

建设单位如何管理好工程项目建设工作

李秋兰

南宁市青秀区长塘电灌管理站

DOI:10.12238/bd.v4i12.3601

[摘要] 随着现代化城市建设进程的加快,为高质量推进城乡融合发展,工程项目及数量也随之增加。建设单位作为工程项目建设执行主体与责任主体,对工程项目管理也提出了更高的标准和要求。建设单位必须客观认知工程项目管理工作的重要性,分析工程项目建设中存在的各类突出性问题及影响因素,最后提出优化改进策略,以保障工程项目质量安全与综合效益。

[关键词] 建设单位; 工程项目管理; 优化改进策略

中图分类号: TV223.4+2 **文献标识码:** A

How to Manage the Project Construction Work by Construction Unit

Qiulan Li

Nanning City Qingxiu District Changtang Electric Irrigation Management Station

[Abstract] With the acceleration of modern urban construction process, in order to promote the high quality of urban and rural development, the number of projects is also increasing. As the main body and responsibility of the project construction, the construction unit has also put forward higher standards and requirements for the project management. The construction unit must objectively understand the importance of project management, analyze all kinds of prominent problems and influencing factors existing in the construction of the project, and finally put forward optimization and improvement strategies, so as to ensure the quality, safety and comprehensive efficiency of the project.

[Key words] construction unit; project management; optimization and improvement strategy

在项目管理中,建设单位应严格把控施工进度,加大安全管理力度,加强质量管理控制,节约投资成本,实现经济效益与社会效益的最大化。下文将综合论述加强工程项目管理的实际意义,从工程项目造价管理、质量管理、进度管理以及安全管理四方面出发,提出项目管理的可行性措施。

1 加强工程项目管理的实际意义

近年来,国内市场经济迅速发展,建筑行业也随之进步。建设单位在工程项目管理方面暴露的问题也逐步显现,全国范围内关于工程项目质量安全事故的新闻报道屡见不鲜,造成了难以挽回的经济损失和人员伤亡,威胁社会关系的稳定。在这样的形势下,工程项目管理显得更加重要。

通常来说,工程项目管理属于一次性管理行为,是既往积累的实践施工经验,但不能作为另一个工程项目的实践参考经验。另外,随着工程项目施工进度的加

快,施工现场也是流动性的,处于变化状态的,而且,存在着诸多不可预见性和不可控性因素。这也对工程项目管理提出了一定的标准要求。只有促进各部门之间的沟通交流与协调配合,才能推动工程项目的有序开展,保障工程项目顺利竣工。

2 建设单位加强工程项目管理的可行性措施

2.1 加强工程项目造价管理。其一,工程建设方案可行性论证。在项目开工前,首先要对工程项目进行前期调研,并对建设方案展开可行性论证,促进技术与经济的有机结合。在工程项目招投标阶段,制定完善的造价管理流程,进一步明确造价管理细则,加大对招投标文件资料的审核力度,尤其是工程技术方案的可行性论证。

其二,编制施工投资计划。在工程项目施工过程中,严格遵照预先制定的造价管理流程和细则对整个施工流程中的工

程造价实行全方位、精细化跟踪管理,加强工程量清单与工程进度款审核。将实际施工进度与预计施工进度作对比,编制合理性成本计划,逐一核对付款账单,确保每一笔资金流动的透明性与合理性。

其三,加强施工阶段的造价管理。在工程项目实际施工过程中,加强工程造价管理,将实际投资成本控制在工程预算范围内。尤为关键的是额外工程量审核与工程单价审核,一旦这两项审核工作落实不到位,会导致实际投资成本激增,甚至是超预算。管理者应加强对工程设计临时变更环节的经济审核与技术审核,完善工程设计,节约工程投资成本。且注重工程项目合同管理,降低临时变更或经济索赔的发生概率。

其四,合理运用偏差分析法。针对实际投资成本与概预算之间的偏差,展开全面且客观的分析,根据分析结果,重新对工程

造价予以预测与评估,采取一系列科学合理的措施对工程造价展开管理与控制。需要格外强调的是,建设单位不得盲目注重工程造价管理,而忽略工程质量。

2.2加强工程项目质量管理。其一,聘请专业监理机构,加强施工队伍建设。监理机构的专业水平往往在很大程度上决定了工程质量。为此,建设单位需合理选择监理机构。在选择监理机构时,对监理机构的运营组织、业务水平、行业信誉以及既往经验实行全面且客观的考量。在选定监理机构后,签订委托合同,进一步明确监理机构的职责权限。与此同时,构建完善化、合理化、人性化的职能约束机制与激励机制,全程参与由监理方组织开展的例会,一方面,与监理方保持良好的沟通交流,协商解决工程施工中遇到的重难点问题,另一方面,全面了解施工动态。再者,选择运营资质完备、技能水平高、行业信誉度良好且工程实践经验丰富的施工队伍,从根本上保障工程质量安全。

