

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究

吕晓明

烟台飞龙集团有限公司

DOI:10.12238/bd.v6i1.3875

**[摘要]** 在新时代的高速发展过程中,其中最具有代表性的发展便是我国建筑行业。在受到我国社会经济体系的不断推动下,建筑行业的竞争力度愈加激烈,在这种强烈的竞争背景下,建筑企业要想获得长期有效的发展,便需要采取一定的建筑工程土建施工现场管理措施来提升自己行业中的竞争力。

**[关键词]** 建筑工程; 土建施工; 现场管理

中图分类号: TV51 文献标识码: A

## Research on optimization strategy of civil construction site management of construction engineering

Xiaoming Lv

Yantai Feilong Group Co., Ltd

**[Abstract]** In the process of rapid development in the new era, the most representative development is my country's construction industry. Under the continuous promotion of my country's social and economic system, the competitiveness of the construction industry has become more and more intense. Under this intense competition background, in order to achieve long-term and effective development, construction enterprises need to take certain management measures of civil engineering construction site to enhance their competitiveness in the industry.

**[Key words]** construction engineering; civil construction; worksite management

### 引言

建筑工程土建施工现场的管理工作其最显著的工作特征便是该项工作需要贯穿于建筑施工的整段过程。随着我国经济发展水平不断地提高,进一步推动了我国城市化发展的脚步,与此同时,我国建筑工程的数量也在与日俱增,促使我国建筑行业得到了突飞猛进的发展,在这种背景之下,为了最大程度地降低在施工过程中产生的建筑成本,需要各施工单位在保障施工质量的前提下,对施工全过程实施最严格的管理制度,必须确保为施工人员提供一个安全性较高的作业环境。

### 1 土建施工现场优化管理的重要意义

1.1 可以为施工单位树立良好的企业形象

根据对我国近年来建筑行业的发展

情况来看,我国建筑行业的竞争压力越来越大,用户对建筑的需求也越来越多,无论在建筑结构方面还是对于建筑的功能需求方面均有属于自己的要求。基于此,各施工企业在土建施工过程中若能够在严把施工质量关的同时还加强对施工现场的优化管理力度,对施工现场采取科学化、个性化的管理模式不仅可以使建筑工程的施工过程更加安全顺利,还有助于企业自身在行业内树立良好的企业形象,帮助施工单位提升企业知名度,这必然可以帮助企业获得越来越多的工程项目,最终帮助施工单位在行业内站稳脚步。

1.2 可以有效保障施工现场的安全性

众所周知,在土建工程施工过程中需要使用到许多施工材料,与此同时,还需要使用到大量的施工器械帮助施工人

员辅助施工,只有这样才能确保工程在有限的时间内顺利完成工程项目。那么,若施工现场内的施工材料或者施工器械随意摆放,没有应有的秩序,便会直接加大在施工过程中发生安全事故的概率。因而,施工单位负责人应当重视保护施工现场秩序问题,避免出现施工现场杂乱无章等情况,并保证施工现场足够整洁,对于施工废料等杂物要有专门的处理渠道,才能使土建工程的施工安全得到充分保障。除此之外,在施工现场的管理过程中,作为施工管理人员有权利,也有义务及时督促,提醒施工作业人员必须安全作业,以最大程度地避免发生不必要的安全事故。

1.3 可以有效提升建筑资源的利用率

在传统的土建施工过程中,由于施工单位对施工现场缺乏有效管理而导致

很多施工材料随意摆放,最终导致大量的施工材料被随意浪费,这不仅在无形中加重了施工单位的经济负担,还造成了严重的资源浪费。而通过对土建工程施工现场的优化管理,管理人员按照材料分类将施工材料统一整理、统一存放,并进行优化管理,可以有效避免再次出现材料被浪费或者使用变质材料施工等情况。与此同时,当管理人员在展开施工现场管理的过程中,管理人员还可以通过实时监督施工人员能够有效地保证将所有的可用材料均用于施工过程中,有效的监督同样可以在很大程度上避免出现建筑资源被浪费的情况。

