

# 探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法

赵刚

桂林基础设施建设有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i12.3605

**[摘要]** 随着城市化进程的加快,建筑施工企业的规模也逐渐扩大。对于建筑施工企业而言,不宜盲目追求利益,而是要兼顾施工质量和生态环境保护,将绿色施工管理理念深入施工的各个环节中。面对以往存在的施工垃圾、施工噪声等问题,建筑施工企业有必要强化资源节约理念,推动行业的绿色发展。

**[关键词]** 建筑施工; 施工管理; 绿色施工

中图分类号: TV223.4+1 文献标识码: A

## Exploration of the Construction Engineering Management Innovation and Green Construction Management Methods

Gang Zhao

Guilin Infrastructure Construction Co., Ltd

**[Abstract]** With the acceleration of the urbanization process, the scale of construction enterprises has also gradually expanded. For construction enterprises, it is not appropriate to blindly pursue interests, but to take into account the construction quality and ecological environment protection, and to deepen the concept of green construction management into each link of the construction. In the face of previous construction waste problems and construction noise, it is necessary for construction enterprises to strengthen the concept of resource saving and promote the green development of the industry.

**[Key words]** construction; construction management; green construction

建筑工程的绿色施工是备受人们关注的热点问题。项目管理者实现工程项目的创新管理,可以有效提升项目施工的管控效果,实现项目的绿色施工目标。在建筑工程实施过程中,绿色施工管理能够提升工程施工的质量和技术水平,同时将施工对环境的影响降至最低水平。所以对建筑工程的创新管理和绿色施工管理进行研究,具有重要的现实意义和社会价值。

### 1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的作用

#### 1.1 建筑工程管理创新的作用

经济水平提升,社会得到了较为迅速的发展,建筑业竞争加剧,建筑单位需要开展多样化的施工,这增加了建筑企业的工作难度。建筑施工企业要想获得长远的发展,就必须对所开展的管理工作进行创新,制定出适宜的管理方式,为

建筑业的稳定发展提供支持,提高建筑物的质量。管理创新对企业发展有着非常关键的作用,可以提升建筑市场管理的规范性,增强建筑企业的竞争力,满足建筑企业长期稳定发展的需要。

#### 1.2 开展绿色施工管理的作用

随着可持续发展观念的提出,人们越发认识到可持续发展的关键意义。在新时代背景下,环境问题越发严峻,能源使用量明显提升,这从某种角度来说,严重制约了经济的进一步发展。在这一背景下,推动建筑业的绿色发展,能够科学合理地调整资源,提升资源的利用率,为建筑业的长远发展提供支持。

### 2 建筑工程管理创新

#### 2.1 创新管理理念

管理理念是工程管理模式开展的重要指导,传统管理模式之所以发展进步缓慢,一部分原因就是由于管理理念的

落后和固步自封。为了解决这一问题,需要引进国外先进的管理理念,结合工程发展推行符合我国工程管理需求的创新,对管理理念进行二次拓展,为我国工程管理工作的开展提供科学的指导。尤其是对于企业管理者来说,接受先进的管理理念,能够使其认识到当前工程管理存在的弊端,从而促进管理模式创新发展。

#### 2.2 管理体制创新

企业的发展离不开好的制度,尤其是建筑工程管理,企业的各项工作都需要管理,这样才能保证每一个环节都可以有序地进行,所以完善创新管理制度是必不可少的,也是当前社会发展的基本需要,我国的建筑市场需要尽快适应社会经济发展。比如,当前建筑企业在建造大型建筑物的时候,就要保证建筑物的安全性和全面性,可以设立针对性的

部门进行管理, 建筑企业可以把建筑任务分配给相应的施工方。除此之外, 完善企业的内部责任制度也是很重要的, 让员工承担相应的责任, 才能在以后的工作中更加认真负责, 完善企业的产权关系之都和法人制度, 提高他们的员工地位, 对建筑企业工程管理有很大积极意义。