其二,加强工程项目质量管理。建设单位在选定监理机构与施工队伍后,还要加强工程项目质量管理。结合以往积累的实践经验,工程项目质量管理措施如下:①严禁分包或转包。建设单位需加大对工程项目分包或转包的控制力度,严禁施工方在未获得业主方许可的条件下,对工程项目进行分包或转包。一旦发现存在违规分包或转包现象,必须严格按照工程合同给予处罚。②加强施工企业的监督管理。施工方作为工程项目施工质量的责任主体,必须严格按照工程质量目标开展施工作业。而建设单位作为施工方的监管责任主体,也要充分发挥对施工方的监督管理作用。由此,确保工程项目在规定的期限内交付竣工,且工程质量满足行业要求。全面推行人性化的激励机制,调动施工人员的工作积极性,为提高工程施工质量奠定坚实基础。③高度落实施工质量保障体系。施工方的专业水平直接决定了整体工程项目的施工质量。为此,建设单位要合理选择施工单位。在选择施工单位时,全面考量施工单位的运营资质、综合水平、行业信誉以及工程经验。不仅如此,

建设单位还应构建完善的施工质量保障体系,约束和规范现场施工人员的技术操作,切实改善施工水平。

2.3加强工程项目进度管理。其一,协调处理进度、质量与造价的关系。建设单位需加强工程进度管理,确保工程项目在规定的期限内交付竣工,且工程质量达到行业标准要求,实现工程项目经济效益最大化。工程进度、质量与造价存在着密不可分的内在联系。从表面上来看,加快施工进度,也就意味着要增加设备成本和人力资源成本,并且也会对工程质量造成一定程度的影响。如果加大工程投资成本,不仅可以使工程项目提前交付竣工,而且,也可以提前获取相应的经济效益。同时,尽管加强工程质量监督管理,会在一定程度上影响施工进度,但是,可以降低工程返工出现几率。总而言之,只有积极协调处理工程进度、质量与造价三者之间的关系,才能保证工程项目经济效益与社会效益最大化。

其二,构建完善的管理组织架构,积极创新项目管理模式。组建专业的管理团队,建立健全的管理制度,且创新管理模式,明确项目管理目标,打造和谐的企业文化,这是工程项目取得成功的必要条件。再者,绝大多数工程项目的规模较大,往往需要各方的紧密配合。为此,各参与方之间必须签订合同,进一步明确彼此的工作范围与职责权限,建立和谐稳定的合作关系,避免发生不必要的纠纷。与此同时,充分调动各方的工作积极性,为保障工程质量创造有利条件。编制完整性、合理性、可行性的工程计划,包含各参与方的工作计划要求。

另外,选择设计单位、签订设计合同、设计方案可行性论证等一系列工作,都会在不同程度上影响工程项目的施工运转。建设单位要通过政府采购的方式,合理选择施工单位,按照要求签订合同。在工程项目施工前期准备阶段,与属地各部门保持良好的沟通交流,以促进工程项目施工的有序开展。

2.4加强工程项目安全管理。建设单位应加大对工程安全管理的重视力度,从根源上杜绝生产事故的发生。工程安

全管理措施如下所述:

2.4.1构建完善的安全管理制度。建设单位需要对施工单位的安全管理制度、安全管理组织架构以及安全管理措施进行全面且细致的检查。建设单位作为工程项目的投资主体,必须严格按照国家建设部的相关规定,建立健全的安全管理制度,将安全管理制度落到实处。

2.4.2加大现场安全巡检力度。建设单位需深入现场实行安全监督检查,从根源上杜绝违规操作,排除安全隐患。建设单位应当加大现场安全巡视检查力度,定期或不定期对现场施工人员实行安全培训教育。针对安全管理形式化主义,或安全管理不到位的分包方予以惩处,责令其限期整改,整改合格后方可开展施工。除此之外,建设单位还要对监理机构的现场监理工作进行全方位、动态化、精细化的监管,使监理机构认真履行工程合同所规定的监理责任。

2.4.3建立安全预警机制。建设单位有必要联合监理机构深入现场对各类危险源进行排查处置,如防火、防高温等,降低安全事故的发生率,最大程度的减轻损失。再者,建设单位还应加大对施工人员的安全教育力度,尤其是特殊工种,必须持证上岗,按规操作。

3 结束语

综上所述,对于建设单位来说,只有加强工程项目管理,提高项目管理水平,充分发挥监督管理作用,才能使工程项目在规定时间内保质保量的完成。建设单位应当做好前期准备工作,编制完善的工程项目计划,与各参与方保持良好的沟通交流和协调配合,高度落实各项管理制度与措施,最终实现工程项目综合效益的最大化,加快现代化发展进程。

[参考文献]

- [1]陈丽仙.建设单位对项目的过程造价管理[J].江西建材,2020,(12):290-291.
- [2]冯利飞.浅谈建设单位如何做好建设工程项目管理工作[J].建材与装饰,2019,(35):213-214.
- [3]林忠锦.建设单位做好工程建设项目施工管理的方法探究[J].工程技术研究,2019,4(23):121-123.