

# 市政施工管理中存在的问题及优化措施

翟型城

广西建工集团控股有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i12.3604

**[摘要]** 城市建设项目的增加意味着城市开发和建设的速度在加快,但市政工程本身就更加复杂,建设期相对较长。为了使项目能满足质量要求,政府必须提高建设管理水平,解决各种项目的问题。市政工程的建设质量对于社会发展来说是有着非常重要的作用的,因此建设部门必须要深入研究建设管理和安全性问题,并采取适当措施优化建设管理,提高建设质量。本文分析了城市建设管理中的问题和优化对策,提出了有效优化战略作为市政工程的参考。

**[关键词]** 市政施工管理; 问题; 优化措施

中图分类号: TD228 文献标识码: A

## Problems and Optimization Measures of the Municipal Construction Management

Xingcheng Zhai

Guangxi Construction Engineering Group Holding Co., Ltd

**[Abstract]** The increase of urban construction projects means that the speed of urban development and construction is accelerating, but the municipal project itself is complex, and the construction period is relatively long. In order to meet the quality requirements, the government must improve the construction management level and solve the problems of various projects. The construction quality of municipal projects has a very important role in social development. Therefore, the construction department must deeply study the construction management and safety issues, and take appropriate measures to optimize the construction management and improve the quality of construction. This paper analyzes the problems and optimization countermeasures in urban construction management, and proposes the effective optimization strategy as a reference for municipal engineering.

**[Key words]** municipal construction management; problems; optimization measures

在现代城市的发展中,市政工程的建设是非常重要的内容,在促进城市现代化水平上发挥着积极作用。近年来,市政工程的建设集中在旧市区的重建和新市区的建设上,建设规模和建设量

比较大。城市项目的建设水平可以说直接关系到城市居民的生活和城市发展的可能性。因此,确保市政工程施工的科学有效管理是非常重要的。但是,市政工程的建设中也出现了很多问题,建

设质量下降。因此,必须集中分析城市建设中的当前问题,改进市政工程施工管理水平,摸索改善市政工程施工建设水平的对策。

### 1 市政工程施工概述

产生的同时尽量选用可以重复利用的材料,及时回收废弃物,分类处理建筑垃圾,将彻底不用的垃圾堆放在制定的地点集中处理。

#### 4 结语

综上所述,虽然我国经济实力增强,但是目前的能源已经较为紧缺。建筑业作为我国经济发展的主要动力之一,对能源的消耗量比较大,为了使建

筑业得到长期稳定的发展,就必须引进先进的环保、可持续观念,在施工的过程中运用一些绿色材料,减少对能源的不必要消耗,并提升建筑工程的管理水平,在高效利用材料的同时减少对周围环境的污染。这能够为建筑业的转型升级提供支持,满足我国社会进一步发展的需要。

#### [参考文献]

[1]李娟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].住宅与房地产,2020,(36):121+128.

[2]张晔.基于绿色施工理念的建筑工程施工管理创新探讨[J].工程技术研究,2020,5(22):126-127.

[3]华伟新.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国建筑装饰装修,2021,(06):124-125.

市政建设项目主要包含了的公共交通、给排水、环境卫生等社会开发的项目。为了建设和规划更完善的城市,城市建设单位必须提高管理能力,确保建设项目质量,促进城市发展。市政建设项目比其他项目复杂,其大部分是露天项目,许多建设项目影响了环境等城市的运营,交通受建设影响。由于市政工程项目比较复杂,因此如果未对其实施管理,那么就可能会发生重大安全事故。市政工程部在实际施工中必须要注意加强安全管理,确保建筑人员的生命和财产安全,达成良好的建设目标,以促进城市稳定发展。