### 2.3 管理方法创新

第一, 加强创新技术, 对于建筑企业来说, 要想提高在行业之间的竞争力, 就需要提高企业的创新能力, 培养和吸引更多优秀的人才, 掌握先进的技术和设备, 这些都是企业提高创新技术和能力的方式。可以定期对技术人员进行培训和考核, 建立一个考核制度和评价体系, 制定一个科学有效的施工方法, 全方位的增强企业的创新能力。第二, 成本管理方法创新, 企业要想提高经济利润, 除了提高净利润, 还可以降低成本。拥有完善的成本管理制度可以促进企业的长久发展。但是老套的成本管理方法有很多缺点, 缺乏创新性和科学性, 没有结合其他的管理工作, 实践性不强。在现在的社会发展制度下, 企业需要将成本管理和系统进行结合, 减少成本消耗。第三, 人力资源管理方法创新, 优秀人才是每一个企业长久发展的不懈动力, 企业可以建立一个完善的人才培养制度, 注重对人才的培养, 为企业带来更多的经济效益。定期对员工进行考核, 通过考核成绩对其进行惩罚和奖赏, 提高他们的工作积极性, 对于不同的工作岗位, 要合理分配才能提高企业的人员管理。

### 2.4 管理手段创新

近年来, 信息技术和我们的日常生活必不可分, 不同类型的企业都开始使用信息技术, 信息技术的使用可以帮助企业实现现代化管理。在建筑企业中, 建筑工程管理具有很强的系统性, 往往需要对各项信息进行保存和处理, 而且每一项信息之间都有关联性, 所以要通过创新来建立一个平台开展工程管理, 把企业的财务管理、成本管理、进度管理和质量管理结合到一起, 实现信息的共享和流动, 才可以更好地达到建筑工

程管理信息化, 提高建筑企业的工作效率和质量。

### 3 绿色建筑施工管理方法

#### 3.1 增加绿色施工材料使用的比例

由于施工材料对工程建设的影响是最为直接的, 如果绿色施工材料的应用不够充分, 那么工程建设的实际效果也难以达到预期。所以, 工程建设单位应当增加绿色施工材料的使用比例, 在保证工程质量的同时, 降低对环境造成的消极影响。具体来说, 在选择绿色施工材料时, 一定要重视验收工作, 对于进入施工现场的绿色施工材料, 要进行充分的检验, 在材料质量达到预期标准的情况下才能进行验收, 投入使用。另外, 在工程建设的过程中, 还要针对废弃材料做好集中处理工作, 减少资源浪费, 增加材料回收利用率, 还能降低对生态环境造成的影响。

#### 3.2 科学控制绿色建筑的施工能源

建筑施工企业在绿色建筑施工管理过程中, 必须高度重视资源保护工作。选择施工工艺时, 建筑施工企业应以施工技术完善、施工成本低的绿色施工工艺为首要选择, 从源头上将施工技术造成的能源损耗降低至最小化, 在保证工程质量的基础上提高施工设备成熟度与施工工艺灵敏度。另一方面, 建筑工程企业在施工过程中, 还应树立良好的节约用水意识, 积极构建节水管理机制, 从整体角度出发合理规划水资源损耗, 以节水性能良好的施工设备为主要施工手段。通过绿色施工质量管理理念的实施, 建筑施工企业还可以根据施工情况有针对性地调整与改进施工方案, 在保证建筑工程施工质量的同时重新编制施工进度与施工组织建设, 充分发挥施工管理的导向性作用, 将施工问题造成的消极影响降至最低, 从源头上避免施工材料浪费, 有效节约自然资源, 最大限度地提高企业经济效益和社会效益。

#### 3.3 扬尘控制

建筑工程施工有很多土建工程, 施工中容易出现大量的粉尘。粉尘直接影响空气质量和国民的身心健康, 为此, 需要重点从两方面加强粉尘的控制。一方

面, 从源头加强粉尘产生的控制, 合理处理容易产生烟尘的土方、等图纸材料位置, 采用遮挡、覆盖等措施做好防护。为了避免粉尘扩散还可以利用喷水设备定时喷水降尘。另一方面, 做好运输过程以及地面硬化等处理避免出现过大的烟尘, 加强清洁施工现场和运输车辆, 利用检测设备监测施工现场的粉尘控制情况。

