

# 市政公用工程的施工成本控制

谢伟阳

江西同济建设项目管理股份有限公司

DOI:10.12238/bd.v5i6.3815

**[摘要]** 在我国市场经济体制改革的背景下,我国各个城市的市政建设项目越来越市场化。因此,对于市政公用工程建设行业,如何为客户提供品质优良、成本低廉、施工速度快的市政建设产品至关重要。这也要求建筑企业采取有效的工程造价管理方法,降低其承担的市政公用工程的建设资金成本。从目前我国市政公用工程造价管理的现状来看,还存在一些亟待解决的问题。下面将分析市政公用工程的施工成本控制并提供解决方案。

**[关键词]** 市政工程; 成本; 控制

中图分类号: TU99 文献标识码: A

## Construction Cost Control of Municipal Public Works

Weiyang Xie

Jiangxi Tongji Construction Project Management Co., Ltd

**[Abstract]** Under the background of the reform of China's market economic system, the municipal construction projects in various cities of China are becoming more and more market-oriented. Therefore, for the municipal public engineering construction industry, how to provide customers with municipal construction products with high quality, low cost and fast construction speed is very important. This also requires construction enterprises to adopt effective project cost management methods to reduce the construction capital cost of municipal public works. From the current situation of cost management of municipal public works in China, there are still some problems to be solved. The following will analyze the construction cost control of municipal public works and provide solutions.

**[Key words]** municipal engineering; cost; control

随着国民经济的快速发展,市政公用基础设施越来越不能满足城市发展的需要。市政公用基础设施需要进一步扩建是大势所趋。由于市政公用工程项目具有可变性、流动性和阶段性的特点,控制市政公用工程的建设成本确实不是一件容易的事。国内市政公用工程市场管理体系尚不健全,管理模式落后,技术含量不足。因此,它们不能很好地适应国内激烈的建筑和建筑市场竞争环境。市政公用工程建设企业为了在竞争中取得优势,往往采取压低利润的方式,争取更多的工程建设任务。在这种环境下,市政公用工程建设企业只有加强工程造价的控制和管理,才能保证其经济效益。

### 1 市政施工企业进行成本控制的必要性

成本控制的关键是控制和引导建设项目的成本,合理分配和控制项目建设各个环节的人力和物力资金投入,及时纠正偏差,努力控制建设项目的总体成本。合理范围内的项目,进而保证施工企业的资金收益。在市政公用工程范围内,许多工程项目需要在城市或居民区进行。因此,项目建设所需的水、电、交通等基础设施建设比现场施工更加方便。市政公用工程项目的建筑材料采购成本相对较低,项目临时配套设施的资金投入相对较小。但在交通干扰、安全防护、保障文明施工等方面都需要较大的资金投入。正是这些多元化的原因,导致市政

公用工程建设项目没有成熟的标准成本控制体系。因此,改进和完善市政公用工程建设过程的成本控制显得尤为必要。

### 2 市政公用工程施工成本控制的基本原则

随着国内外建筑业的不断发展,建筑施工成本控制体系也越来越丰富。建筑公司的主要任务是根据项目的具体情况和实际需要,选择合适的成本控制体系。在选择施工成本控制系统时,应遵循以下原则。

2.1 坚定不移的原则。在市政公用工程的施工成本控制中,往往存在诸多外部干扰。管理者的惯性思维和保守心理可能会与新的成本控制方法产生冲突,习惯于采用旧的成本管理方法。因此,

在与时俱进,推广新的、更实用的成本管理方法时,成本控制人员需要坚持原则,克服困难,努力抵制干扰。只有这样才能选择最合适的成本控制系统。

2.2实用性原则。市政公用工程的施工成本控制要注意及时性和针对性。应提前调查成本控制的基本条件,以便在市政公用工程的实际成本控制中更好地评价所选择的成本控制体系能不能起到实际效果。

2.3开拓性原则。在选择市政公用工程的施工成本控制系统时,一定要敢于尝试新的方法。面对多元化的建设环境,只有将传统成本控制方法与新方法合理结合,才能取得更好的实践效果。

2.4灵活性原则。影响市政公用工程施工成本控制的原因十分复杂。只有灵活选择和调整成本控制方式,努力适应市政公用工程建设的内外部环境,才能发挥最佳的成本控制效果,避免盲目性。应用现有的成本控制计划。

### 3 建立高效的施工成本控制组织机构

建设成本的控制必须依赖一个高效的组织。企业和项目部应根据工程施工成本控制的实际需要,确定控制责任与工作协调的关系。控制的组织结构应满足以下要求:

3.1高效精干。工程施工成本控制组织的根本目的是实现工程施工成本控制的总体目标。工程施工成本控制机构的人员设置,应当以能够完成工程施工成本控制目标所要求的任务为原则。工程施工成本控制需要内部人控制,视情况设置岗位。

3.2层次统一。建设项目成本控制组织是企业建设成本控制组织的有机组成部分。从控制的角度看,建筑企业是建设项目的母公司。建筑工程成本控制实际上是建筑企业成本控制的载体。建设项目的施工成本控制,必须从施工班子抓起,各司其职,协调统一,才能充分发挥控制组织的整体优势。

