

市政工程施工管理措施研究

陈一

中科信德建设有限公司

DOI:10.12238/bd.v6i2.3907

[摘要] 在我国城市的发展中,市政工程的作用越来越大,它不仅是城市建设的主要构成,也和居民的生活密切相关,有关部门必须加以重视,切实做好市政工程的施工管理工作,保证其向有效性和可靠性靠拢,最终提升整体的应用价值。就目前我国在市政工程的管理工作上看,还存在很多不足,直接导致市政工程状况频发,无法展现出自身的应用价值。如何加强市政工程的施工管理成为人们关注的焦点问题,本文结合笔者工作经验就市政工程施工管理的相关问题进行探究。

[关键词] 市政工程; 施工; 管理

中图分类号: TU991 文献标识码: A

Research on the management measures of municipal engineering construction

Yi Chen

Zhongke Xinde Construction Co., LTD

[Abstract] In the development of cities in our country, the role of municipal engineering is growing bigger and bigger. It is not only the main component of urban construction, but also closely related to the lives of residents. Relevant departments must pay attention to it and do a good job in the construction management of municipal engineering, ensure that it is closer to effectiveness and reliability, and ultimately enhance the overall application value. As far as the management of municipal engineering in our country is concerned, there are still many deficiencies, which directly lead to frequent occurrence of municipal engineering and cannot show its own application value. How to strengthen the construction management of municipal engineering has become the focus of attention. This article combines the author's work experience to explore the related issues of municipal engineering construction management.

[Key words] municipal engineering; construction; management

市政工程建设过程中安全文明的施工对城市现代化发展起到了积极的影响。随着社会经济与城市建设的持续推进,市政工程施工建设和后续维护正处于持续增长的态势,在提升城市化发展进程的同时,也为城市的未来发展奠定了基础与保障。如果市政工程施工管理不能保证安全文明,城市秩序也将无法得到保证。相关的施工建设管理部门应在深化城市施工管理标准的同时,让市政施工与管理两者结合在一起,提升市政施工标准,为百姓生活带来便利,保障施工的安全性,降低对城市正常秩序的破坏。

1 加强市政工程施工管理的必要性

市政工程的意义重大,因此在开展施工的过程中我们也应该注重质量与效率。随着经济的不断发展以及人们对市政工程项目需求的不断增长,市政项目在不断的实践与管理当中得到了快速稳定的发展,但是由于其发展时间较短,创新技术较少的的原因,所以在目前的市政工程施工技术管理当中还存在很多问

题。在施工现场进行施工的过程中有很多工作人员在使用机械设备的过程中存在着操作不规范的问题,在一定程度上严重影响了施工的效率以及质量。而对施工技术进行管理的这项措施可以提升整个工程的施工质量,保障工作人员在进行施工过程中的安全性以及效率,使工作人员具有更加专业性的知识和操作,同时能够不断地接受新思想以及新技术,保证整个市政工程的施工链能够正常运行。同时能够不断增长工作人员对于施工技术的了解,促进施工人员之间的相互合作。加强施工技术的管理水平还能够促进市政工程监督部门的发展,使负责监察工作的人员充分了解每一项技术的具体操作方法,从而能够在日常的工作当中巡视和查看正在施工人员的施工技术,从中找出他们操作不规范的行为进行指正,有利于整个市政工程施工现场的有序化,能够确保市政工程的施工质量达到相关标准,并且规范化的操作和完善的监督体系有利于建筑行业在未来健康的发展,从而提升建筑团队的施工效率,以及防止因为工作人员的操作

作失误而导致市政工程受到延误,从而影响整个市政工程的施工进度。

2 影响市政工程施工管理的因素

通过调查发现,市政工程在施工管理过程中主要受到材料因素、人为因素、机械设备因素、施工技术因素的影响,材料因素包括工程实体中涉及构配件、半成品等工程材料,这些材料的使用对市政工程的外表、功能以及安全性能均具有直接影响,一旦市政工程施工材料质量不达标就会在最大程度上降低工程质量。人为因素包括施工工程施工管理阶段涉及的人为因素与领导层、管理人员、施工人员的综合素养息息相关,一旦相关人员的责任意识以及专业技能不足,就会导致整体施工质量下降。机械设备因素包括市政工程在施工阶段需要有相应的机械设备,这时机械设备在运行阶段的性能以及质量优劣程度就会影响施工进度与施工质量。施工技术因素包括市政工程中的地基、模板、混凝土、防水等技术的执行情况也影响整体市政建筑质量,施工技术越佳,所取得施工质量越好。

