

土木工程建筑施工过程中项目管理的应用

韩粉玲

中北项目管理有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i5.3294

[摘要] 人们的物质生活随着社会的发展不断的改善,而土木工程作为一项基本工程,因此人们对其质量的关注程度逐渐提升。而土木工程建筑质量直接取决于项目管理是好是坏,因此项目管理在土木建筑中具有极为重要的作用。本文从项目管理应用于土木工程建筑施工的重要性入手,并对项目管理中存在的问题进行分析,以及相应措施的阐述。

[关键词] 土木工程; 建筑施工; 项目管理; 应用

我国社会经济发展迅猛,在土木工程上体现尤为明显,不仅规模逐渐扩大,数量也在日趋增加,而土木工程建筑的质量与项目管理有着直接的关系,因此为了保证土木工程建筑质量,就要做好项目管理工作。然而目前有很多的问题存在项目管理工作中,对工程管理效率产生一定的影响,进而导致土木工程质量受到一定的影响,因此就要对这些问题进行分析,并就此提出相应的措施,才能将建筑工程质量有效的提升。

1 在土木工程建筑施工中项目管理的重要意义

第一,对于专业化队伍的发展有着促进作用。土木工程不仅十分特殊,而且复杂程度极高,另外,在施工中,对工种也具有很高的要求。所以,科学的项目管理是极为必要的。在实际施工时,项目管理企业对工作的各个环节都要熟悉,这样在人员配备方面才会更加科学,指导施工经理加强对施工各个阶段的控制。第二,有助于解决重难点问题。在正式开始施工前的项目管理工作时,管理人员要反复论证方案,直至最佳方案形成。完成质检工作后,项目管理人员的侧重点应在解决技术问题上,将存在的隐患问题及时的发现并将针对性方案提出,这对于

施工能否顺利开展十分重要。第三,能够有效控制施工质量。为了保障工程质量和使用寿命,项目管理企业在施工中对人员的教育力度不断加大,并时刻督促其注意疑难点问题以及隐蔽工程,若是有一不合格情况出现,立刻返工处理。第四,工程成本的合理控制。有很多不确定因素存在于建筑行业本身,而在招投标期间,并不会详细说明这些不确定因素,所以,就需要项目管理人员对这些问题深入的了解,并全面了解资金走向以及合同内容^[1]。

2 项目管理在土木工程建筑施工中的问题

2.1 施工进度控制不合理

在土木工程建筑施工时,施工的开展必须按照正确的顺序进行,对各个环节安排都要合理,才能对施工周期良好的控制,进而为施工进度提供保障,施工计划以及方案若想合理的制定出来,前提就是将实际情况有效的结合,只有这样,才能有效地管理所有施工工作。然而,就现阶段而言,大多数土木工程在施工中,对施工进度的管理都甚是缺乏,并且重视程度也不高,致使管理各个工序难以做到统一性^[2]。

2.2 施工成本管理不到位,造成成本浪费

所谓的土木工程成本管理主要

说的是管理施工过程中成本费用的投入,管理目标就是在工程进度以及质量保障的前提下,施工成本等于或者是低于预期成本。然而,在实际施工中,相关部门管理工作并没有切实做好,特别是具有较长施工周期的工程,此类工程不仅涉及较多的部门,而且具有较为复杂的技术,各部门之间有效的沟通甚是缺少,不仅如此,负责管理人员以及施工技术人员二者之间的交流甚至为零,以至于并不了解工程实际情况,正因为如此,使得很多不合理的地方出现在分配以及投入费用上,进而极为浪费资金。另外,企业缺少监督施工进度情况力度,并且没有完善的管理机制,以至于没有按时控制以及结算工程成本,由于对资金使用详情没有按时掌控,使得成本管理失去了应有的作用^[3]。

2.3 质量管理方面的问题

大多数工程中的项目管理人员对建筑质量的管理更为注重,以至于其他管理方面工作不到位,将施工中安全隐患大大增加,直接影响着建筑质量。在施工现场有很多的施工操作与规定不符合,对此监控管理力度要加大,并对工人以及安全技术人员要加强管理。

3 在土木工程建筑施工中项目管理的应用措施

3.1 施工进度的严格把控

施工单位应将控制施工进度力度加大,为按施工计划进行施工进度提供保障。首先,对于影响施工进度的问题进行分析。施工单位在对施工进度受影响因素进行分析时,应将实际情况相结合,以此将针对性预防方案制定。比如说,由于天气影响,有些施工环节无法正常施工,为了将延误工期的情况避免,在此期间就可进行天气影响不到的工种。其次,交叉施工要合理安排。在施工中具有很强的工种,为了提高施工效率,可将互相不受影响的工种进行交叉施工。与此同时,为了预防突发事件的出现,对施工进度造成影响,应将应急预案根据施工进度制定出来,为顺利完成施工进度计划提供保障^[4]。

3.2 工程成本管理力度加大

在土木工程施工之前,管理人员要将技术要求以及施工环节等详细掌握,并将成本控制目标制定。因此,就要将各种成本有可能增加的方面详细掌握,比如说机械设备、材料以及劳动力等,这些都是项目管理中成本控制的重点,对于这些方面的控制要利用针对性措施,对于材料而言,可以将其购买、使用以及存储方式进行优化,争取做到用多少买多少,最大程度将存储位置节约,将租用场地费用有效降低。另外,

结合实际情况,制定出施工成本预算方案,并将成本控制机制建立,将每个环节的成本目标告知各个负责人,并建立奖惩制度,成本目标完成的施以奖励,未完成者进行处罚。管理人员要在成本控制管理中,控制各个环节的成本投入,动态监测施工过程,以此将施工中各项情况及掌握,将浪费成本现象有效的避免^[5]。

3.3 管控质量方面力度加强

为了将建筑整体质量提高,管控各环节质量问题就必须增强。首先,将管理人员认识质量问题的意识进行提升,与此有关的培训力度也要不断地加大,管理人员的对质量问题的思想意识提高,才能够对其他人员施以指导,并起到带动作用,才能够将整体质量有效的提升。其次,建筑质量的基础就是材料,因此对建筑材料必须严格把控,所用的材料必须与相关标准符合,严禁使用不合格材料。再次,加强施工过程中半成品、成品保护意识,避免因成品保护不周到,造成工程实体损伤,成本加大。然后,对于施工中的监督管理方式要格外的注意,对于已经完成的项目要按照有关监督管理程序进行检查,为高质量完成各个环节提供保障,进而保证整体质量^[6]。

4 结束语

总而言之,土木工程质量与项目管理有着直接的关系,在土木工程建筑管理中,项目管理占据着举足轻重的地位,因此,对于项目管理工作的重视程度就要逐渐提升,在实际施工中,将其作为重点工作并且不断的将其贯彻到底,与此同时,将管理力度不断的加大,制定并严格执行监管制度,以此为施工质量提供保障,并在施工质量得到保证的基础上,对施工进度有效的控制,将工程整体效益有效提升,进而保证建筑企业可持续发展。

[参考文献]

- [1]徐华健.试析土木工程建筑施工过程中项目管理应用[J].市场周刊·理论版,2018(34):184.
- [2]陈军.浅谈土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].市场周刊·理论版,2018(35):88.
- [3]侯养瑞.项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究[J].建材与装饰,2018(29):199.
- [4]王子罕.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].中国战略新兴产业(理论版),2019(11):1.
- [5]王路兵.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探讨[J].中国房地产业,2018(8):87.
- [6]刁湘涛.浅谈土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].建筑与装饰,2019(8):105+108.