

精细化管理在建筑工程管理中的应用

于琛凯

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i4.3253

[摘要] 现阶段国内的建筑行业一直存在过度竞争、产业集中度下降的问题,很多建筑企业自身的管理水平较低,影响了建筑工程的管理。本文主要对于精细化管理在建筑施工项目中应用的重要性进行分析,结合精细化的理论,通过管理办法的探究,提出在建筑工程管理中精细化管理的策略。

[关键词] 精细化管理; 建筑工程管理; 应用

1 现行工程实行精细化管理的意义和功效

1.1 实行精细化管理的意义

目前在激烈的市场竞争中,随着社会体制的不断完善,为了确保企业具有更好的发展空间,就需要加强对于企业的现代化管理模式的转变。在企业现代化管理过程中,精细化管理可以有助于企业提升自身的经济效益,不断为企业迎来更广阔的发展空间。加强精细化管理,可以有助于促使企业内部部门之间相互协调,通过内控的建设不断增强企业自身的发展实力和核心竞争力,促进企业健康的发展。在当前瞬息万变的时代下,随着市场经济的不断转变,工程企业就需要加强对于企业自身的管理,降低企业的管理成本来获得最大的利益,通过精细化的管理可以让企业的每一分钱都做到了精准化、科学化、规范化的管理,有效降低企业在工程建设过程中存在的风险问题。

1.2 实行精细化管理的功效

简单来说在企业建筑施工管理过程中,加强对于精细化管理制度的开展,可以有效联合管理和施工之间的关系,避免存在施工和建筑管理之间脱节的现象。可以促使建筑工程的长效性的开展,在企业开展经济精细化的管理可以有助于促进企业的经济效益和员工自身的业绩挂钩,增强企业管理者的积极性。使得企业管理的管理层和基层员工之间的矛盾不断减轻,进一步的提高企业自身的施工质量,提升企业自身的经济效益。

2 精细化管理在建筑工程管理中的不足

2.1 缺乏安全生产意识

安全作为建筑工程施工质量的基础,可以保障施工人员人生安全重要环节。在开展建筑工程施工过程中,施工现场常常存在对施工材料随意进行堆放情况,施工人员没有严格遵守制定的施工安全制度,进行相应调理。由于施工人员缺乏生产安全意识,在施工过程中缺乏完善的安全防护措施,可能造成施工过程中出现安全隐患。

2.2 不能有效保障建筑工程施工质量

部分施工企业为了提高自身经济效益,常常存在缩短施工工期,在施工时存在应用一些没有符合国家制定的施工材料,没有全面意识到控制建筑工程施工质量的重要性。施工材料作为建筑工程施工中不可或缺的一部分,同时施工材料也对施工质量最重要因素。当前,在开展施工项目时,由于施工企业没有有效控制施工材料质量,不能实际满足施工业主相关需求。在进行施工时,部分施工人员缺乏规范操作施工设备情况,造成施工时出现质量问题以及安全问题。

2.3 建筑工程管理施工效率较低

进行建筑工程管理作为保障工程施工质量非常重要施工环节,一些施工企业没有充分意识到施工管理对建筑工程施工的重要性。在开展建

筑工程管理过程中,由于没有对施工材料进行加强管理,使一些不满足国家制定的标准施工材料准入施工现场。由于施工过程中监管不到位,直接影响了建筑工程整体施工质量,对提高建筑工程施工质量造成非常大的制约。

3 建筑工程管理中精细化管理的有效应用策略

3.1 加强管理制度建设

为实现建筑工程管理中精细化管理的有效应用,必须高度重视精细化管理,建立完善、健全的管理制度,为精细化管理的顺利实施提供有效的机制支持。一是建立科学的、详细的、具有可操作性的责任制度,对管理职责进行细致的划分,对管理行为进行规范,为精细化管理提供有效参考,预防互相推诿责任现象的出现,才能切实保障建筑工程的施工进度,提高建筑工程的建设质量。二是建立完善的、健全的施工管理制度,并将其作为施工准备环节中的一项重点来抓,对施工技术、施工设备以及施工物资进行有效的管理。

3.2 完善施工进度管理

建筑工程管理中,为充分发挥精细化管理的作用,必须在施工进度管理中有效应用精细化管理。一是明确建筑工程的组织机构,具体来说便是以项目经理为核心,以项目副经理、总工程师、安全总监为主要成员,财务部、综合管理部以及工程管理部等多部门有效协作的建筑工程组织机构。在此基础上,分解建筑工程的具体任务,明确组织机构的具体职责,制定不同环节的施工进度控制目标,从而实现精细化管理的具体化。二是应当充分考虑建筑工程实际情况,加强对新技术、新工艺、新设备的应用,从而提高施工进度控制水平。例如,可以加强合同管理,将进度计划、实际施工周期之间的关系协调好,定期对进度计划、实际施工进度进行对比分析,并以此为根据,合理调整施工进度。

4 结束语

综上所述,建筑工程建设过程中,应当在施工前、施工中加强对精细化管理的应用,同时加强管理制度建设、完善施工进度管理,以充分发挥精细化管理的作用,确保建筑工程的建设质量,进而促进建筑行业的持续健康发展。

[参考文献]

- [1]刘春丽.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].工程建设与设计,2019(24):251-252.
- [2]倪红云.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2019(36):157-158.
- [3]张艳梅.面向市场经济的环境工程管理对策研究[J].财富时代,2019(12):61.