

# 改善建筑工程管理问题的有效措施

辛有鑫

山东恒基建设项目管理有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i12.3597

**[摘要]** 人们的日常生活质量和水平有了明显的提升,对周围基础设施的建设要求越来越高。尤其是在房屋建筑方面,由于房屋建筑与人们的日常生活息息相关,所以在房屋建筑施工过程中,如果施工质量无法达到一定标准和要求,那么势必会导致房屋建筑在后期使用过程中的安全性和稳定性会受到影响,同时严重时,还有可能会导致严重的安全事故发生。但是在与当前房屋建筑施工质量管理现状进行结合分析时,发现房屋建筑施工质量管理实施过程中,仍然会受到很多因素的影响,导致其整体的质量管理效果并不是很理想。在实践中必须要对这些影响因素进行逐一的分析和研究,同时还要提出有针对性的解决措施,这样才能够提出有效的管理措施,为施工质量提供有效保障。

**[关键词]** 建筑工程; 管理; 问题; 措施

**中图分类号:** TF081 **文献标识码:** A

## Effective Measures to Improve the Construction Engineering Management

Youxin Xin

Shandong Hengji Construction Project Management Co., Ltd

**[Abstract]** People's quality and level of life have been significantly improved, and the requirements for the construction of the surrounding infrastructure are getting higher and higher. Especially in terms of building, because it is closely related to people's daily life. If the construction quality can not meet certain standards and requirements in the process of housing construction, safety and stability will be affected in the later use, and may even lead to serious safety accidents. However, combined with the current situation of housing construction quality management, it is found that the implementation process of housing construction quality management will still be affected by many factors, leading to the overall quality management effect is not very ideal. In practice, we must analyze and study these influencing factors one by one and put forward targeted solution measures, so as to put forward effective management measures to provide an effective guarantee for the construction quality.

**[Key words]** construction engineering; management; problems; measures

### 1 建筑工程管理存在的主要问题

1.1 在建筑工程项目中对管理不是很重视

建筑工程施工单位更多的是注重施工的工艺技术、施工方案和方法等等,对于工程管理缺乏重视,不注意培养专业管理人员,甚至缺乏专职的管理人员,这样就很难发挥管理的作用,从而导致管理不到位,产生违反施工工序或施工规范的操作,严重的影响工程质量,给建筑工程带来安全隐患;或者对施工材料

不能很好的管控,造成成本的增加,给工程的经济效益带来影响。

1.2 施工人员和管理人员的素质差异大,不能进行有效管理

建筑工程管理人员的管理水平和专业水平都不是很高,对施工中的问题不能提前发现、及时稳妥的处理解决。加之务工人员多是农民工,综合素质偏低,安全意识薄弱,专业水平低,所以在施工过程中常有安全事故和质量事故的发生。如果管理人员本身的管理能力不是很高,缺乏处理突发事件的能力,从

而影响到建筑工程的施工质量和工程进度,甚至直接影响到工程施工单位的经济效益。

1.3 工程管理制度和质量管理体系不健全

建筑企业一般都是以利益为主,不考虑管理工作的落实,这样不健全的工程管理制度导致管理工作没有可以依据的标准,不能进行有效的监督管理工程的实施,将直接影响工程的质量。同样,工程的质量管理体系也是不完善的,不能满足现代建筑工程的质量要求。质量

管理多是在工程内部管理,没有和外部进行有机的结合,缺乏监督和约束管理,不能及时准确察觉和处理工程管理中的问题,影响工程质量的提高,影响工程管理的发展步伐。

## 2 建筑工程管理问题改善的优化策略

### 2.1 健全建筑工程管理体系

要想做好建筑工程管理工作,首先需要健全建筑工程管理体系,这需要管理人员深入工程的第一线,与各个阶段各个环节的人员进行深入的接触,了解工程的实际状况,然后根据工程的实际情况有针对性的制定管理制度。工程管理制度应该贯穿于整个工程的始末,保证工程中的每个细节。管理人员要熟练掌握工程每个阶段的特点,能够根据工程的施工周期和进度,做好相应的管理工作。每个环节都要有专门的负责人,实行岗位责任制,确保每条制度都能够贯彻落实,切实保证工程的顺利进行。

### 2.2 实行信息化管理

在信息技术快速发展的时代背景下,建筑工程管理也应该与时俱进,在工程管理中应用信息化技术,既能够提高工程管理的效率,又能够对工程进行动态管理。实行信息化管理,还需要各个部门

的配合,对工程的设计图纸、施工中使用的材料和机械、人员的安排、监理签字等都应该纳入到信息化管理系统中,通过信息化管理系统,能够对工程的施工进度、每个进度消耗的材料、人员的安排以及监理情况进行实时监测,确保工程中的每个环节都能够按照预期的计划执行。信息化系统有利于对工程进行动态管理,发现问题,及时改进和调整,可有效提高工程管理水平。

### 2.3 加强施工管理

施工阶段是整个工程的重要阶段,直接关系到工程的施工成本、进度和质量,但是施工过程也是一个动态变化的过程,所以要加强对施工管理。确保施工队伍的施工资质,加强对施工人员的培训,每个环节都要严格按照设计图纸操作,严禁擅自更改施工工序和施工工艺。每个工序完工后,需要监理检验合格签字后,才可以进入下一道工序。在施工的过程中,协调好成本、进度和质量三要素之间的关系,出现问题及时调整。在施工的过程中,要做好安全管理工作,重要场地做好安全标识,加强对安全防护措施的检验,消除安全隐患。

### 2.4 加强建筑材料和机械的管理

施工材料直接关系到工程的施工质

量,所以要加强对施工材料的管理。在选购材料时,一定要严格按照设计标准中的型号、规格、质量、数量购买,在材料进场时,做好材料的质量检验工作。材料进场后要按照不同的种类堆放并且做好防护措施。材料的领用和归还要做好记录,确保合理的库存以及材料的消耗。对于机械设备而言,要根据工程的使用频率以及费用的消耗做好规划,对于成本费用高,使用周期短的机械,可以采用租赁的方式降低成。做好机械设备的日常维修工作,合理安排机械的进场时间。

## 3 结语

建筑工程管理中存在的问题需要企业足够的重视,规范市场中的竞争,促进整个行业健康的发展,只有不断的对建筑工程中出现的问题进行规避,才能实现企业和行业的可持续发展。

### [参考文献]

[1]马艳平.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].现代物业(中旬刊),2020(03):104-105.

[2]周永健.浅谈建筑工程管理中存在问题的原因及解决方法[J].中外企业家,2019(10):133.

[3]杨万马.浅谈建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].居舍,2019(01):130.