

建筑工程管理的影响因素与对策

苏文彬

上海建工集团股份有限公司总承包部

DOI:10.12238/bd.v5i6.3835

[摘要] 人们在日常生活中,都离不开建筑工程带来的影响。而在这其中,工程质量就变得尤为重要,关系着人们的人身安全,以及人们的财产安全。如何提高工程质量就成了我们必须思考的问题,不仅需要考虑到人为因素,也需要对环境、材料等因素进行考虑,重视施工中每一个阶段的工作,尤其是安全因素,逐步发现其中的问题,从而确保建筑工程建设的顺利开展。同时,对于管理、监管等工作,领导也要发挥重要的作用,改善建筑工程管控措施,有效提高工程质量,减少施工时间,扩大施工安全性,由此帮助施工的进步与发展。由此可见,专业技术人员应该更深层次的研究和实施建筑工程,确保其能够逐步发展,把建筑工程行业发扬光大。

[关键词] 建筑工程管理; 工程质量; 施工工期

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

Influencing Factors and Countermeasures of Construction Engineering Management

Wenbin Su

General Contracting Department of Shanghai Construction Group Co.,Ltd

[Abstract] People can't live without the influence of construction engineering in their daily life. Among them, the project quality becomes particularly important, which is related to people's personal safety and people's property safety. How to improve the project quality has become a problem that we must think about. We need to consider not only human factors, but also factors such as environment and materials, and pay attention to the work at each stage of construction, especially safety factors, and gradually find out the problems, so as to ensure the smooth development of construction engineering construction. At the same time, for management, supervision and other work, leaders should also play an important role in improving construction project management and control measures, effectively improving project quality, reducing construction time and expanding construction safety, so as to help the progress and development of construction. It can be seen that professional technicians should study and implement construction engineering at a deeper level to ensure its gradual development and carry forward the construction engineering industry.

[Key words] construction project management; project quality; construction period

现如今,我国经济正在持续稳定的发展,建筑工程行业作为经济发展中不可或缺的一部分,发展势头正盛。这也就意味着,在未来,人们对于建筑工程的关注也将越来越高,二者势必会造成市场竞争更加激烈。建筑工程行业想要提升自己的综合竞争力,就必须要加强自身的建筑工程管理工作。但是建筑工程具有一定的系统性,是较为复杂多面的,这就需要对建筑工程的管理,有效的解决在其中发生的各种问题,由此促进

建筑行业在未来的发展。

1 建筑工程管理的重要意义

首先我们要对建筑工程管理有一定的了解,从字面上来看,不难解释,其是指在施工各个阶段所进行的持续管理或者阶段性管理。建筑工程管理涉及的范围很广,不仅包括了成本管理,还包括了安全管理等方面。具体的表现有以下几方面。

1.1 保证工程项目的按时完成

建筑工程实施的每一步都尤为重要,

需要进行系统的管理,尤其是进度方面的管理。要说在整个施工过程中最应该管控的一点,莫过于工程进度。在进行施工前,管理单位就应该进行合理的规划,以便能够掌握具体的施工进度。在此前提下,再将工程按照进度规划分为多个小阶段,分别考虑各个阶段的详细作业内容,明确各个阶段的重点任务。当然,在此过程中,可能会出现各种意外,这都需要在计划中有所体现,充分考虑到每一种可能性,给施工留一些余地,以便能

够根据实际情况调整措施,防止对施工产生不可控的影响。

1.2有利于降低建筑工程的成本

在建筑工程中,需要着重管控的一点莫过于对成本的控制,这会从根本上影响工程的利润,建筑的成本占据整个建筑工程中较大的比重。这就体现了工程管理单位的作用,需要对工程严格的把控,比如材料、设备等方面。当然,不仅在采购方面管理,还需要在使用上实施同等程度的管控,防止浪费的状况出现,以便能够降低成本。除此之外,及时发现工程中出现的新问题是很重要的,比如施工预算与现实不匹配等问题,最终从各个方面都能够减少建筑工程的总成本。

1.3有利于节省人力和安全施工

建筑工程过程从各个方面都有一定的成本,其中占据较大比例的,就是人工成本。其实,人工成本也并不是固定的不可控的,可以通过有效的管理,将施工人员的工作时间合理有效的运用,发挥每个人最大的能力,充分发挥每个人的作用,从而节约人工成本。此外,施工管理也离不开科学的安全措施。比如对每一名施工人员进行教育,培养工作者的安全意识,从根本上减少安全风险。又或者及时改正施工过程中发现的安全问题,有效的进行预防。

