

# 浅析绿色建筑工程管理

付少栋

临朐县工程建设监理有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i6.3327

**[摘要]** 建筑行业的快速发展推动我国整体经济建设发展迅速,改善我国人们的生活水平和生活质量。随着绿色发展理念的提出,人们也更加关注绿色生态,而这些变化也在影响着现代企业的管理。在此背景下,大力推进绿色建筑不仅符合建筑行业的发展热点,而且可以改善环境,提高人们的生活质量,有利于城市的健康和可持续发展。鉴于此,文章就绿色建筑工程管理进行了简要分析。

**[关键词]** 绿色建筑; 管理; 关键措施

绿色建筑工程,顾名思义,就是在建筑工程施工过程中,在保障建筑安全、建筑效果和建筑质量的基础上,通过施工理念的更新、技术手段的进步、施工过程的监管等,引入绿色环保的元素,做到资源的有效节约,减少环境污染。当前,绿色建筑工程因其安全、健康、环保、生态、符合可持续发展要求的特点,越来越受到人们的青睐。绿色建筑施工作为建筑施工管理中的关键,需要建筑企业人员通过强化绿色建筑施工管理,确保建筑施工管理的稳定运行,推动生态环境的持续发展。同时,绿色建筑的施工方案还应以节能减排为核心,从而在确保施工质量的同时,保护人们赖以生存的环境。

## 1 绿色建筑工程管理的重要性

绿色建筑工程管理中,确保工程的质量完成是首要的,其不仅能够更好地促进企业的快速发展,并且管理的好与坏直接影响着企业的发展,为企业的长久发展提供保障。因此对于管理方面工作的重视变得异常重要。建筑工程的绿色管理是一件比较复杂的工作,需要考虑的因素众多。其中之一是对施工人员的要求比较高,不仅需要专业知识的操作技术保障,还需要对施工人员各环节的操作进行有效的监督,避免安全事故的发生,对材料准备进行监督,从而保证材料购进的质量安全,以及对成本管理进行严格的监督,这些都对工程质量

的最终完成产生着影响。

## 2 绿色建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 缺乏完整的评估系统

绿色建筑的评估体系是否健全,关系到绿色建筑工程的管理是否科学,关系到绿色节能建筑是否可以取得发展。整个绿色建筑工程项目需要一套完善、系统、科学、合理的评估体系,仅针对于某一部分的是不能够取得很好的效果的,因此,评估系统对建筑工程来说非常重要。现阶段,我国在建筑工程的实际建设中,建筑工程的评估系统非常单一,过于简单化,缺乏整体性、系统性,对普通的建筑还可以勉强进行评估,而对于绿色建筑则不能起到效果。缺少完善的建筑工程评估体系,不利于绿色建筑工程的管理,更不利于我国整体的绿色建筑工程的发展。

### 2.2 绿色建筑工程管理体系不够完善

我国虽然已经颁布了一些较为权威的法律法规,建筑企业内部也颁发了一系列绿色建筑建设规定,但是这些法律法规比较零散,还没有形成一种综合性、系统性的标准化管理体系,而且大多数建筑企业都是只将管理规定放到施工过程中,流于形式,很少将其放到其他施工环节中,这样虽然在一定程度上提升了建筑的管理效益和项目安全技术水平,但是也仅仅这是针对于施工环节,没有

按照建筑项目的内部联系形成一个整体。总体而言,当前许多建筑企业的绿色标准化管理还存在一定的缺陷,一些关于绿色建筑的政策尚未落实,使得绿色建筑工程管理不能得到法律的保护。

## 3 绿色建筑工程管理关键措施

### 3.1 减少建筑施工能源消耗

减少建筑过程中的能源消耗是体现绿色建筑工程的重要因素。在此,可以结合以下两个方面对其进行研究:第一方面是需要尽量的降低能源应用方面的开支;第二是需要尽量的减少因为建筑施工对周边环境的污染与危害程度。当满足了以上两个条件之后,便可以针对绿色工程的发展与建设着手设计相应的施工方式。其中,需要重点体现的有以下内容:第一是需要控制能源的消耗,压缩能源使用的范围。第二是需要提高能源的利用价值与使用效率,促进能源的应用在建筑工程开展中的效力。第三是需要提高施工人员的个人素养,使其明白节能减排的重要意义,并且要对工人做定期的检查,以此来规范工人的操作方式,进而实现对能源的有效控制与节约利用。

### 3.2 绿色建筑评价体系的构建

在完善评价体系方面,要求在准入制度上进一步完善,明确绿色建筑评价指标,对达不到评价指标的应取消其评价资格,避免非绿色建筑项目成为绿色建筑。与此同时,评价体系的实施也要简