3.3业务系统化。建设工程施工成本控制和建设施工成本控制的组织要防止分工、权限、信息沟通等方面的冲

突或重叠,各部门(系统)要形成一个相互制约、相互联系的有机整体。彼此以控制整个组织的优势。

3.4适应变化。市政公用工程项目具有可变性、流动性、阶段性等特点。这就需要成本控制和成本控制组织进行相应的调整,使组织适应建设项目的变化。在实践中不断完善企业和建设项目成本控制的组织架构和形成,不断提高效率。

### 4 市政公用工程施工成本控制的对策

努力建立和完善我国建筑工程建设成本控制制度,一方面可以保证建筑企业的经济效益,另一方面也有利于我国建筑业整体水平的提高。笔者结合自己的工作经验,分析了市政公用工程施工成本控制的主要策略。

#### 4.1强化施工前期准备工作。

4.1.1加强制度建设。项目开工前,应根据企业的特点和实际情况,建立严格的成本控制体系,具有一定的可操作性和可行性。项目成本控制体系一旦建立起来,就必须按章办事,具体落实到每个人或部门,任何领导或任何人,首先要以身作则。但在制定制度时,必须做到细化、具体,包括数量、质量、成本、责任大小、责任范围、奖惩、建设工期、措施等一系列问题。制度建立的越详细,越能保证项目过程中没有漏洞。为避免施工过程中因意外事故造成的后果,没有规则没有规则。对于具体的经营者来说,是有章可循的,规章制度的顺利实施,才能为企业的经济效益创造条件。

4.1.2预测和计划项目成本。项目开工前,必须进行科学分析论证,预测整个项目的总成本,作为计划成本控制和目标考核的依据。对于每个项目的开发,都应该有仔细的预测,避免出现不应有的错误。项目部人员要做好项目开工前的准备工作,选择先进的施工方案,选择合理的材料供应商,制定项目的造价计划,做到心知肚明。施工时严格审批,达到控制支出的目的。

4.1.3控制主要材料成本。一方面,在数量上,首先要检查物料的入库情况,防止备料过程中出现物料短缺的情况。其

次,要避免项目开发过程中材料数量的损失和浪费,以及料场存储过程中的损失。物料运行中的“三通”控制好,可以保证物料的数量,避免吨数的损失。另一方面,在价格方面,防止高价。首先要了解市场价格,产地,质量,以及厂家的信誉,这样才能货比三家,以最低的价格买到等量的材料,保证质量,做到成本最低。

#### 4.2加强事中控制的措施。

4.2.1加强信息化管控,提高统计分析管控水平。要积极创造条件,优化施工方案,改进施工工艺,严格落实质量责任,攻克质量共性问题,通过预防质量事故、不停机、不返工,有效节约成本。安全是获得利益的保证。首先,安全是项目管控的重中之重。工程安全控制要及时开展危害识别,确定工程安全控制重点环节,加大安全设施投入,落实控制责任和保障措施,工程安全管理人员和安全人员要深入施工现场,确保没有任何问题。

4.2.2加强检查监督。要随时检查制定的规章制度的执行和执行情况,以及各项工艺技术和技术规范的运行情况,把权力控制在控制人员手中,各司其职,检查并监督各环节的落实,发现问题及时解决处理,使信息反馈及时。

4.3强化建筑企业成本控制意识。在施工企业的日常经营管理中,需要认识到成本管理的重要性,督促施工管理部门和财务管理部门制定科学合理的成本控制体系。此外,在成本控制工作中,要明确管理职责,在市政工程施工现场实行各项成本控制制度,更好地保证成本控制制度的落实。同时,定期开展成本管控宣传工作,让公司各部门员工更清楚地了解成本管控工作的重要性,配合工程造价管控的发展。

4.4加强事后控制的措施。事后分析是下一轮预控科学预测的开始,是成本控制工作的继续。在坚持对每个项目进行综合分析的基础上,及时进行检查、分析、纠正和补充,以达到控制成本、提高效益的目的。这些措施包括:一是进行成本分析。成本分析应以施工控制力度、技术控制水平、材料成本节约、人工成

本、机械使用成本、其他直接成本、控制成本增减、预算收入盈余和缺口等为出发点。成本费用分析的内容和数据必须真实准确。常用因素分析法进行分析比较,找出偏差原因,提出挖潜措施,改进成本控制工作,提高企业经济效益。二是开展项目责任成本落实情况考核。项目责任要落在实处。

## 5 结论

市政公用工程作为城市建设的重要

工程,为广大建筑企业提供了大量的工程资源。不断提高建筑施工成本控制水平,有利于建筑行业更好的发展,也有利于各建筑企业占据有利的市场竞争地位。我国市政公用工程建设造价管理整体水平的提高,也有赖于广大建筑行业 and 造价管理工作者们的共同努力。

## [参考文献]

[1]房淑岚.市政工程施工成本控制问题和对策探讨[J].现代商贸工

业,2011,23(21):170-171.

[2]周双庆,李石新.当前市政工程企业项目成本控制困境及对策探讨[J].现代物业(中旬刊),2010,9(03):89-90+39.

[3]沈亚鹏,严伟.工程项目成本管理的问题及成本控制研究[J].改革与开放,2017,(18):156-157.

[4]杨振宇.建设工程项目成本控制的重点[J].中国外资,2012,(17):193.

## 中国知网数据库简介:

### CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

### CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

### CNKI 2.0

在CNKI1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。