

建筑工程管理创新及绿色施工管理浅析

任宇

绵阳正诚建筑工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i5.3285

[摘要] 建筑行业在经济飞速发展的背景下也在迅猛发展,虽然带来了更多的经济利润,但同时对环境也造成了不小的破坏和影响,社会效益和环境效益都受到了不同程度的影响,这也导致建筑工程管理创新产生了阻碍。本文主要研究建筑工程管理创新的发展现状,对绿色施工管理方法进行分析,希望本文的研究对建筑工程管理和施工的进一步提高具有促进作用。

[关键词] 建筑工程; 管理; 创新; 绿色施工

现代化绿色环保发展的首要措施就是实行绿色施工管理理念,节能环保也是绿色施工管理工作中的重点,建筑工程企业要想有效落实绿色施工理念就要有科学合理的管理措施作为辅助和基础,提高建筑工程节能环保性的同时也可以对建筑工程管理工作进行创新。对建筑企业来说,稳定发展的前提是迎合时代发展需求进行创新,为企业发展提供基础和理念。

1 建筑施工管理创新的意义

随着社会经济的飞速发展,建筑业也面临着更多的机遇和挑战,市场竞争也越来越激烈,施工种类较多,企业压力也随之增加。建筑单位要想实现自身战略发展目标,就需要从管理角度进行创新,采用更加先进的管理模式和方法,促进建筑行业全面发展,进而提升建筑质量。企业发展中的重要环节就是管理创新,不仅可以规范建筑市场的管理,还可以促进企业之间的良性竞争,实现企业可持续发展目标^[1]。

2 绿色施工管理的意义

可持续发展理念应用和普及以后,人们对可持续发展的重视也在逐渐提高,随着时代的发展,环境污染也日益严重,资源储备量大幅减少,经济发展也受到了一定的限制。在这一背景下,很多国家都开始提高绿色事业发展的重视,建筑行业也在积极引进和应用绿色施工建设方法,将资源进行合理配置,进而实现建

筑行业可持续发展目标。

3 建筑工程管理创新

3.1 控制建筑施工成本

目前来说,建筑施工过程中,严格按照技术方案进行施工,严格控制投资成本,包括人工消耗和建筑材料费用等都需要进行科学合理控制。对建筑工程来说,施工费用只占整体工程费用的五分之一,所以需要劳动力进行科学合理的调度,避免由于管理疏忽而出现窝工的情况。除此之外,劳动效率也要不断提高,减少工程成本支出,减轻建筑单位经济压力。控制施工成本的最好方法就是根据工程实际特点和施工速度,科学设置施工期限,结合实际需求适当增减劳动力,最大限度的节约人工支出,获得最大经济效益。此外,在劳动力的选择过程中,应该优先选择专业能力较强、经验丰富的工作人员,不仅可以实现稳定的施工效益,还可以减少管理成本支出。

建筑工程施工过程中,用到的工程机械较多,消耗的成本也较高,科学选择机械设备,充分发挥机械设备的作用和价值。保证工程质量的前提下,选取以小带大的方法,或者利用国产设备进行代替,减少机械设备费用的支出。同时,还需要注意,施工过程中降低消耗的机械数量,调配机械设备时要确保科学性和合理性,保证机械设备装置的完整性,除此之外,还要做好机械设备的保养和维修工作,避免出现操作失误或是不规范

的情况,对机械设备的正常运行会造成一定影响^[2]。

控制建筑成本支出的有效解决办法就是对建筑材料进行科学合理的管理,制定管理计划,规划剩余材料,避免出现浪费情况。通常来说,材料运输的优化和保管,可以减少建筑的损耗,节约购买建筑材料的支出费用。对现场放置材料位置也要做好科学规划,制定领料规定,派专业人员正确使用建筑材料,尽可能减小建筑材料的浪费。

3.2 质量管理

规划施工进度过程中,严格考察施工现场实际情况,将施工计划和目标进行详细表现,记录在计划书中,同时确保进度计划书的科学性和合理性,对实际建筑工程具有可实施性,这样才能为施工质量提供基础和保证。此外,施工进度计划书需要对不同阶段的施工任务进行说明。在实际施工过程中,才能够对施工进度和实际施工情况有大致了解。施工之前了解施工过程的各个步骤,保证施工人员的生命安全。与此同时,施工进度计划书也要不断调整和优化,使其更具可实施性^[3]。

