

现代房建工程管理中的创新管理模式探析

刘白冰

鼎信项目管理咨询有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i12.3609

[摘要] 随在经济高速发展,国内建筑工程行业已经进入了发展的新高潮,企业间的竞争也在不断加剧。得益于此,国内民众的居住环境得到了很大的提升。工程管理是保证实际施工质量的关键,从内容上来说,这同样是一项涉及面广、影响深远的工作。面对全新的行业环境,只有推进房建工程管理模式的优化创新,才能够在与同行的竞争中占据领先地位,本文通过探析现代房建工程管理的模式创新,为今后的工程建设发展提供理论依据。

[关键词] 房建工程管理; 创新; 管理模式

中图分类号: TF081 文献标识码: A

Analysis on the Innovative Management Mode in the Modern Housing Construction Project Management

Baibing Liu

Dingxin Project Management Consulting Co., Ltd

[Abstract] With the rapid economic development, the domestic construction engineering industry has entered a new climax of development, and the competition among enterprises is also increasing. Thanks to this, the living environment of the domestic people has been greatly improved. Project management is the key to ensure the actual construction quality. In terms of content, it is also a wide range and far-reaching work. In the face of a new environment of industry, only by promoting the optimization and innovation of housing construction project management mode, can we occupy a leading position in the competition with peers. This paper explores the model innovation of modern housing construction project management, and provides a theoretical basis for the future engineering construction and development.

[Key words] housing construction project management; innovation; management mode

随着社会经济的不断发展,建筑行业也在不断地发展,现代房建工程管理模式也应跟着时代的脚步进行有效地创新管理模式。这对于建筑工程质量的提高会产生一定的效果,对于管理效果来说也随着创新在不断地变化。

1 现代房建工程管理模式及创新模式

1.1 现代房建工程管理模式概述

现代房建工程管理,主要是指以工程专业相关理论与方法,对项目的全过程进行科学的管理活动,包含项目规划、工程设计管理、人员协调、工程监控等,以此提高各方面资源配置的合理性,降低对工程成本投入,合理缩短工程周期。

对此,在现代房建的工程管理中,完善监管制度,并将工程管理贯穿房建工程的招标、设计、施工、竣工验收等各个阶段,全面发挥全过程工程管理的作用,避免不必要的成本和各项资源的浪费,提高工程整体质量,促进房建工程安全顺利进行,推动房建行业更进一步发展。

1.2 现代房建工程管理模式创新的必要性

新形势下,传统的工程管理模式已经无法满足现代房建工程的需求,创新工程管理模式,成为建筑行业发展的必然趋势。首先,房建工程的管理模式创新,是各个时代发展的需求,尤其是城市化建设的当下,社会经济不断迅速发展,人

工费、各项材料费等不断上涨的前提下,建立新的管理模式,使房建工程适应生产力发展,满足市场需求,才能提高建筑企业的市场竞争力。其次,传统的管理模式已经无法保障工程质量、技术、安全与经济效益,创新管理模式,才能满足企业新制度的需求,推动房建企业向前发展。再次,房建工程管理的创新,已经成为建筑领域未来发展的必然趋势,建筑行业作为我国经济发展的重要部分,最近几年时间,其发展步伐逐渐放缓,甚至于,因竞争力较为激烈,某些建筑企业被市场淘汰,创新房建工程管理,成为企业立足市场、提高企业经济效益的重中之重,成为企业持续发展的关键。最后,科

学技术不断发展,将先进的科学理念应用于建筑工程管理中,具有重要意义,创新工程管理作为其中重要环节,作为管理科学先进性的体现,房建工程管理模式的创新成为必然。

2 现代房建工程管理中的创新管理方法

2.1 具有创新管理理念

想要创新工程管理模式,首先要创新工程管理理念,具体可由以下几方面入手:其一,想要创新管理理念,相关人员必须要了解当前建筑市场,掌握建筑行业的发展状态,并引导全体员工了解市场发展,潜移默化的改变工作人员的对工程管理的旧有认知。其二,积极处理房建工程各个主体间的利益联系,明确成本管理、质量管理、安全管理与进度管理的具体目标,以此制定适当的管理方案;其三,在房建企业中创建新的文化环境,并在其中引入创新意识,潜移默化的改变员工,培养房建企业员工的创新意识,改变决策人员的传统理念,保障工作人员的管理理念与市场发展相符,推动工程管理的创新。

