

关于加强现代建筑工程管理的建议

杨玉仅

浙江中鹰建筑有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i6.3370

[摘要] 随着我国经济的快速发展,建筑工程也不断的发展和进步,与人们的生活息息相关。本文通过论述建筑工程管理中存在的问题,提出了相应的控制措施,确保建筑工程管理工作的顺利进行,为建筑工程的管理工作提供一定的借鉴之处。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 建议

引言

工程管理是一门应用科学,是来使工程高效、高质、高保障的一个综合的科学方法。为了确保安全、优质、按期向顾客提供建设工程项目产品,施工企业一般都会采用分层的管理机构,从总公司到子公司再到施工现场,逐个的管理系统,实践证明这个管理模式在施工管理、质量监控、安全保证及资金管理等方面取得了明显的成果,不过由于传统的工程管理思想的制约,现在的建筑工程管理也暴露出了很多问题,在一定程度上影响了我国建筑企业的生存发展。

1 建筑工程管理的重要性

1.1有利于提升建筑工程质量。对于建筑单位来说,强化建筑工程管理十分的关键,其不仅仅可以明确各方企业的责任,并且还应对统筹组织各方资源,另外还应在施工的过程之中按照预先的日期完工,使得建筑工程可以高质量的完工。值得注意的就是建筑工程管理的优劣直接性的关系到工程项目的成本投入,高效的过程管理可以在很大程度之上控制工程项目成本,最终就可以实现建筑工程经济效益、安全性与施工质量。

1.2有利于提升建筑工程管理水平。建筑工程项目管理水平的优劣受到建筑单位自身管理水平的影响。所以想要提高建筑工程管理的水平,就得要制定行之有效的措施来加大建筑单位内部管理的水平。所以在进行管理的时候,就得要及时的转变先前的较为传统的工程管理模

式,并且逐渐的建立并完善工程管理的各项机制,强化管理人员的内部控制及统筹。

1.3有利于管理体制的深化改革。在进行工程管理的时候,企业要依据自身实际情况来相应的制定管理体制,逐步的建立并及时的完善管理体制,针对建筑工程管理而言,其施工进度及质量均会有直接的影响。所以在进行建筑工程管理实收,就得要将施工质量、施工工期与施工成本联系在一起,对参与管理工作之中的所有人员要强化分工与协调。

2 我国建筑工程管理中存在的问题

近年来,随着我国城市化进程的加快,以及社会经建设工作的稳步开展,都客观带动了建筑行业的高速发展。在我国建筑行业中,建筑企业的工程管理水平呈现出不断发展的态势,但是其中存在的弊端和问题也是不容忽视。建筑企业只有坚持实事求是的态度,并且不断的发现、分析和解决工程管理中存在的问题,才能促进我国建筑行业的全面发展和创新进步。

2.1工程管理方面。当前普遍采取的建筑工程管理体制中,施工单位普遍采取分包的形式,这种模式很难明确各方的责任和工作范围,容易造成工程程序上的遗漏或混乱,是协调管理变得十分复杂,无形中增加了工程管理的难度。另外,在工程项目的实施过程中,一些施工

人员和管理人都没有切实地按照相关的规章制度和操作流程来进行施工,往往只是停留在形式上,给工程的协调管理带来了很大的困难与不便。

2.2建筑施工中的安全问题。建筑施工的安全管理工作在建筑行业中占据着重要位置,施工安全管理工作是否做好会直接牵涉到人的生命,影响到企业的信誉度和整体的管理工作素质,所以在建筑施工工程的管理工作中,对于员工的安全教育工作应予以充分重视。高空作业是建筑施工中的首要问题,高空作业必须要找出禁区,并设置围栏、挂牌示警。凡在高空作业外沿必须在行人处,应支搭防护棚。建筑物的预留洞、电梯井口、楼梯口、阳台口等均要设置防护围栏。脚手架必须先经设计计算,并经技术负责人批准后方可搭设。在施工层与首层之间每隔3-4个楼层还必须支搭挑出安全网,安全网要在确无高空作业时方可拆除。安全帽、安全带均应合格并有效佩戴。

2.3片面强调工程进度,忽视工程质量。随着国内建筑工程数量的增多,建筑企业为了实现自身的经济收益,而将管理工作的重点集中于施工进度方面,而忽视了对于工程质量的科学监督与管控。建筑工程管理工作要贯彻到工程项目的全过程,而国内现阶段普遍存在的工程进度与工程质量之间的矛盾问题,如果不能及时得到处理,必然会导致我国建筑行业的发展受到严重的影响。另