## 2 市政施工管理中存在的问题

### 2.1 管理意识不足

市政工程和一般工程有一定的区别。市政工程建设的目的促进城市的发展,为所有市民服务。因此,建设质量要求相对较高,市政工程建设期限要求相对较高,需要在有限的时间内完成项目建设,因此,在市政工程建设管理方面,要推进地方政府的顺利建设相关管理者要有管理意识和责任感。但是,关于现在的建设管理,相关管理者的管理热情不高,对建设的控制不强。在建筑业中,建设业只考虑自己的经济利益,没有从社会价值的角度考虑项目,所以日常的建设管理比较缓慢,不仅会造成现场建设的混乱,而且在建设过程中也会对当地居民的生活产生巨大影响不能有效保证项目质量。

### 2.2 安全管理不足

在建设管理方面,安全管理始终是第一位的,只有确保建设安全,才能促进项目的顺利建设,但从目前市政工程施工安全管理现状来看还并不完善,其中主要有两个问题:一方面,建设管理负责人中也有不重视项目安全管理,没有进行项目安全管理相关的特别调查的人。另外,建设的安全管理系统有很大的漏洞。同时,对建设中潜在安全风险的分析、安全管理计划、一些细节问题的注意不够,

以及建设过程和建设机械的使用没有标准化,导致建设安全水平降低,影响建设质量。另一方面,在建设工程中,如果过分追求项目效率,就无法科学管理建设进度,不仅会建设更多积极的施工方法,而且建设的安全性也会提高。

### 2.3 管理人员素质水平不高

管理人员的质量建设管理水平的影响是巨大的,因此确保管理人员的质量水平并在后续施工中提高建设管理水平是非常重要的。但是,在现在的市政工程建设中,有很大一部分的管理者自身素质并不高。同时,他们缺乏基础工程学的研究,不能按照市政工程学特性进行建设管理,缺乏建设管理的灵活性和有效性,在现阶段的工程建设中,也有很多管理概念相对落后的建筑管理者。随着时代的不断发展,现代市政工程建设中节能环保技术的应用也受到了更多的关注。

### 2.4 施工管理不规范

市政建设管理中包含了现场的品质管理、人员配置、材料筹措等很多内容。这些内容需要合并、标准化、计划和更有效的建设管理。过去,市政建设部门对建设管理工作不注意,所以无法设置相关部门,配置足够的管理人员,难以执行相关工作。如果只有几个负责监督的经理的话,容易失败,会产生安全风险。虽然项目管理比较复杂,但是如果有相应的标准,就可以严格完成管理任务,充分履行管理者的责任。因此,当前市建设部门必须将项目管理工作标准化,全面解决项目问题,促进项目建设质量得到加强。

### 2.5 施工质量问题

一般来说,只有通过加强工程管理,才能有效地改善工程质量。例如,材料质量管理在过去的建设中是一个非常重要的环节,因为不进行相应的材料试验工作,所以项目的质量降低会引起大的安全风险和质量问题。也有机器设备的使用,这也会引起非常严重的品质问题。除

建筑材料外,设备在整个项目中非常昂贵,许多建设单位购买和租赁不符合建设标准要求的设备,并且施工过程中没有做好维护工作,所以设备安全性较低,并且难以保证施工质量。其次还有人员安全管理、施工图纸设计等等,都会造成施工质量问题,所以施工过程中要主抓管理工作,把管理放在工程的第一位。

## 3 市政施工管理具体优化措施

### 3.1 提高施工管理意识

为了避免市政工程建设中出现一系列的施工问题,建设企业必须要提高施工者的管理意识,使其能够深入的认识管理工作的的重要性,并采用有针对性的管理方法。在市政工程的建设管理中,管理者的素质高低将直接影响到建设管理工作的质量。因此,为了提高市政建设管理水平,必须重视管理人员的素质提高,建设部门要加强相关管理人员的培训,加强地方自治体建设管理中管理工作的重点除建立管理相关的评估系统以促进管理人员自我改善外,建设部门还必须清除管理者的权利和责任,说明责任体系的实施。第二,建设部门要有明确的管理重点和管理工作理解,有效提高管理水平。此外,建设部门还需要建立优秀的管理系统和相关个人的管理责任,最终形成全面的管理机制,实现高水平的建设管理结果。另外,组织技术团队,加强建设问题的研究,总结建设管理技术的优化和改善,促进建设水平的整体改善。

