要。进度控制本身需要一定的专业性,技巧性,工程建设中各方要做好本职工作,积极协调各方关系、各类矛盾问题,做好现场监督指导,使现场施工有序连续进行,确保工期进度合理。

[参考文献]

- [1]陈建兵.浅谈如何做好市政工程进度管理[J].百科论坛电子杂志,2019(16):191.
- [2]姜念亨.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建材发展导向(上),2019(23):369.
- [3]周秀川.市政工程施工现场管理探讨[J].装饰装修天地,2019(18):142.