

# 论房建项目质量进度成本安全控制与管理工作

党振荣

陕西建工第五建设集团有限公司

DOI:10.12238/bd.v5i6.3822

**[摘要]** 众所周知,我国在建筑领域所取得的成就是令人瞩目的,不仅实现了我国经济基础的巨大跨越,同时也保障了相应的建筑规模的扩大。以城市建筑为对象,在近30年的发展过程中,不仅充实了建筑业市场,同时也创造了巨额的经济效益,但日渐激烈的建筑市场竞争,使得该行业中房建项目的质量、进度、成本、安全控制与管理工作成为了重要的环节。本文以房建项目质量、进度、成本、安全控制与管理工作为对象,探讨工程建设过程中,进度、成本、质量、安全等不同元素控制的重要性,概述其存在的问题以及相应的解决方法,从而为下阶段环境工程的建设质量保障和建设经济发展起到一定的推进作用。

**[关键词]** 房建项目; 成本管理; 进度控制

**中图分类号:** TU926 **文献标识码:** A

## On the Quality, Schedule, Cost, Safety Control and Management of Housing Construction Projects

Zhenrong Dang

SCEGC No.5 Construction Engineering Group Company Ltd

**[Abstract]** As we all know, China's achievements in the construction field are remarkable, which not only realizes the great leap of China's economic foundation, but also ensures the expansion of the corresponding construction scale. Taking urban construction as the object, in the development process of nearly 30 years, it has not only enriched the construction market, but also created huge economic benefits. However, the increasingly fierce competition in the construction market has made the control and management of quality, progress, cost, safety of housing construction projects in the industry an important link. Taking the quality, progress, cost, safety control and management of housing construction project as the object, this paper discusses the importance of the control of different elements such as progress, cost, quality and safety in the process of engineering construction, and summarizes its existing problems and corresponding solutions, so as to promote the construction quality guarantee of environmental engineering and the development of construction economy in the next stage.

**[Key words]** housing construction project; cost management; schedule control

### 引言

房建工程作为我国重要的民生事业,其意义不仅仅是为了给人民群众提供相应的居住环境,同时,也能够借助整个市场规模的扩大,进一步加强我国经济的建设。而房建工程是在动态条件下实施的,需要控制好工程的建设质量、进度、成本以及安全管理,才能够确保实现施工单位及相关企业经济有效提升的目标。通过确定房建工程建设目标,以房建项目的质量、进度、成本以及安全控制

有效性为研究目标并结合相关内容进行阐述分析,从不同方面优化其工作内容,为下一阶段房建工程的建设发展奠定坚实的基础。

### 1 房建项目质量进度成本安全控制的内容和意义

房建项目作为建筑领域的重要组成部分,其本质是建筑工程项目,而在建筑项目建设工作开展期间,其最重要的就是工程的质量保障、按时交付、成本有效控制、施工安全管理,这几部分内容的

把握可以最大化相关建设单位的经济效益,保障建设的质量,提升施工管理安全水平,为下一阶段房建工程建设发展起到一定的推进作用。

而通过合理控制房建项目的质量,保障其施工进度,提升成本控制力度,推动安全施工能够确保在各种不同环境,人为因素及气象条件的影响下,相关建设单位能够通过进度控制,以施工质量、施工安全为前提进行施工,以最低建设成本为基础,达到按时交付,准确交付,

合理交付的目标。避免相关单位经济损失等情况发生。其次,结合成本控制措施以及安全施工机制的有效应用,使建设单位在满足客户需求的基础上,保障建设质量在合理的范围当中,从而压缩施工成本,提升建设安全性,减少安全事故发生的可能性,进一步优化企业经济效益,使建设单位获得更大的综合收入,达到建设项目的成本控制目标、进度控制目标、安全控制目标和质量控制目标。

## 2 房建项目质量进度成本安全控制工作中存在的问题

虽然质量进度成本安全控制能够有效提升房建项目的建设有效性,增加施工单位的经济效益,但是,在实际的控制管理过程中仍然存在许多问题。本文简要对这些问题进行分析介绍其产生的原因,从而为下一阶段房建项目进度成本控制起到一定的优化作用。

### 2.1 建设单位对质量进度成本安全控制重视程度不足

由于现阶段大多数大型房建企业经济效益极高且均有一定的国家背景,导致这部分施工单位的高层管理人员对于房建项目的质量控制、成本控制、进度控制、安全管理均表现为不重视的状态。而这种情况的产生,不仅会影响其下属工作人员的工作思维,同时,还会造成许多施工资源的无意义浪费,降低工程的质量,影响交付的进度,导致安全事故的发生。而这些资源的浪费以及其他事故的发生最终是要由国家或消费者来买单的,这不仅会增加施工的成本,降低建筑项目的质量,导致施工安全事故频发,进一步影响企业的稳定发展,同时,还会在特殊情况下造成工程交付不及时影响后续的工程质量检验工作以及销售工作,从而导致开发商经济利益受损,影响房建项目的经济发展。

### 2.2 房建质量进度成本安全控制管理人员专业水平不过关

随着时代的发展,现阶段对于房建项目质量进度成本安全控制的要求也在不断的严格,相应的控制理念和控制方法也在不断的更新。这要求相关管理人员必须实时更新自己的知识储备,

