

# 园林景观工程施工成本管理控制讨论

杨伯余

绍兴市园林建设有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i8.3501

**[摘要]** 施工成本管理控制是园林景观工程管理的关键环节。大力开展施工成本管理控制工作,能够使园林景观工程在规定期限内完工,施工质量达到标准要求。施工成本管理控制是指对园林景观工程各个施工环节的投资成本实行管控。这对于整体园林景观工程的施工质量与综合效益具有关键意义。

**[关键词]** 园林景观工程; 施工成本; 管理控制

**中图分类号:** TU986.4 **文献标识码:** A

如今,园林景观工程建设,对施工成本管理控制的标准要求不断提高。只有加强施工成本管理控制,才能实现园林景观工程经济效益、社会效益与生态效益的最大化。本文将论述园林景观工程施工成本的组成情况,以及施工成本管理控制的实际意义,探究园林景观工程施工前期阶段、施工阶段和竣工结算阶段的工程造价管控措施。

## 1 园林景观工程施工成本构成情况

要想控制园林景观工程施工成本,首要前提是全面了解园林景观工程施工成本的构成情况,进而采取一系列控制措施,将园林景观工程实际施工成本控制在预算范围内。

园林景观工程施工成本包括人工费用、机械设备、植被购置费用、植被管理费用、周转材料损耗费用、水费、电费以及重型设备租赁费用等。单从施工成本构成方面来看,园林景观工程施工就是一项综合性、专业性与复杂性较强的工作。只有让施工成本管理控制贯穿在整个园林景观工程施工流程中,且施工成本管控措施科学合理,才能实现经济效益、社会效益与生态效益的最大化。

## 2 加强园林景观工程施工成本管理的意义

施工成本管理控制要贯穿整个园林景观工程施工流程。从工程招标投标价到

进场施工,再到质量保修,每一个施工阶段、每一个施工环节、每一道施工工序,都与施工成本管控息息相关。由此可知,施工成本管控也是园林景观工程项目管理的主要内容。园林景观工程项目管理属于一次性行为,管理对象只有一个园林景观工程项目,而且随着园林景观工程建设的持续深入而加深,随着园林景观工程施工结束而终止。在实际的园林景观工程施工中,施工成本管理落实成果直接决定了园林景观工程的综合效益。由此可见,园林景观工程施工成本管理控制也存在一定的风险性。

## 3 园林景观工程的施工成本管理与控制措施

### 3.1 施工前期的成本管理与控制措施

在园林景观工程施工前期,有必要对工程项目展开综合分析,根据市场定额和企业内部定额对项目成本实行客观评估。通常来说,园林景观工程施工成本主要包括人工费用、材料费用、设备费用及技术费用。其中,有些费用属于直接工程开支范畴,有些费用属于间接工程开支范畴。在对园林景观工程进行成本管控时,要考虑直接工程开支和间接工程开支。并在此基础上,推动园林景观工程施工的有序开展。

例如,房地产的园林景观工程。此类工程属于综合型园林建筑工程,主要包括住宅区绿化工程、供水工程、输配

电工程、建筑装饰装修工程及土石方工程等。以某市城郊结合部的旅游度假村为例。整个规划区域呈长方形,占地面积超过15000平方米。在规划建设,不仅充分考虑到规划区的地形地貌特征,还合理利用了规划区的自然景观。在规划区内建造了生态景观体系、垂钓园和高尔夫球场,利用地势落差形成了瀑布景观,提升了整体园林景观的档次,节省了大量的投资成本。在园林景观工程规划建设时,秉承因地制宜的基本原则,合理利用自然环境,可增大工程的综合效益。

根据园林景观工程项目需求,设置独立的工程项目管理机构至关重要。若想加强园林景观工程项目施工成本管理和控制,必须由专业管理人员对各个施工环节展开客观评估。与此同时,高度重视园林景观工程修缮工作,高效利用拆除的废弃材料,一方面做到资源的循环利用,增大资源利用率,另一方面减少垃圾排放量。