1.4使建筑工程质量得到保证

想要建筑工程富有质量,那么在质量方面的管理举措极为重要,管理的越好,质量就会越高。这就要求管理者要及时对工程进行有效严格的检测,严格在依据国家的相关要求与政策为基础的情况下施工,保障设计图纸与实际相符合,在误差范围之内。如果发现了违规问题,不能放松警惕,应当立即行动进行解决。

2 管理过程中存在的问题

2.1质量问题

质量问题对任何工作都是极为重要的,对于建筑工程,就更为重要,二者完全紧密相关。在实施工程之前,我们需要对此确认,各个方面的配置是否都达到了国家的要求。如果为了一时的效益,

对材料、设备等方面放松了警惕,就会导致整个工程处于水深火热之中。首先,不符合要求的材料,相关化学产品对环境有着不良的影响。第二,设备不够先进,可能拖累整个工程的进度,从而拖延完工时间。最后,完全只顾利益,会失去客户对公司的信任,限制公司的发展。

2.2安全问题

现如今,众多建设企业都不顾安全因素,只知道一味的追求利益,在这一点上,需要国家更加严格的监督。要杜绝因为安全设备等不符合要求,或者工作者的安全意识不够等方面的可控因素带来的安全隐患。与此同时,加大对安全知识的传播,也要靠领导们的努力。在检查之后,为了保证施工设施各方面都不会发生变化,管理者必须时常检查,发现其中的不合适因素。尤其是需要进行高空作业的工作者,更应该注意安全。

2.3管理人员问题

现在建筑工程正处于快速发展的重要阶段,但是却并没有相应人数的管理者,满足不了现代化管理的要求。除此之外,大部分已有的管理者身兼数职,工作量过大,无法完成实际的任务量。同时,部分高水平的管理者只是临时跟进工程的进行,短暂的工作时间成为了一大漏洞,这会对工程的进行产生影响。其次,对于一个建筑工程,需要完整的管理体系,但是实际上,在进行工程工作时,都是临时组建团队,大部分参与工作的人员水平不高,没有足够的理论支持,甚至把完全没有经验的普通工作者带来凑数,导致整体的工作者水平都普遍降低。不仅提升不了工程的质量,也会给工程带来隐患。

3 建筑工程管理的影响因素

进行建筑工程,不仅工作量极大,对于工艺的要求也很高,材料、机器等方面也有严格的要求,更何况工程本就需要较长的时间完成,从而影响建筑工程的因素也极多。由此可见,体现在下面几个方面:

3.1人为因素产生的影响

建筑工程需要考虑三个方面的工作者,首先是管理层工作者,主要代表是决

策层工作者。管理工作者在建筑工程中产生的影响较大,不仅体现在管理水平上,也体现在个人的职业道德上。对于下达各方面的任务,都是管理工作者的工作。如果管理工作者的能力不强,没有足够的责任心,对工程质量都会产生严重的影响。其次是监理工作者。在建筑工程的过程中,监理工作者除了起到监督的作用,对管理方面,也有着不可或缺的功能。这就需要监理工作者有较强的责任心,不然,一些不法企业,就会出现偷工减料等情况,导致施工没有有效的秩序,长此以往,将会不受控制。再次是管理的对象,技术工作者。施工过程中的主体,就是施工工作者,但是除此之外,他还是被管理者。同时需要服从上级的管理。

3.2施工材料及设备质量方面影响因素

施工材料的好坏直接决定施工质量的高低,由此可见,施工过程中的材料选择很重要,如果使用质量较差的材料,可能出现返工的情况,这不仅浪费了人力,对于物力也是严重的浪费,同时,还会对环境造成一定的影响。这就要求我们在选取材料的问题上用心。此外,施工涉及的机械等硬件,对施工质量也尤为重要,并且还会影响施工过程中的安全,对施工的众多方面造成一定后果。

3.3施工工艺影响

想要提升施工管理带来的优异作用,可以从施工工艺入手,选取恰当的施工工艺不仅可以降低施工管理的任务量,还会减少管理层的工作难度,以此降低管理带来的恶性影响。基础的建设工程不仅要依据施工工艺进行,这样也为施工的后期的工作打下了良好的基础,从各个方面减少了管理工作者的任务量。

3.4环境因素影响

想要提高建筑工程管理能力,可以从环境因素入手,不仅需要考虑自然环境,还需要考虑工程附近的环境。对于前者,即地震、水质等因素,要根据当地自然环境特点及时做好应对措施,借此减免自然环境可能带来的不良影响。对于后者,即供电、噪音等因素,均是需要着