3 市政工程施工管理中存在的问题

3.1 市政工程施工管理体制不够健全

近些年来,我国各地区市政工程的建设和取得了较快的进展,但在施工现场的管理方法上还存在不少问题需要解决。最重要的情况是,很多施工企业还没有建立完善的管理模式,市政工程缺乏完善的智能化管理系统,造成工程建设管理混乱,缺乏合理正确的指导,危及工程建设管理的有效性。在具体市政建设项目环节,部分施工企业管理人员对施工管理人员的分配不重视。无法及时发现和处理施工现场出现的问题,降低了项目建设管理的高效率,给市政项目的设施建设埋下了较大的安全隐患。除此以外,许多施工企业不注意仓库管理,导致原材料供应不足和市政工程机械设备的老化,市政工程的施工进度受到了很大的影响。

3.2 质量管理意识薄弱

一般而言,我国市政工程项目并没有相应的施工企业进行。一般情况下,大部分单位都是通过招标公告的方式选择,然后再签订相关的施工协议。一般来说,详细的完成时间必须在协议中规定,如果违反截止日期,将受到同样的处罚。殊不知,在这种情况下,有很多工程施工组织在施工过程中不注重细节和规范,质量控制观念严重缺乏。例如,由于竣工时间相对有限,为了应对复杂庞大的建设项目,一些公司过于追求项目的施工率,施工过程中省略了许多必要的生产工序,导致施工质量参差不齐。

3.3 施工人员安全存在隐患

当前,我国市政工程建设项目施工队伍安全存在巨大隐患,安全意识缺乏。一是,市政工程项目管理人员没有对施工队伍进行施工技术的培训,在一定程度上造成了施工队伍缺乏基本的工程专业技能;二是,一些市政工程人员为了能够在市政工程项目的具体施工中走捷径,施工队并没有按照施工操作的具体要求来进行相关操作,这样在一定程度上威胁到了施工人员的健康以及人身安全。

3.4 施工设备使用不合理

通常情况下,市政工程项目的施工机械设备都是智能化的高端工业设备。工程机械设备能否正常使用,不仅会危及工程机械设备的应用周期时间,整个过程中还会影响工程建设的基础建设。然而,在市政工程项目建设中,施工队伍肆意使用工程机械设备,这不仅会在一定程度上降低工程机械设备的使用寿命,还会导致工程机械设备的发展在很多方面的优势和性能指标不能充分发挥。

3.5 工作人员的综合素质有待提高

市政工程的工程种类很多,同时,工程量清单比较大,涉及的建设内容也比较复杂。工程施工队伍的人员综合能力比较低,施工队伍的施工技术还不够。市政工程建设前,按照招投标的形式选择施工企业,一些企业为了获得中标机会,在专业技术人员的专业水平上撒谎,导致无法承担工程建设的日常任务。此外,一些企业为了获取巨大权益,一味追求工程建设的速度,聘请技术和专业水平不高的施工队伍,从而危害工程建设质量。

4 市政工程施工管理措施分析

4.1 制定科学完善的市政工程施工管理制度

针对以上问题,在市政工程施工管理的过程中,企业和管理人员还需要进一步完善施工管理的制度,针对施工管理的工作展开来明确具体的规范和标准,形成具体的指导,以此来提高管理工作的规范性和有序性。那么在具体的管理制度制定中,企业首先要了解自身的实际情况以及工程的实际情况,保证管理制度制定的针对性。过程中,企业也可以向一线先进企业的制度进行借鉴和学习,但是仍要以企业自身的需求为主,并非生搬硬套,而是有效融合。同时,在企业管理制度制定的过程中,也要保证制度的全面性,要能够对焦市政工程的每一个环节和每一个细节,确保管理制度的作用发挥。此外,则是在企业制定管理制度的同时,为保证管理制度的有效执行,还需要从两个方面来予以完善。其一是要树立企业管理人员的管理意识,确保企业管理人员对管理工作的重视程度,加速在企业内部的宣传和推广,营造出积极的管理氛围,也为制度的落实夯实基础。其二则是要同步完善市政工程的监督机制,切实对焦管理制度落实的实际情况,做好全过程的监督,避免制度的执行流于表面。

4.2 重视施工组织管理,严抓施工过程质量管控

为提高市政道路施工质量控制,施工单位必须重视施工过程中的质量管理,明确施工组织管理责任,严抓施工过程质量管控问题。首先,督促现场管理人员做好施工工艺的质量管理,严格把关施工工艺步骤,合理控制施工工艺标准,明确施工工艺重难点问题,提高施工工艺实施质量;其次,严格做好施工材料的协调管理工作,正确处理施工现场沥青材料的管理和分配,确保沥青材料质量达标,严格进行材料存放和管理,把控沥青材料质量;再次,施工管理人员必须对施工机械管理提升重视程度,管理好机械设备的调用、存放、维修保养问题,及时制定日常的设备巡检和维保计划,合理进行机械设备存放管理,提高机械设备的使用效率和使用质量。