建筑单位在项目管理过程中,明确科学价值观,采取科学管理理念,严格控制建筑工程施工进度和质量,制定严谨的质量标准,做好严格把控。除此之外,在实际施工中,根据施工方案合理分配施工人员的职责和任务,每一个部门都

要做好协调和配合,提高各个部门之间的沟通和交流,加强工程项目的监督和管理力度,确保施工项目的效率和质量。

建筑工程项目施工过程中,安全问题是最重要的问题,管理人员需要制定安全管理制度,确保建筑施工项目可以安全顺利的展开。完善的安全管理制度可以确保建筑工程项目的顺利施工,管理人员和施工人员也要严格按照标准进行管理和施工,尤其是在施工之前,加强施工人员的安全教育工作,提高对施工人员的安全培训力度,建立安全督查小组,定期检查施工现场,对可能出现的安全问题和隐患进行及时发现和解决。施工人员要提高安全工作的重视,确保建筑工程可以安全顺利进行^[4]。

3.3 引进专业人才

随着社会的进步,人才已经成为了主要的竞争力,专业人才对科技和经济的发展具有重要意义,建筑行业也需要重视人才的引进和培养。对专业人才给予足够的重视,才能确保建筑工程管理创新工作的展开,进而促进绿色管理理念的落实。人才不仅是建筑单位的第一资源,也是企业的骨干力量。引进专业的高端人才,可以让建筑单位法的发展更加符合时代发展的需求。此外,团队中的团结也十分重要,每个人都要在团队中充分发挥潜力和作用,创造更多的价值。

4 建筑工程绿色施工管理

4.1 合理管理施工能源

能源管理的科学性和绿色性是施工过程中重要的组成部分,节约能源也是

绿色施工的重要标准,绿色施工需要提前做好准备。首先,选择绿色能源使用设备,确保绿色施工。其次,施工人员的培训工作也要提高重视,施工人员需要熟练使用绿色设备,合理节约能源。最后,做好设备的维修和管理工作,定期进行维护和保养,确保设备的正常运行^[5]。

4.2 减少污染

建筑施工过程中,对环境的破坏问题一直存在,尤其是污水对周围环境的污染十分严重,所以在实际施工中,需要严格按照国家规定和标准进行污水排放,不断完善保护手段,避免给周围环境和居民带来负面影响。施工过程中产生的污水,不可以随排放,遵从标准处理步骤,达到污水排放标准要求以后再进行排放。此外,还要注意废气材料位置的摆放,避免外界环境因素将有毒有害物质渗透到地下水层,给地下水带来严重影响。水资源污染对施工现场周围环境和居民带来的影响十分严重,所以需要最大程度的保证水资源的质量。需要注意的是,在实际建筑工程施工中,需要做到节约用水,避免水资源的浪费,从根本上确保工程的整体质量,达到绿色施工的目的和效果。

4.3 合理应用墙体技能技术

建筑工程施工中,节能技术可以应用在墙体施工中,针对承重墙进行施工,节能技术可以提高承重墙强度,提高整体建筑结构的强度。墙体材料可以选择空心砖,达到节能的目的,此外,还要重视墙体密实度。施工过程中,管理人员和

施工人员要严格按照施工图纸展开管理和施工,确保墙体质量的同时也可以提高墙体的安全性^[6]。

5 结束语

随着经济不断发展,资源也在逐渐减少,能源短缺问题也日益严重。建筑工程是经济基础建设中的重要组成部分,积极引进可持续发展理念,不断落实绿色施工理念,选择绿色建筑材料,提高对施工环节的控制和管理,不仅可以有效提升建筑材料利用率,还可以减少对生态环境的破坏和影响,促进建筑行业发展的同时,还可以实现可持续发展目标。

【参考文献】

- [1]刘磊.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].绿色环保建材,2017,(08):202.
- [2]赵政东.建筑施工管理创新及绿色施工管理探讨[J].住宅与房地产,2017,(18):133-134.
- [3]宋茵芝.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].中国房地产业,2019,(17):197.
- [4]卢万涛.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].绿色环保建材,2018,134(04):219.
- [5]许勇.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].房地产导刊,2019,(11):137.
- [6]黎庆华.建筑施工管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2017,(5X):63.