

建筑工程管理的重要性与施工管理对策

邵继周

乐山城市建设投资有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i12.3615

[摘要] 随着市场经济体制的深化, 建筑工程管理问题日趋复杂, 由于建筑工程规模较大、工程范围广、施工队伍流动性较强, 致使建筑工程管理难度增加。据此, 管理类人员在建筑工程管理中应对管理思维有效创新, 结合市场实际情况采取有效的管理手段。基于此, 本文将对建筑工程管理的重要性与施工管理对策进行分析。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 重要性

中图分类号: TD872 文献标识码: A

The Importance of the Construction Engineering Management and the Construction Management Countermeasures

Jizhou Shao

Leshan City Construction Investment Co., Ltd

[Abstract] With the deepening of the market economy system, the problem of construction engineering management is becoming increasingly complex. Due to the large construction engineering scale, wide engineering scope and strong mobility of the construction team, the difficulty of construction project management increases. Therefore, the management personnel should make effective innovation of management thinking in the construction engineering management, and adopt effective management means according to the actual market situation. Based on this, the paper will analyze the importance and countermeasures of construction engineering management.

[Key words] architectural engineering; Project management; importance

工程管理在建筑行业中至关重要, 可保障施工人员的安全、监督原材料的采购与工程验收, 并对施工中各种不可预测的因素及时处理, 同时也是保障建筑企业发展的有效途径。为了促进建筑企业更好地发展, 应加强对工程的管理力度, 对工程施工的进度、质量、造价、安全加以重视, 全面提高工程管理人员的技术能力, 促进企业的可持续发展。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 有利于保障建筑工程的施工安全。相关建筑企业在进行建筑工程的施工建设时, 若是出现安全问题, 不仅会危害施工人员的人身安全, 还会使建筑企业的经济利益受损, 降低建筑企业的口碑, 影响其自身稳定的发展。其中安全管理也是整个建筑工程管理工作中的重要组成部分, 而对建筑工程施工安全进行有效的管

理, 则能够保障建筑工程的施工安全。在开展建筑工程的施工安全管理工作时, 相关建筑企业会加强对工程施工现场的安全防范, 做好相应的安全防护措施, 这样也有利于保障建筑工程施工现场工作人员的生命安全, 确保企业的财产安全, 对于施工人员安全意识的提高有着重要作用。另外, 安全管理工作的有效开展, 也能够较大程度上提升建筑工程施工的安全性, 减少施工过程的安全隐患, 降低安全事故发生的概率。在建筑工程中时常存在赶工期这一现象, 不少施工人员连续保持高负荷作业的状态, 这样就会对其精力集中造成影响, 增加安全隐患, 对施工过程进行全面的监督与管理, 则能够对施工中存在的安全隐患及时发现, 并在第一时间得到解决, 进一步提高建筑工程施工的整体安全。

1.2 有助于提升建筑工程的施工质量。质量是建筑工程管理工作中的重要指标, 也是影响建筑企业发展的主要因素之一, 若是建筑工程质量存在问题, 就有较大可能进行返工, 这样则会消耗大量的时间、精力以及资源等, 大大提升了建筑工程的施工成本, 同时也会对建筑企业的发展产生负面影响。若是能够开展有效的建筑工程管理工作, 则能对影响建筑工程质量的各项因素予以有效控制, 降低质量问题出现的概率。而且建筑工程管理工作的开展, 还能够对建筑工程施工中存在的各种隐患进行有效排除, 大大降低这些隐患问题对建筑工程施工质量的影响, 进一步保障工程的质量。另外, 在开展管理工作的过程中, 施工技术操作也会得到实时的监督, 施工人员的工作行为也会得到规范, 与此同时, 管理人员也会将事前控制与事

中控制结合起来,提高建筑工程管理工作的周密性,尽量减少工程施工质量问题的出现,提高建筑工程的质量。

2 建筑工程管理存在问题

2.1 现场管理不到位。建筑工程现场管理的重要性极高,但结合实际调研可以发现,现场管理不到位的情况在建筑工程建设过程中同样较为常见,如工程质量问题、施工安全问题、施工与材料协调问题、冬季施工问题等。部分建筑工程存在工程质量监管形式化问题,监理企业未能充分发挥自身作用,部分监理企业虽然能够基于建筑工程施工问题发出监理通知书,施工单位也能够及时回复,但由于彼此仅停留在文件层面,未能真正落实整改的质量及安全隐患问题仍存在于建筑工程中。此外,建筑材料质量把关不到位、材料管理各环节脱节、施工方案缺失或盲目套用、无序施工等同样属于建筑工程现场管理的常见问题。“重技术、轻管理”的思想广泛存在于我国的很多建筑企业中,这种思想影响下的建筑工程现场管理往往过度关注经济效益,仅基于硬性指标的下达开展管理,现场管理对施工安全、进度、质量带来的影响被忽视。受落后的管理思想影响,很多建筑工程在现场管理方面存在机构设置不专业、资金投入不足、人员素质及技术水平不高、部门及人员数量过少等问题,这类问题也需要设法解决。