2.2 加强技术规范

在工程管理中,施工技术的标准化、先进性、适用性等都影响着工程的顺利进行,影响着工程管理水平,对此,创新工程管理模式时,应重视技术的规范性。具体来讲,相关人员应全面掌握房建工程中的各项新技术,根据工程需求,选择适当的施工技术。同时,对施工人员进行培训,提高施工人员的技术水平与道德素养;积极制定激励措施与奖惩制度,保障施工人员依照规范施工,以此提高施工技术的规范性。另外,积极引入信息化技术,对施工技术进行全过程监控,全面保障施工技术的规范性,为工程管理模式的创新与落实奠定基础。

2.3 具有创新管理方法

纵观现代房建工程管理的内容,可以发现,工程管理主要包含了四方面:质量、成本、进度与安全,管理内容互联互通,若仅重视其中一两个方面,将很

难保障工程整体质量。对此,在工程管理中,必须将全部管理内容囊括其中,结合市场与企业实况,对工程管理方式进行创新。房建工程管理的展开,管理人员应积极利用信息技术,对其进行科学的把控,为管理工程的开展提供了充足的信息支撑。如:进度管理,传统的进度管理重视的是施工效率,而新形势下,现代化管理模式推动了进度管理方式的创新。

2.4 具有创新管理体制

房建工程管理的创新,不仅展现在管理理念与管理方式的创新上,管理体制的创新也不可或缺。房建企业应结合自身发展实况与市场情况,构建现代化的管理体制,为工程管理的顺利开展奠定基础。一方面,工程管理过程中,责任与权力的明确落实,能够保障全体员工自身工作的质量,提高工程管理水平,对此,建立健全适当的责权体系是关键。一方面,为提高独立法人的地位,强化其对房建企业工程的管控,完善房建企业内控水平,能够降低企业经营风险,推动房建企业可持续发展。对此,建立法人财产制度,保障项目业主对工程的管理权,避免多头管理现象。其三,建立激励机制与考核制度,对全体员工进行考核,提高员工工作积极性,增强工程管理水平,推动房建工程顺利开展。

2.5 具有创新管理模式

为更好的保证房建工程的顺利进行,创新传统的工程管理模式非常关键。当前,随着我国科学技术的不断提升,房建工程管理模式逐渐向多样化转变,如何选择适当的管理模式,保障工程项目的顺利展开,实现工程效益的最大化,成为房建企业思考重点。当前,在房建工程中,常见的管理模式有:BOT模式,其是一种结合私人资本开展的项目融资与施工的管理形式,实现了对房建工程全过程的管理,其的项目区域处于开放状态,在超过特许期限后,企业应需要将项目移交政府部门,由政府对工程展开管理。CM模式,技术高超、经验丰富的风险型房建企业常用的管理模式,CM模式应用到工

程管理中,实现了对施工全过程的监督与管控,保障了施工进度与质量。EPC模式,该工程管理方式是房建工程设计与施工一体化管理中的关键环节,是项目招标投标合同签订的基础,其的应用,使总承包商对成本展开有效管理,推动了相应工作的顺利开展,保障了工程的持续开展。对此,在工程管理过程中,在众多新型管理模式中选择最恰当的管理模式,充分发挥工程管理的作用,提高房建工程整体质量。

2.6 促进技术管理融合

生活水平的提高,人们对房建工程提出更多需求,希望房建工程满足安全使用功能的同时,对房建工程的外观、结果、经济、环保等功能提出一定要求,为此,在工程建设中,传统的管理人员已经无法满足社会需求。创新工程管理,促进技术与管理的融合,具有重要意义。因为,工程管理的有效落实与创新,离不开懂技术、懂管理的复合型管理人才的支持。对此,在管理人才培养中,加强技术与管理的融合,培养新型管理人才,为工程管理的创新奠定人才基础。

3 结束语

建筑工程在现代化城市建设中占据基础核心地位,国家的发展离不开房建工程的开发建设和创新优化。当前房建工程的管理方式还存在些许弊端,管理的模式没有满足时代发展的需求,房建工程管理模式的创新优化是现代社会发展的根本任务,也是社会各界关注的重要方面。

[参考文献]

- [1]刘东.新时期安置房工程建设管理创新思路浅谈[J].工程技术:引文版,2016(9):216.
- [2]肖国兵.简析现代房建工程管理中的创新管理模式[J].建材与装饰,2017(9):117.
- [3]李伟峰.简析现代房建工程管理中的创新管理模式[J].低碳世界,2017(12):137-138.