掌握最新的控制方法和控制技能,才能够达到质量进度成本安全控制有效控制的目标。

然而,现阶段大部分施工单位管理层工作人员好大喜功,在工作过程中表现为习不負責任的态度,所谓的质量进度成本安全控制也仅仅是简单的到现场巡视和监理,做出一些无意义的工作安排以及施工进度与施工安全的提醒。对工作进度的调控、施工质量的检验、施工成本的控制以及施工安全的检查均没有做细致的调整,导致房建项目质量进度成本安全控制水平表现为较低的状态,进而影响整个项目质量进度成本安全控制的质量和效率,导致施工单位的施工成本进一步增加,施工质量下降、施工安全得不到保障,导致相关问题的产生,进而影响房建项目的按时交付。

### 2.3 缺乏相应的质量进度成本安全控制应急机制

在房建项目质量进度成本安全控制工作过程中,可能会因为各种突发性情况导致各种问题的产生。而这些问题对环境项目的质量进度成本安全控制质量会产生较大的影响,如果缺乏相应的参考机制,很容易造成相关管理人员因缺少相关问题解决方法无法将问题及时有效解决,致使房建项目质量进度成本安全控制质量进一步降低。不仅会影响工程项目的按时交付,增加施工成本,降低施工质量,无法保障施工安全,进而造成施工单位经济效益降低,严重的甚至会损害企业的名声,对其未来的发展造成一定的限制。

## 3 房建质量进度成本安全控制优化措施

为保障房建项目质量进度成本安全控制有效性得以体现,需要在上文总结相关问题的前提下提出相应的优化措施,从而为下一阶段环境项目进度成本控制的发展起到一定的推进作用,提升施工单位的经济效益。

### 3.1 提高公司管理层的重视程度

房建项目的质量进度成本安全控制是房建施工过程中的重要部分,其意义不仅是提高建设单位的经济效益,同时,

也能够进一步保障建设质量,合理控制施工成本,提高施工安全水平,为后续相关工作的开展做好相应的铺垫工作。确保在交付期内完成施工项目的按时交付。所以,加强公司管理层对进度成本控制的重视程度就显得非常的重要。

为达到此目标,需要国家出台相关政策,要求施工单位企业必须在合同期限内严格做到按时交付并对进行拖延的企业进行相应的处罚,要求施工团队的建设质量必须达到国家建筑标准,施工期间的施工安全措施必须做到位,使公司管理层针对企业发展经济效益提升等问题加强对进度成本控制的重视程度,从而制定相应的工作方案并建立相关部门,对施工当中的质量进度成本安全进行有效控制,保障其控制质量,从而为下一阶段建设单位的稳定发展奠定坚实的基础。

### 3.2 提升项目质量进度成本安全控制管理人员的专业水平

由于现阶段房建领域工作人员的专业素质参差不齐,工作水平也高低不一,为保证企业内部房建项目质量进度成本安全控制有效性得以体现,需要以提升管理人员专业水平为前提进行相关内容的培训。通过聘请专业的房建项目质量进度成本安全控制管理工程师到企业进行教学指导,针对管理过程中的各项问题进行优化并讲解其解决思维和解决流程,培养企业内部管理人员的应变能力和问题处理能力,确保问题发生时能够通过不同渠道、不同领域的知识实现房建项目进度成本优化控制的目标。

并且,在工作之余,相应的管理人员需要进一步增加自己的知识储备,提升自己的进度成本管理控制水平。可以通过互联网视频观看或相关资料查阅的方式收集更多的进度成本控制信息,结合自己的管理特点制定相应的管理方案,优化管理方法,从而达房建项目进度成本控制管理有效性体现的目标。

### 3.3 构建房建项目质量进度成本安全控制问题应急处理机制

针对于房建项目质量进度成本安全

控制管理工作开展期间可能所遇到的各种问题需要制定相应的应急措施或应急制度。确保当问题发生时,相关管理人员能够参考该机制当中所提出的问题解决办法将问题快速解决,从而进一步减少对环境项目进度成本控制的影响。

为达到此目标,需要由单位带头,组建相应的应急机制管理部门。通过参考其它单位的应急处理方法,搜集互联网上常见的应急处理信息,结合自身的管理模式,构建相应的房建项目质量进度成本控制管理应急机制,从根本上

降低问题发生的几率以及影响,保障质量进度成本控制进一步增强。

#### 4 结束语

综上所述,房建项目质量进度成本控制对施工单位经济效益提升以及开发商下一阶段工作的开展都有非常重要的作用。通过提高公司管理层的重视程度、提升进度成本控制管理人员的专业水平以及构建房建项目质量进度成本控制问题应急处理机制等措施的有效应用,能够进一步加强房建项目质量进度成本控制有效性,保障项目质

量、进度、成本、安全控制作用进一步体现,为下一阶段建设发展做出相应的贡献。

#### [参考文献]

[1]卢红岩.房建项目质量,进度,成本,安全控制与管理工作分析[J].幸福生活指南,2020(33):1.

[2]孙志明.房地产建设项目施工管理过程中的进度与安全问题探析[J].居舍,2020(15):112.

[3]马志宏.房建施工安全管理与成本控制研究[J].铁道建筑技术,2020(2):4.

### 中国知网数据库简介:

#### CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

#### CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI 1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

#### CNKI 2.0

在CNKI 1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点, CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。