外, 建筑企业还要注意处理施工技术、工艺的研究与应用, 并且深入探析其与工程进度与质量提高之间的联系。

3 加强现代建筑工程管理的相关建议

3.1普及计算机技术, 促进建筑工程管理体系效率的快速提升。现代建筑工程管理手段的实施与计算机密切相关。计算机技术的应用是现代建筑工程的重要组成部分, 是实现对建筑工程的现代化管理、提高的管理水平的重要保证。自上世纪改革开放以来, 我国建筑工程管理体系就工程质量、造价、工期和投资效益等方面吸收和创新了很多有效的现代管理技术和方法。特别是随着计算机辅助管理和网络技术的广泛应用, 很大程度促使当今国内外很多新颖的管理手段和想法快速与建筑企业的日常管理相融合。

3.2要想确保在有限的工期内尽可能将效率提到最高, 建立有效的团队意识是最为重要的。俗话说“齐力断金”, 在建筑施工方面也是同样的道理, 只有让大家都存在于和谐安逸的工作环境中, 才能让每个人的工作效果都得到最大的发展。为了让施工中的各项工作得到顺利的进行, 整个施工团队应认定共同的努力方向, 尽量相互配合, 确保建筑施工管理的安全性和质量, 这样在今后的施工工作中一定能讲效率大大的提高。

3.3加强工程的成本控制。有效的工程成本控制是实现建筑企业获取最大化经济效益的重要手段之一, 也是促使企业在激烈的市场竞争中立足于不败之地的法宝。首先, 施工单位需要牢固地树立成本观念, 将成本的控制渗透到工程项目

的每一个环节之中; 其次, 还应建立定期的成本分析制度, 定时归集单位工程的成本与预算成本的比较进行核算分析, 始终保证亏损因素处于可控状态; 最后, 要结合企业的实际情况来建立合适的企业定额, 保证企业在进行项目管理或者施工质量控制的时候做到心中有数。

3.4加强进度管理体系。质量管理体系和建筑工程变更的体系中的管理管理编制的人员编制的进度计划要具体、合理, 要对人员、天气、材料等影响施工过程的因素充分考虑。对管理人员定期召开会议, 使他们能够牢记各个施工阶段的施工计划与目标。进度款是建筑工程进度的重要保证, 要充分做到使用合理、规划详细。以建筑工程的施工进度这个大局为重, 对施工中出现的矛盾, 要积极协调, 对影响施工进度的原因要进行深入调查, 及时解决, 保证施工进度。

对所有管理人员, 施工质量的管理都是其工作中最重要的部分。质量管理在主动与监理部门等积极配合的同时, 采取切实有效的控制方法以及不断提高自身的业务水平和加强管理力度, 可以大大提高建筑工程的质量。管理人员要严格依据新的国家标准和规范为对施工作业进行监管, 对施工中具有普遍性的问题要明确规定, 对于随时发现的问题, 要立刻采取纠正措施, 同时编写质量控制书对出现的问题以及对策进行详细说明。对建筑工程变更的体系要严格控制。

3.5质量控制的基本工具及方法。找出解决质量控制的方法和行之有效的工具, 将是把抽象的质量控制引入可实际操作的轨道。一般对影响质量控制常用

的统计方法有: 因果分析图、排列图、相关图、分层法、检查表、直方图、控制图等, 通常被称为质量控制的七种工具, 这七种方法相互结合灵活运用, 可有效地控制和提高项目完成的质量。

4 结束语

综上所述, 建筑工程的施工管理是一项复杂的工程, 要做好这项工作, 需要建筑施工企业认真分析自身的特点, 充分利用自己的长处, 采取科学的方法提高施工管理素质。因此, 在施工管理工作中, 一定要把安全工作放在施工管理工作中的首位, 若忽视了施工安全的管理, 那是会很危险, 也是施工管理工作中最大的错误。而且安全管理的好坏牵涉到人的生命, 所以安全是企业中的命脉。作为施工管理人员必须要做好安全措施, 对所有的进场人员要做好安全教育与宣传工作。要以预防为主, 安全第一。让他们自觉遵守安全规则, 执行安全措施, 这样才能保障企业生存和工程的效益。在进行项目的管理时应用系统的观点、系统的方法进行管理。在实际工程项目中, 需要结合各项目的特点, 进一步细化管理中的各项工作, 以严谨的科学态度, 不断地学习、不断地积累经验, 才能保质保安全地按时完成施工任务。

[参考文献]

- [1]记者刘伟, 通讯员韩梅, 袁洪涛. 全市建筑工程管理工作思路敲定[N]. 潍坊日报, 2012.
- [2]龚丽霞. 浅谈加强我国建筑工程管理的有效方法[J]. 科技与企业, 2012, (06): 59.
- [3]郑建斌. 建筑工程管理要点分析[J]. 价值工程, 2010, 29(24): 75.