单易行, 要保证与建筑业的发展相适应, 防止因脱离市场需求或过于复杂而不能指导工程管理。此外, 对于不同的地区, 由于居住环境、风俗习惯的不同, 这就要求评价体系必须满足这种差异性的要求。因此, 在评价体系完善的情况下, 才能对管理行为、管理部门进行有效的监督, 从而有利于提高工程管理水平。

### 3.3 强化信息技术应用, 提高绿色施工管理水平

信息化时代, 施工企业唯有强化信息技术应用, 实现绿色施工信息化管理, 才能充分发挥信息技术应用优势, 有效提高绿色施工管理水平。鉴于施工企业绿色施工数据具有动态变化特征, 施工资源投入也随之呈现动态变化特点。施工企业要想适应这种变化, 唯有强化应用信息技术, 借助动态参数, 开展定量、动量施工管理, 以最少资源投入到工程施工中, 从而达到资源节约、环保施工目的。需强调的是施工企业开展绿色施工信息化管理, 需加大资金投入力度, 为绿色施工购置完善的软硬件, 如计算机、监控设备等, 为绿色施工信息化管理提供物质保障。

### 3.4 健全绿色建筑工程管理中相关法律法规

由于我国建筑行业起步晚而且发展速度快, 所以在建筑行业过程中很多相关的法律法规不健全, 导致在我国建筑行业过程中出现了很多的质量和安全隐患, 这些问题也在一定程度上阻碍了我国建筑行业的健康发展。为了

确保我国绿色建筑工程的健康持续发展, 必须要健全绿色建筑工程管理相关的法律法规, 以此来规范我国绿色建筑工程项目的建设和管理。首先, 管理过程中, 要做到有法可依, 对于管理过程中的一些违法违规行为应该及时纠正。同时, 还要对绿色建筑工程管理人员的行为进行有效的规范和约束; 其次, 要严格落实绿色建筑工程建设过程中的责任制和奖惩制度, 通过规范、明确的责任制和奖惩制来提高绿色建筑工程项目管理的科学性、合理性; 第三, 为了确保绿色建筑工程的绿色健康发展, 在绿色建筑项目的规划和验收方面, 政府必须要发挥职能优势。

### 3.5 培养绿色施工管理人才

企业的发展离不开专业人才的基础, 前文提及我国的绿色建筑工程管理还处在起步发展阶段, 缺乏相应的绿色建筑管理人才。因此, 绿色建筑施工单位需要注重专业人才的聘用和培养, 优化建筑单位的基础力量。从实际出发, 建筑单位在聘请人才时, 首先, 不能只看学历, 更需要注重实际的专业管理能力, 以及对专业的灵活运用; 其次, 采取包容心态, 引入他国优秀的专业人才, 培养国际化绿色建筑工程管理队伍; 其三, 优化内部, 对本单位现有的管理人员, 定期开展专业培训; 最后, 对于具备专业管理能力并为建筑单位取得有效价值者, 可以采取奖励制度, 更好的激发人员的工作热情。

### 3.6 积极完善绿色工程管理的理念和制度建设

在建筑工程管理中应用绿色建筑工程管理理念, 要想时刻保证绿色工程管理制度, 只有绿色工程管理制度逐渐被完善, 绿色工程建筑管理才能做到有章可循有规可依, 最终才能有效提升绿色工程管理水平。当前为了继续巩固和提升绿色建筑工程管理质量和效果, 从事绿色建筑管理人员需要定时参加培训, 适时更新绿色工程管理方面的知识和业务能力, 充分认识绿色建筑工程管理对于建筑企业发展的重要性, 充分提升相关人员的环保意识, 最终才能有效降低能耗的同时, 真正理解绿色工程管理的定义。

## 4 结语

综上所述, 社会的不断发展, 对建筑工程的施工管理工作提出了更高的要求, 为了实现建筑企业的绿色、可持续发展, 其内部的施工管理工作就要进行不断的创新, 这样才能迎合时代发展的大趋势。此外, 还要将绿色施工管理理念融入到相关工作中, 这样才能促进建筑行业稳定、健康的发展。

## [参考文献]

- [1]冯战敏.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].绿色环保建材,2017,(12):146+149.
- [2]叶高洁.建筑施工管理创新及绿色施工管理研究[J].建筑技术开发,2019,46(18):72-73.
- [3]郑烈,黄显文,刘瑞,等.建筑施工管理及绿色建筑施工管理研究[J].居舍,2019,(27):164.