## 2 目前建筑工程土建施工现场管理存在的问题

### 2.1 施工现场安全管理质量有待提高

在目前建筑工程土建施工现场的管理过程中,其中尤以施工现场的安全管理问题尤为重要,若施工安全无法得到保障,不仅会直接影响到土建工程的整体工作进度,更会直接为施工作业人员带来极大的安全隐患。根据对我国目前的施工现场安全管理工作的实施情况来看,有很多施工单位的安全条例都是负责人从其他地方直接摘抄的,并不是根据施工现场的实际情况制定行之有效的施工现场安全管理条例。与此同时,有部分施工单位在开展施工现场安全管理工作的过程中,管理人员缺乏相应的专业性,缺乏对施工现场安全管理重要性的认知,从而直接导致施工现场的安全管理工作有很多不足之处,再加上很多施工人员的自我安全意识也比较差,致使其在施工过程中总会出现施工操作不规范等情况,这些问题都会为土建工程的后续工作埋下巨大的安全隐患。

### 2.2 施工现场质量管理质量有待提高

在土建施工现场的管理过程中,保证施工安全固然重要,但是保证施工质量同等重要。然而根据对土建施工现场的质量管理情况来看,有部分施工管理人员由于过于重视施工进度从而忽略了对施工整体质量的重视,甚至还有部分

管理人员为了尽可能地控制施工成本会使用一些不符合施工标准的施工材料,这都会使建筑工程的工程质量大打折扣。另外,在对工程进行验收的过程中,由于部分质检人员的工作疏忽,导致大量不符合施工标准的施工材料投入到施工过程中同样会对建筑整体质量带来极为不利的影晌。

### 2.3 施工现场管理权责划分有待提高

在建筑工程的土建施工现场管理过程中,各施工单位应当根据实际的施工内容和具体的施工情况合理分配管理权责,然而根据对施工现场的实际管理权责划分情况来看,有部分施工单位的管理人员缺乏对施工项目的全面分析,再加上施工现场的管理权责并没有做到将管理权责进行细致划分,从而导致有很多管理责任无法找到相应的责任人,这在无形中会使施工现场的管理效率大打折扣。

## 3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

### 3.1 建立完善的施工现场管理监督体系

为了使土建工程施工的现场管理工作能够顺利进行,各施工单位必须根据施工现场的实际情况建立施工现场管理监督体系,并根据在实际工作过程中遇到的问题对施工现场管理制度进行不断调整和完善。作为施工单位的管理人员应当加强对施工现场管理重要性的认识,同时还能够清晰地分析出有可能会影响到土建施工现场管理的不利因素,并根据施工现场的实际施工情况、施工环境等,对这些不利因素进行全面分析,以便管理人员制定出可行性较高的应对方案。另外,也可以通过监督体系与奖惩制度相结合,可以有效保证管理人员的工作积极性,激发管理人员的工作热情。

### 3.2 不断强化土建施工现场的安全管理

通常,土建施工的安全事故相较于其他工程类项目而言该项目发生安全事故的概率会更大,再加上由于建筑工程

在施工过程中会存在许多安全隐患,因此,各施工企业在土建施工过程中必须加大排除安全隐患的工作力度,确保土建工程能够安全稳定的运行,尽量避免因出现安全事故而造成人员伤亡。首先,管理人员对土建施工现场进行安全管理的过程中,可以积极利用风险探测仪对可能存在的安全隐患和风险进行识别,与此同时,还应当对整体施工过程实施全过程安全管理,以确保每一个施工环节都能够得到安全保障。另外,管理人员还需要在工程设计方面重视安全管理,在工程设计阶段必须严格按照安全管理制度标准进行工程设计,并对设计结果进行严格的二次审核,可以及时帮助施工人员发现施工设计方案中的不足之处。此外,在工程施工阶段的安全管理过程中,管理人员必须确保将安全管理制度落实到位,并在施工现场的合适位置摆放足够数量的灭火器材以及医疗设备等,做好安全预防管理工作。

### 3.3 不断加强对施工材料的管理力度

由于土建工程的施工规模和施工范围普遍都比较大,这便会直接导致在土建工程的施工过程中需要使用到大量的施工材料。这时,作为管理人员便需要加强对施工材料的管理力度,无论是在采购施工材料时、还是正式进入施工场地时,或者在材料的存储方面都必须进行严格的监督和管理,确保材料管理工作得以顺利进行。首先,各施工单位可以根据工程大小专门配备相应数量的材料管理人员对施工材料进行质量把控和管理,凡是需要进入施工场地的施工材料必须经过专门的质检,确保其质量合格后方可进入施工现场。另外,对于已经进入施工现场的施工材料必须做好存储工作,避免出现因存放不当而使材料受潮等情况。此外,材料管理人员还应当定期清理存储施工材料的存储室,可以有效避免施工材料遭受到污染而影响到施工材料的质量安全。

