

# 谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

柴智炜

浙江兆川建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i6.3371

**[摘要]** 我国社会经济的不断发展促进了建筑行业繁荣和进步,建筑工程的规模和质量都得到了进一步的提升。面对一日激烈的市场竞争环境,建筑工程市场也表现出了一些问题,逐渐形成了相对复杂的市场环境。这种情况一方面不利于建筑工程行业的管理,同时也反映出在针对其的管理过程中的一些问题。本文针对建筑工程管理的现状情况进行分析,同时提出控制解决的办法。希望能够不断提升建筑工程管理的水平与能力,实现建筑工程市场的进一步发展,为社会经济的全面进步添砖加瓦。

**[关键词]** 建筑工程; 工程管理; 市场

当前,经济环境影响我国的建筑工程市场,使得建筑工程市场的竞争激烈。相关企业处于发展的角度,为了不断扩大市场占有率,需要进行建筑工程管理,以提升自身的竞争力。建筑工程管理不仅在实际工程施工中具有总意义,同时也是一门重要的应用性学科。其主要是探究建筑工程项目运行以及相关的内在规律问题,以及在此基础上的指导性内容。加强对建筑工程管理的学习和研究有助于促进工程实践的管理,提升企业的施工效率,进一步提高工程管理的能力和水平。

## 1 建筑工程管理的必要性分析

### 1.1 建筑企业成本结构优化

建筑工程管理不仅是建筑工程项目建设效率提升的重要途径,同时也是一门管理科学。充分进行建筑工程管理具有重要的现实意义,是实现企业建筑成本控制也优化的重要方法。优质的建筑工程管理能在很大程度上降低建筑企业在施工前后的工程成本,降低人力物力等内容的消耗,不断提升企业自身的竞争能力。建筑企业在开始工程之初都会进行工程承包,并此阿勇招投标的方式,最后签订合同。这期间建筑企业还会根据承包企业的工程技术以及建筑项目本身的特点和规模情况,进行详细的具体内容的要求。并在此基础上选择相对更加符合建筑工程施工的方案。基于上述

的情况,在各个阶段和环节上都应当尽可能的降低工程管理的成本,提升管理效率。除此之外,加强材料费用的管理,在进行工程建设的过程中,材料的使用量十分巨大,加强对其的管理具有重要意义,更是建筑工程管理的重要内容。

### 1.2 建筑工程管理有助于提升工程质量以及安全施工

建筑工程管理在建筑工程施工过程中表现出来的重要意义不言而喻,根据国家相关规定以及重要生产行业的标准进行安全操作和施工是建筑工程管理的重要准则。建筑工程过程中应当加强安全管理,尽可能的减少安全事故的发生,这也是规避成本当中的一部分,能够有效地减少成本支出。因此,建筑工程企业在进行生产过程中应当不断提升相关的操作人员的技术能力,确保建筑工程的质量建设,只有这样才能真正的促进建筑工程管理的高效。

## 2 建筑工程管理过程中表现出来的现状情况

首先,目前的建筑工程管理未形成良好的管理机制,没有较强的专业性,没有完善、科学的管理体系和专业队伍,这就造成了管理的不规范、不科学以及其他问题。其次,建筑工程施工过程中的问题。工程机械化程度不高,生产效率比较低;选用的机械不够,机械老化、性能不佳,由于缺少创新技术的支撑,在建筑

施工中高效的新型机械很少采用。第三,人力资源管理情况复杂。目前,大部分的建筑施工企业中,没有一套比较合理的行为准则去规范工作人员,对工作人员的调配、管理比较混乱,对劳动力未能形成良好的流动机制和使用环境。最后,建筑工程管理上的问题。我国目前的建筑工程管理中,存在着技术管理不科学和管理松懈等问题,相关管理人员并没有根据自己的职责对建筑工程执行严谨、细致的监督控制;未严格把技术关,甚至只一味地追求经济利益,忽视技术标准和要求,导致很多的工程事故的发生。

## 3 建筑工程管理效能提升的办法

### 3.1 变革建筑工程管理机制,有效提升管理动能

不断提升和完善建筑工程管理能力是真正实现建筑工程管理进步的主要任务,这个过程中应当适中坚持加强对建筑工程管理机制的建设。

3.1.1 应当加强对建筑工程管理的相关法律法规建设,针对管理情况进行综合分析,形成符合实际的管理条款。只有这样才能真正做到建筑工程管理有法可依,实现强效管理的目的,确保建筑工程管理工作能够顺利展开。