4.3 提高相关人员的综合素养

对于市政工程相关人员综合素质良莠不齐的现状, 主要可以采取以下3种措施: (1) 深入分析市政工程施工过程中经常出现的质量问题以及薄弱环节, 然后采取科学合理的培训教育措施, 如聘请市政工程施工方面的专家进入企业或者视频直播的形式进行授课, 以及邀请相关的技术能手进行现场指导或者安排相关人员进入企业或者大专院校学习和深造, 不但要加强他们的理论知识, 而且还要提高他们的专业能力; (2) 建立相应的考核机制, 将市政工程相关人员的薪资与工作的好坏相挂钩, 责任直接明确到个人, 奖罚分明, 切实落实好考核机制, 增强他们的责任意识和质量意识, 在某种程度上也可以促进市政工程相关人员综合素养的提升; (3) 做好安全培训工作, 一定要防止出现“走过场”“摆拍”等形式的安全培训, 让市政工程的相关人员真正了解和掌握安全施工方面的相关内容, 提高他们的安全意识, 遇到紧急情况, 可以及时采取相应的措施, 防止事故危害进一步扩大。

4.4 做好市政工程的技术交底工作

市政工程建设规章制度和总体规划制定后, 在此类规章制度总体规划落实到位的情况下, 要做好工程建设安全技术工作, 确保多方面的工程建设专业知识。基于安全技术人员和管理人员可以充分掌握施工的内容, 进而落实工程建设过程中的各项任务。在工程施工安全技术交底过程中, 一旦发现施工产品的质量, 相关人员必须能够快速调整和更改, 目的是为后续的施工管理方法提供大量应用。在工程建设安全勘察设计中, 还要发挥勘察对提高各项工程建设质量的作用。所有工程项目的设计方案都运行在不同的工程建设设计环节, 会对整体工程建设质量造成不同程度的危害。工程建设环节的危害将涉及工程建设质量的计算和预测分析, 以及工程建设设计规范、施工工艺的制定、施工工艺的选择等。在工程建设环节, 要做好完整的设计交底、技术具体指导、产品质量问题解决、变更方案的审批和变更等工作。

4.5 加强管理材料与设备

对所用建材的质量性能情况予以严格管控, 是市政工程道路施工质量管理工作中的要点内容, 通常情况下, 其主要包括科

学选择建材, 优化材料设备在施工现场地内的存放与管理、以及加强管控建材采购成本等。采购人员在筛选道路工程施工所需的材料设备时, 应参照市政项目在材料质量安全等方面规范标准, 以确保选择的建材类型满足工程建设要求。除此以外, 还应重点调查供应商的资质与信誉情况, 保证实际施工中所需建材得以及时供应。在建材运抵施工现场地后, 可以采用抽样调查的方法对材料的质量性能进行检测, 进一步加强质量控制工作的执行力度。在建材的存储管理方面, 工作人员还需考虑到不同类型建材之间的差异性, 确保选择的存放方式与材料的特点相适应。

4.6 加强对监理机构的管理

质量工程监理机构的销售市场比较混乱, 监理公司的作用没有充分发挥。为确保工程建设的基本建设水平符合有关规定, 十分需要高度重视工程监理机构的合理合法运作。只有实行权利相互制约的管理模式, 才能最大限度地实现工程质量的总体目标。为使工程监理机构发挥应有的作用, 有必要推进工程监理行业市场的规范化、制度化, 确保工程监理机构公正、合理、合法, 必须加强对工程监理机构的监督审查。通常会聘请其他组织来完成此类工作。

5 结语

在市政工程建设的过程中, 工程的施工管理是十分重要的。市政工程本身具有复杂性和专业性, 在建设过程中存在多个方面和多个环节, 且任何一个环节的变动都会影响整体的效果, 这就要求市政工程建设中建立起更为完善的管理模式, 有效地指导和约束工程的每一个环节, 这对促进市政工程的持续稳定发展而言, 有着十分重要的现实意义。

[参考文献]

- [1]刘煜峰.探究如何加强市政工程施工技术与管理措施[J].现代物业(中旬刊),2019(11):180.
- [2]林秀香.加强市政工程施工管理的措施分析[J].四川水泥,2019(10):206.
- [3]胡双双.加强市政工程管理的措施分析[J].现代物业(中旬刊),2019(09):163.
- [4]王睿.探究如何加强市政工程施工技术与管理措施[J].建材与装饰,2019(26):194-195.