### 3.2 完善施工管理体系

为了提高管理效率,并达成建设目标,相关建设企业必须构建一个完善的建设管理系统。首先,各建设项目必须有明确的分工。第二,要使用科学管理法,充分实施相关法规,确保建设管理符合有关部门的标准要求。此外,还可以利用信息管理方法,对每个项目进行一元管理,制定通过数据和信息的详细管理计划,做好建设前、中期三个阶段的严格管理建设和建设后,要建立全面的管理体

系,进一步促进市政建设管理能力。

### 3.3 提高管理人员水平

加强管理人员的专业水平是提高市政建设单位管理能力的关键因素。除加强管理人员的招聘外,还应对施工单位内的人员进行培训,以提高整体专业素质。由于管理人员在市政建设项目中承担着沉重的责任,因此必须有相应的奖惩制度,以及责任的落实,问题必须得到充分问责,定期进行绩效评估,尤其是在管理方面,以促进管理人员的改进,认真履行职责。其次,管理者必须掌握一定的施工技术,施工过程中存在的问题,才能给出有效的解决方案,以提高工程质量。

### 3.4 加强现场施工管理

对于市政建设项目,场地管理是一个非常重要的环节,也是整个项目的质量保证。为了提高施工现场的管理水平,有必要为每个项目分配管理人员,并收集关键项目数据,必须及时给出问题解决方案,对项目进度,损益及时报告,才能做到在施工现场管理方面做得很好。另外,施工现场要注意安全管理,抓好质量和安全控制的各个环节,尽量避免留下安全隐患,造成重大事故损失。由于施

工阶段的不同,还应及时调整管理内容,以形成有针对性的施工管理。

### 3.5 发挥监督部门作用

监督部门甚至在整个建设项目中,都将在管理中起非常重要的作用。除了做好施工现场的监督管理外,还必须解决施工过程中出现的问题,因此,监督部门应具有一定的专业能力,发挥管理控制作用。目标。监督部门必须负有相应的责任,例如每个项目的监督管理,各个部门的沟通与协调等,在出现问题时可以提出有效的建议或解决方案。当然,最重要的是加强日常监督管理,特别是施工环节,物力资源,施工现场等方面,只有做好这些监督管理工作,才能发挥自己的价值和作用。

## 4 结束语

综上所述,近年来,城市的发展速度相对较快,市政工程建设规模也在不断提高,对于城市的发展,市政工程建设是必不可少的,对城市的发展起到了积极的促进作用。但是,由于许多项目匆匆开工,缺乏有效的施工计划和施工管理,市政工程建设水平不高。随着城市的不断发展,这种问题将变得越来越突出,因

此,鉴于建设中存在的突出问题,为了提高市政工程建设水平和增强城市的发展潜力。在市政工程管理,要加强对问题的研究分析,不断完善施工管理方法,提高市政工程建设水平,充分发挥市政工程在城市现代化中的作用。

### [参考文献]

- [1]刘洪,卢云飞.大型建筑企业财务管理中纳税筹划若干问题探讨[J].国际商务财会,2021,(03):58-62+69.
- [2]何梓灏.城镇污水处理厂项目建设管理问题及对策研究[J].广州化工,2021,49(07):107-108+117.
- [3]杜婷,刘顶勇,石雯,等.建设项目混凝土泵送全过程质量管理体系研究[J].混凝土,2021,(03):96-98+102.
- [4]王伟伟.基于建筑经济角度对建筑工程项目管理的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021,(4):33-34.
- [5]李克红.市政建设施工管理中存在的问题及解决办法[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021,(04):25-26.
- [6]曹译文.全过程造价管理模式下的工程造价控制及分析[J].中国建筑金属结构,2021,(04):44-45.