3.1.2 建立健全建筑工程管理制度,形成行之有效的管理机制内容和相应的

建筑工程管理系统,在这个过程中可以借鉴一些相对渐进的管理经验,采取必要的管理工具实施管理。

### 3.2 建立完善的集约化信息系统

整个工程质量的好坏和施工效率的高低与工程管理具有密切的关系,在我国建筑工程数量不断增加、规模不断扩大的情况下,先进的建筑工程管理尤为必要,而信息化技术的应用有利于实现建筑工程的全面管理,还可以有效降低建筑管理成本,便捷的工程管理软件更是可以大幅提升管理成效。为此,可通过开发出本土化建筑工程管理软件、在企业之间搭建信息平台、建立一套完善的信息化系统三者集约发展,来提高信息化技术在现代建筑工程管理中利用效率。首先,技术人员可以结合自身企业特点及国内建筑工程管理的特征及现状,借鉴国外经验针对性地制作一款相关的管理软件,主要用于建筑工程中进度、质量、成本等的有效管理,实现建筑工程电子化、信息化,为施工提供便利。其次,建筑企业应搭建部门、单位交流沟通平台,供政府部门、设计单位、施工单位及供应单位进行整个工程阶段的协作交流,在遇到问题时可随时进行交流,既省去了传统模式下大量纸质文件的成本浪费,也能及时进行沟通交流。最后,面对工程信息及数据量不断增加,单一的信息系统已无法满足建筑工程管理的需要,完整的信息系统成为未来发展的需要,在信息系统中可将所有的信息进行有机整合,不仅包括人员信息,还需要包括建筑材料信息、实施进度跟进等,形成一个完善的信息系统,以更好地为建筑工程管理服务。

### 3.3 建筑工程管理应当关注安全生产

安全生产是一切行业实施生产经营活动的前提,更是行业发展的重要前提

和保障。建筑工程施工过程中相关的技术人员通常会直接带领工人参与到工程施工当中。因此应当高度重视建筑工程施工的安全问题,尽可能做到工程施工逐项工作能够有条不紊进行,并排除安全隐患。基于这样的要求,建筑工程施工就需要形成行之有效的规章制度,也只有这样才能对建筑工程工作实施严格把关,形成管理效能的提高。

### 3.4 建筑工程管理过程中应当关注人员配需工作

建筑工程施工过程中岗位不同相关工作人员的工作内容也就不尽相同,为了能够促使相关工作人员快速进入工作状态,加强岗前培训了上岗过程中的培训工作十分必要。通过岗前培训,相关施工管理人员的管理水平能够得到有效的提升,同时,也能很好的提升施工人员的安全生产和质量生产的意识。还能进一步降低事故的发生率,确保建筑工程如期完成。建筑工程管理队伍是工程的重要组成部分,管理队伍的能力与水平直接关系到建筑工程管理效率情况以及工程实际完成情况,只有具备较高素质低额建筑工程管理队伍才能真正带领建筑工程队伍不断朝着更高的水平提升。实际管理过程中,加强培训工作应当从多个环节着手,无论是试用还是聘用都应当采用具有优秀水平的人员。企业管理者也应当不断提升自身的学习能力,改进管理方式,管理与时代接轨,真正实现现代化的管理。

### 3.5 建筑工程管理当中的人力资源管理

建筑工程管理过程中存在多种管理意思,但是无论怎样划分,建筑工程始终是一种劳动密集型的生产活动,因此,需要掌握了管理大量的人力资源。加强建筑工程的人力资源管理是形成建筑工程

管理效能提升的重要内容,有效的人力资源配置能够极大的降低企业的工程成本,有助于企业转变生产形态,高效利用人力资源。因此,建筑工程施工单位和相关的管理人员应当对建筑工程施工过程中的各个部门的技术和操作人员统计和规划,充分掌握部门的基本情况以及人员配备情况。同时,管理人员还应当懂得工作人员的合理流动,促使管理更加灵活,只有这样才能真正的提升人力资源管理的能力与水平。

## 4 结语

综上所述,建筑工程管理内容相对更加复杂,需要面对多角度、综合方面的管理内容。无论是工程竞标还是工程竣工,针对其的管理都需要经过精心的策划和计算,并在此基础上形成高效的管理效果。同时还应当保持管理具有系统性。近些年我国的建筑行业发展势头迅猛,大量的建筑工程私营企业不断产生,导致了建筑工程市场的管理相对混乱,这在一定的程度上造成建筑行业管理失调,同时也是我国建筑工程行业管理能力不足的重要表现,我国的建筑工程管理应当不断提升自身的管理效率,实现建筑工程管理工作的进一步提升才是关键。

## [参考文献]

- [1]赵德文.当前建筑工程施工项目管理中存在的问题及对策[J].辽宁经济,2009(3):16-17.
- [2]杨再霖.建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J].广东建材,2009(3):214-217.
- [3]林胜华.浅谈建筑工程管理若干问题及控制措施[J].建材与装饰,2010(2):29-30.
- [4]王雷.浅谈建筑工程管理现状和控制措施[J].项目管理,2011(3):88.