再者,参照园林景观工程项目概况展开综合分析。管理人员需深入施工现场,做到具体问题具体分析,总结施工经验,制定合理的经济方案,增强工程造价的科学合理性。在日常工作过程中,管理人员应不定时的进入现场勘察,全面掌控工程施工进度,以及施工现场概况,对重难点工程和隐蔽性工程提出警示,以推动园林景观工程施工的有序开展。

### 3.2 施工阶段的成本管理与控制措施

#### (1) 严格控制直接成本费用

人工劳务费是园林景观工程直接成本费用的重要组成部分。同时,人工劳务费也是直接作用在园林景观工程施工过程中的一项费用。在选择劳务工人时,要优先选择责任意识强、技术水平高、综合素质过硬且实践经验丰富的人员。在实际施工过程中,施工队伍调配也是至关重要的。另外,根据实际情况,选择合理的施工承包方式,这不仅可以节省大量的人工劳务费,还可以兼顾施工进度与施工质量。

建筑材料费较高,在整个园林景观工程费用体系中占据着绝对比重。为此,加强建筑材料费控制,也是园林景观工程施工成本管理和控制的首要工作。在园林景观工程施工过程中,应参照预先制定的设计方案和施工图纸展开施工。深入建材市场实行调查,货比三家,优选性价比较高的材料。再者,与运营资质完备、行业信誉度高的供应商建立长期合作关系。结合施工进度对建筑材料进行采购,避免建材堆积如山或建材供应不足等问题。对未使用完和未来得及使用的材料实行妥善保管,防止材料因存放管理不到位而出现质量缺陷,节约材料费用。

在园林景观施工过程中,机械设备发挥着不可替代的作用。机械设备的使用可以提高施工效率,加快施工进度,减

轻劳务人员压力。然而,单个机械设备的价格要远远超过人力单价。所以,有必要根据园林景观工程需求,优化人力资源配置和机械设备调配。且参照园林景观工程施工概况,编制完整可行的机械设备调配方案,以加大机械设备利用率,节省机械设备费用。

#### (2) 选择科学合理的施工方法

园林景观工程涉及多个专业领域,如绿化工程、水利设施安装工程、电力设施安装工程以及土建工程等。在实际施工过程中,不可避免的会出现交叉施工的现象。为此,采取科学合理的施工方式显得尤为重要。这不仅可以减轻交叉施工造成的材料损耗与时间浪费,还可以在很大程度上节约施工成本。

#### (3) 建立安全文明的施工体系

保障工程质量对施工成本管理与控制具有重要意义。只有参照合同进行施工,才能使产品被一次性接收,降低返工率。此外,建立安全文明的施工体系,既可以降低发生安全事故的概率,又可以帮助企业树立良好的公众形象,减轻环境污染。

### 3.3 竣工结算阶段的成本管理与控制措施

竣工阶段的成本分析是园林景观工程施工成本管理与控制工作的延续。相关人员要检查和分析整个施工流程的成本控制效果,总结实践经验,优化成本控制水平,以此为同类工程的施工成本管理与控制积累经验。

#### (1) 做好项目结算工作

竣工验收合格后,遵照合同要求,整合文件资料,编制结算书,与业主方展开项目结算,争取早日结清工程余款。

#### (2) 编制成本汇总报表

相关人员要对材料供应商、施工分包商以及施工班组的工作量实行成本结算,编制完整且详细的成本汇总表。

#### (3) 成本分析

对成本汇总表加以分类,总结人工费用、材料费用、设备费用以及管理费用等方面的得失。

#### (4) 成本考核

根据企业下达的利润指标,以及成本控制计划,对相关人员予以考核。根据考核结果实施相应的奖惩。

## 4 结束语

综上所述,施工成本管理与控制是园林景观工程管理的重要组成部分,且贯穿整个园林景观施工流程。只有加强施工成本管理与控制,将其贯彻各施工阶段当中,才能促进园林景观工程的顺利完工,增大经济效益与生态效益。

### [参考文献]

- [1]廖斌斌,张规富,曾祥玲,等.城市园林绿化工程成本控制探讨[J].南方农业,2019,13(11):49-50.
- [2]白烈,刘颖.浅析园林景观工程施工现场及成本控制探究[J].信息周刊,2019,(049):1.
- [3]张冰.城市居住区园林绿化工程成本控制探讨[J].现代园艺,2018,(20):188.