### 3.4 不断强化土建施工现场的质量管理

在建筑工程的施工建设过程中,需

要涉及到的施工内容会比较繁多,而土建工程只是众多工程项目中最为基础的一项工程。因此,各施工单位必须对土建施工现场的质量管理予以高度重视,不断提升施工现场质量管理技术水平,使施工现场的质量管理水平更加科学、合理,作为施工现场的管理人员必须对整体施工过程予以实时关注、实时监督,确保所有的施工细节均能够符合施工质量要求,并能够根据土建施工现场的实际情况制定科学、合理的施工质量管理方案,再由管理人员将其严格的贯彻落实。另外,当施工管理人员对土建施工现场进行质量管理时,作为管理人员必须积极学习最新的管理技术,并能够在适当的时候将最新的质量管理理念融入其中,以便管理人员能够对施工质量进行全过程管理。此外,作为施工人员必须确保施工行为符合施工规范标准,不可以一味地按照自己的工作经验进行施工,只有这样,才能尽可能地确保施工质量符合施工要求标准,从而使土建施工得到更加规范、系统的管理。

### 3.5 合理控制施工成本

在土建工程的施工过程中需要施工单位投入大量的资金已作支持,因此,施工管理人员必须不断提升资金管理水平,保证每一项资金都能够得到合理使用,才能够有效地控制施工进度。施工管理人员可以通过控制成本来掌握施工进度,最大程度地确保所有的资金都能够运用

施工过程中。然而,在实际的工程建设过程中,有部分施工单位为了谋取利益,会在施工过程中采用一些不符合施工标准的施工材料,从而为施工质量带来极大的安全隐患,这不仅容易引发返工而导致工期无法得到保障,还会使施工成本大幅度增加,非常不利于施工单位在行业内的可持续发展。因此,各施工企业在施工过程中必须不断提升资金管理水平,加强对成本的控制力度,力求在提升土建施工建设效率的同时还能保证资金的合理运用。

### 3.6 重视提升施工人员的整体素质与安全意识

在建筑工程土建施工的现场管理过程中,管理工作能否得到有序进行与施工人员的整体素质有着直接关系。因而,各施工单位在对土建施工现场进行管理时,需要先对施工人员进行施工现场秩序维护培训,在施工人员心中建立坚定的安全责任意识,加强对施工人员的素质培养,才能从根本上确保土建施工得到安全、稳定的开展。首先,需要先对施工人员进行安全责任意识培养。所有需要达到施工现场作业的施工人员在正式上岗前都必须经过工程管理人员系统性的培训,对每位即将上岗的工作人员进行安全责任意识教育,以确保所有的施工人员都能够对安全施工的重要性有一个明确认知,能够尽量避免发生安全事故。另外,各施工单位应当不断提升施工技术

人员的专业水准,定期组织施工技术人员参加专业技术学习活动,使施工人员的技术水平可以得到不断提升,这不仅可以使施工质量得到不断提高,还可以确保施工技术人员的技术水平能够与时俱进。此外,各施工单位还应当不断提升全体施工人员的综合素质。

## 4 结束语

综上所述,因土建工程具有较强的复杂性,所以需要管理人员在对施工现场的管理过程中对可能存在的不利因素进行全面分析,并根据实际情况制定行之有效的管理措施,如此便能够从根本上确保施工现场的管理工作得以稳步开展。与此同时,作为管理人员必须深刻认识到对土建施工现场优化管理的重要性,并在管理过程中积极借鉴先进的施工现场管理技术,如此才能够进一步促进建筑单位的可持续发展。

## [参考文献]

- [1]薛云.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析[J].居舍,2021,(36):127-129+132.
- [2]许子敬.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].中国建筑金属结构,2021,(08):14-15.
- [3]张鸿宝.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].低碳世界,2018,(06):196-197.
- [4]刘建军.建筑工程土建施工现场管理的优化策略分析[J].门窗,2018,(03):64.