重重视的因素,需要依次进行研究。

4 加强建筑工程管理的有效措施

4.1 树立工程管理意识,提升管理人员素质

对于工程管理方面,应该认识到主要靠管理意识管控,这也是管理工作发展的重中之重。这需要工作者都具有管理意识,需要落实到每一名实际工作者身上。首先要能够做好自己应该完成的工作,减少不良因素带来的恶性影响,就要求在管理工作者的选取上,需要从各方面考验应聘者的能力,是否符合实际需要,不仅要对其历史经历进行证实,还需要考虑应聘者的能力有没有发展空间。只有这样才能选择最恰当的管理工作者,从人员上提升高质量的工程的完成性。当然,管理工作者需要认清自身的职责,认清管理对于工程来说的重要程度,提升自身的职业素养。除此之外,企业也应该帮助工作者的能力进行提升,按时带领工作者一同参与学习,比如通过培训的方式,落实到基础层面提升管理工作者的水平。

4.2 控制建筑成本和工程进度

成本控制总被工程作业所忽略,大部分对此不了解的,都认为成本是无法控制的,但是事实却不然,成本不仅可以控制,对于工程来说还十分的重要,直接关系到企业的发展状况。从工程的最初,就应该严格把控施工,将施工方向往预期的计划推动,避免一些由其他因素带来不良的影响,引发不必要的损失。同时,合理应用资源,不仅可以让利增加,还可以把控成本。我们需要对材料进行选择,选取最恰当的,具有保障环保等作用,避免浪费。只有利用科学的方法安排计划,才能达到最优的效果。

4.3 完善相关的管理制度

无论是哪一个行业,管理部门都十分重要,只有采纳合理的监管方式,制定严谨的规章制度去管控工作者的工作内容,才能促进行业的发展。由此可知,如何选取恰当的制度,保证制度的发挥,将制度落实实际,在工程管理层面需要加大重视程度,这都是不能缺少的。同时,也要注意,管理并不只是一味的管控工作者,而且要根据工作者的特点,选取工作者最能接受的方式进行管理。

4.4 进行工程的全面管理

面对工程管理层面的问题,需要发现其中的主要因素,从而达到有效的控制,进而加强对工程的管理工作。这就需要我们在整个工程中都不能掉以轻心,不能放过一丝一毫的细节。由此可见,工程的管理十分重要,想要开展更加全面的管理工作,可以将整个工程按照进度,分为三个阶段,即前期、中期、后期。进行分段式的管理工作,以此提高工作的速度,更加有效的管理。对于前期的工作,主要在于工程计划的研究,工程材料的选取,还有工程机械的选取,同时,还要选取恰当的工作者,做好万全的准备工作,做好记录,方便之后按照实际情况进行调整。也要在监督工作上下狠功夫,为工程的发展打下一个良好的基础,比如设置恰当的管理工作者检查工作。

4.5 现场管理措施

对于现场施工管理方面,我们面对两大重要工作,一方面是施工环境方面,另一方面是施工材料的准备方面。打个比方说,在材料的管理上,首先要选取最适合的材料,其次要定期检查材料是否合格,对材料使用等相关信息要有所明确,材料的合理性需要从各个方面考虑,比如出厂合格证等,明确之后,才能进行使用。在机器的使用上,需要定期检查设备是否符合工作条件,能否进行作业完

成。从而促进工程的长久发展。当我们面对由自然环境引发的工程问题时,首先应该掌握实际的施工管理,进行有效的分析工作,对施工环境的各个方面都有所了解。在地质方面,可以进行一些必要的勘察,预防可能发生的自然灾害。但在施工真正进行的时候,可以快速的掌握最佳方案,及时处理问题。

5 结语

现如今,我国无论是在经济层面,还是在科技层面,都在持续的进步。这就要求对于建筑工程领域各个方面能力都有所提高,并且迫在眉睫,以此提升工程的质量。虽然建筑工程在管理方面面对众多限制,存在一些肉眼可见的漏洞,但是随着管理者能力的提高,社会的逐步发展,建筑工程管理工作一定会逐步弥补缺口,不断地进步。因此,建筑工作者必须注重施工过程中各个方面的实际情况,针对核心问题,把解决方案快速有效落实到真正问题上。把提升工程质量问题作为一大重点,从而推动建筑工作的发展。

参考文献

- [1]朱华旭.现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策[J].财经问题研究,2016,(S2):5.
- [2]魏文萍.建筑工程管理的影响因素与对策[J].财经问题研究,2015,(6):67-70.
- [3]谢世伟.建筑工程项目质量管理研究[J].财经问题研究,2015,(S1):4.
- [4]沐鸿李.浅析现代建筑工程造价的动态管理及意义[J].教育研究,2018,1(5).
- [5]车佳年.建筑工程施工安全管理投入计量研究[J].工程管理学报,2015,29(3):5.

作者简介:

苏文彬(1980—),男,汉族,甘肃天水人,本科,上海建工集团股份有限公司总承包部,研究方向:建筑工程。