#### 3.4 噪声污染控制

首先要科学合理制定具体施工计划, 对时间进行合理安排, 若非特殊情况需要, 应尽量避开居民的午间和夜间休息时间, 做到有规律地进行施工作业。此外每日的施工长度也要控制好, 通过科学的时间规划设计, 让整个工程的进度不至于仓促。当受到特殊因素影响工期时, 需要夜间施工时, 要将施工噪声比较小且容易在施工中进行噪声有效控制的环节放到夜间。其次, 在施工准备阶段, 还应仔细研究分析施工作业中哪些机械设备和具体施工工艺中可能存在产生噪音的环节, 购置比较先进的机械设备, 更好地提高其工作性能, 并对一些常用的产生噪声比较大的设备上进行消音处理, 如增加内含岩棉的消声罩壳, 可以有效减少设备运行中, 产生的振动与噪音。另外也非常有必要对施工现场做好隔断处理, 可用隔音板对施工现场进行围设处理, 例如隔音围护结构、隔音屏障、隔声罩等都是比较常用防护设施。在技术层面也需进行必要的更新改进, 具体的施工作业中应对施工工艺方法方面进行优化或合理选择, 对传统的高噪声工艺方法进行替代。此外, 对于施工中的车辆, 也要确保其性能符合国家规定的白天和夜间噪声标准, 夜间需要施工时, 严禁鸣笛, 对车辆中老旧的装置要及时更换, 车辆装卸作业也要对噪声进行控制, 利用科学的装卸技术确保噪声能够得到有效的降低。

#### 3.5 固体污染控制

建筑工程施工过程中会产生大量的固体垃圾, 如果没有合理处理这些固体垃圾就会严重危害环境。现如今社会已经重点关注垃圾分类问题, 建筑企业可以积极发挥垃圾分类的作用, 在减少垃圾

# 市政施工管理中存在的问题及优化措施

翟型城

广西建工集团控股有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i12.3604

**[摘要]** 城市建设项目的增加意味着城市开发和建设的速度在加快,但市政工程本身就更加复杂,建设期相对较长。为了使项目能满足质量要求,政府必须提高建设管理水平,解决各种项目的问题。市政工程的建设质量对于社会发展来说是有着非常重要的作用的,因此建设部门必须要深入研究建设管理和安全性问题,并采取适当措施优化建设管理,提高建设质量。本文分析了城市建设管理中的问题和优化对策,提出了有效优化战略作为市政工程的参考。

**[关键词]** 市政施工管理; 问题; 优化措施

中图分类号: TD228 文献标识码: A

## Problems and Optimization Measures of the Municipal Construction Management

Xingcheng Zhai

Guangxi Construction Engineering Group Holding Co., Ltd

**[Abstract]** The increase of urban construction projects means that the speed of urban development and construction is accelerating, but the municipal project itself is complex, and the construction period is relatively long. In order to meet the quality requirements, the government must improve the construction management level and solve the problems of various projects. The construction quality of municipal projects has a very important role in social development. Therefore, the construction department must deeply study the construction management and safety issues, and take appropriate measures to optimize the construction management and improve the quality of construction. This paper analyzes the problems and optimization countermeasures in urban construction management, and proposes the effective optimization strategy as a reference for municipal engineering.

**[Key words]** municipal construction management; problems; optimization measures

在现代城市的发展中,市政工程的建设是非常重要的内容,在促进城市现代化水平上发挥着积极作用。近年来,市政工程的建设集中在旧市区的重建和新市区的建设上,建设规模和建设量

比较大。城市项目的建设水平可以说直接关系到城市居民的生活和城市发展的可能性。因此,确保市政工程施工的科学有效管理是非常重要的。但是,市政工程的建设中也出现了很多问题,建

设质量下降。因此,必须集中分析城市建设中的当前问题,改进市政工程施工管理水平,摸索改善市政工程施工建设水平的对策。

### 1 市政工程施工概述

[1]李娟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].住宅与房地产,2020,(36):121+128.

[2]张晔.基于绿色施工理念的建筑工程施工管理创新探讨[J].工程技术研究,2020,5(22):126-127.

[3]华伟新.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国建筑装饰装修,2021,(06):124-125.

产生的同时尽量选用可以重复利用的材料,及时回收废弃物,分类处理建筑垃圾,将彻底不用的垃圾堆放在制定的地点集中处理。

### 4 结语

综上所述,虽然我国经济实力增强,但是目前的能源已经较为紧缺。建筑业作为我国经济发展的主要动力之一,对能源的消耗量比较大,为了使建

筑业得到长期稳定的发展,就必须引进先进的环保、可持续观念,在施工的过程中运用一些绿色材料,减少对能源的不必要消耗,并提升建筑工程的管理水平,在高效利用材料的同时减少对周围环境的污染。这能够为建筑业的转型升级提供支持,满足我国社会进一步发展的需要。

### [参考文献]