2.2 缺乏健全的建筑工程管理机制。为确保建筑工程管理的有序开展,还需要1套科学健全的工程管理机制,这也是实现预设目标的条件。建筑工程管理机制包括专业技术人员配置以及管理机构设置。就目前来看,建筑企业的工程管理机制尚不科学健全,导致专业人员配置不到位,使专业人员身心健康受到严重损害,长此以往,为建筑工程管理埋下安全隐患。

2.3 造价控制程序不严格。造价控制包括:人工成本、运输成本、材料采购成本以及设备成本,如若缺乏严格控制管理,便会导致施工成本的增加,对建筑企业经济效益造成影响。例如,在工程投标决策阶段,施工企业应根据市场造价信息制定管理方案,避免预算成本超标

的发生;在施工方案设计阶段,还应对方案的合理性予以重视,加强对工程量清单以及施工图纸的审查力度。然而在实际情况下,建筑企业缺乏严格的造价控制程序,造成浪费现象。

3 建筑施工管理的有效对策

3.1 加强对施工现场的管理力度。相关建筑企业在开展施工管理工作时,要对建筑工程的整个施工现场情况进行全面地了解,针对具体状况,采用合适的管理手段,借此提高建筑工程施工管理的实效性。基于此,建筑企业需要根据实际情况,将施工现场管理工作划分出合理的区域,比如某项目施工紧任务重,合理划分施工区域精确配置人材机利用制度管理施工,针对这些区域进行有效的管理。在对施工现场的材料设备进行管理时,相关管理人员需要将材料及设备放置在合适的位置,避免施工材料质量受损,并且还要提高施工人员拿取材料的便利性,保障施工质量。另外,管理人员还要对施工材料的应用情况予以严加管控,减少材料浪费的情况,可以采用定额领取的方式,提高材料的利用率,降低施工成本。管理人员还要防止机械设备的线路连接处受潮,同时还要将线路规整好,以免线路连接乱成一团麻,影响到电路连接,降低安全风险,减少安全隐患,提高施工现场的安全性。

3.2 健全管理体制。为解决管理体制不健全问题,建筑工程管理及施工质量控制优化需从管理体制的健全入手,以此结合建筑工程实际情况建立一支高效科学的管理队伍,并保证管理人员具备较高的协作精神、团队意识、工作效率,不得出现人员频繁变动的情况,否则建筑工程管理效果将无法得到保障。在建筑工程立项环节应完成高水平的管理团队建设,该团队须包含建筑工程的主要领导人员,如项目经理、总工程师等。需基于项目经理责任制开展建筑工程进度管理,并向个人划分具体责任,辅以严格实用的考核制度,即可通过奖惩结合的管理方式对管理人员进行约束。须保证现代工程管理理念能够在建筑工程管理人员间真正树立,保证工程的成本、质量、进度控制能够严格基于预期目标推进。以建筑工程的进度管理

为例,考虑到其直接关系到建筑工程各项活动能否按照规定期限完成,因此,管理体制健全需从进度管理入手,并在开工前编制进度计划安排表,保证材料和资金能够基于进度科学供应,有据可依的建筑工程进度控制将取得预期效果。

3.3 增强工程造价控制。在建筑工程施工中还应加强对造假的控制管理,对实际成本加强管理,避免预算成本超出。造价控制管理的实施有利于建筑企业经济效益水平的提升,为确保工程造价的合理性,企业应提前对市场情况进行调查,制定更加详细的工程造价方案,确保造价控制目标的有效落实。

3.4 完善管理制度。为完善建筑工程管理制度,建筑工程承建单位必须深入认识到管理制度属于有序管理的重要依据和基础,同时正视现阶段我国建筑业施工管理制度存在的普遍不足,以此有针对性的完善制度。在制度完善探索中,首先需要进一步调整优化建筑工程的管理机构和管理部门,以此设置功能齐全的管理机构,并对建筑工程施工的具体情况开展综合分析,保证人员配置安排的科学合理,满足建筑工程施工和管理的各项需求,施工管理的全面推进及有序开展将得到保障。

4 结束语

建筑工程项目的建设过程具有长期性,需要历经比较大的时间跨度,在这一过程中,所涉及的环节也比较多,而且建筑工程的施工过程也会受到多种因素的影响,因此,相关建筑企业要加大对建筑工程的管理力度,尤其是重视建筑工程的施工管理,针对施工现场的实际情况,采用科学合理的管理方式,并引进先进的管理技术设备,提高建筑工程施工管理水平,使其发挥积极作用。

参考文献

- [1]孙俊亮.建筑工程管理现状与控制措施分析[J].城市住宅,2021,28(3):202-203.
- [2]许绪响.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2021,(1):148-149.
- [3]陈峰.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].房地产世界,2021,(01):85-87.
- [4]王洪生.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].房地产世界,2020,(24):93.