

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究

殷龙安

陕西建工第五建设集团有限公司

DOI:10.12238/bd.v6i3.3922

**[摘要]** 作为建筑工程施工中的关键组成,土建施工与整个工程的施工质量有着紧密联系。在当前时代下,建筑工程的类型趋于多样化,建设规模也在不断扩大,土建施工现场管理工作面临全新的挑战。合理推进土建施工现场管理工作,不仅有利于缩短建筑工程的工期,提高工程的施工效率,同时也能降低工程造价,对于促进建筑工程行业的长远发展有着重要意义。本文结合我国建筑工程行业的实际发展,以土建施工现场管理工作为切入点,制定了科学的优化策略。

**[关键词]** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略; 探究

中图分类号: TU761.6 文献标识码: A

## Research on Optimization Strategy of Civil Construction Site Management of Construction Engineering

Longan Yin

Shaanxi Construction Engineering Fifth Construction Group Co., Ltd

**[Abstract]** As a key component in the construction of construction projects, civil construction is closely related to the construction quality of the entire project. In the current era, the types of construction projects tend to be diversified and the scale of construction is constantly expanding, and the management of civil construction sites is facing new challenges. Reasonable promotion of civil construction site management is not only conducive to shortening the construction period of the construction project, improving the construction efficiency of the project, but also reducing the project cost, which is of great significance for promoting the long-term development of the construction engineering industry. Combined with the actual development of China's construction engineering industry, this paper formulates a scientific optimization strategy based on the management of civil construction site.

**[Key words]** architectural engineering; civil construction; site management; optimization strategy; exploration

### 引言

经济社会的快速发展和人口基数的扩大,使得我国的建筑行业面临全新的发展契机。土建施工现场管理工作的推进,能够对工程施工的进度和质量进行控制。随着施工单位对土建施工现场管理工作的重视度不断加大,能够有利于提升土建施工现场管理工作的效率,从而确保建筑工程建设的顺利开展。

#### 1 建筑工程土建施工现场管理的必要性

在建筑工程的施工现场管理过程中,涉及到大量的资金和材料,有序开展施工现场管理工作显得尤为重要。不同于传统的施工现场管理工作,当前的建筑工程施工管理有了全新的诉求,土建工程的施工有其自身的特点,在建筑工程的施工管理工作中,要结合土建工程的施工管理需求,完善施工现场管理工作,制定科学的优化策略。

结合建筑工程的施工和建设情况来看,合理推进土建施工

现场管理工作,不仅能够规范工程施工和管理,同时也能促进工程施工过程中相关资源的合理配置,不仅是建筑工程行业长远发展的内在要求,也是经济社会建设的必然要求。在土建施工现场管理工作中,施工管理人员要充分发挥自身的能动性,针对不同的施工因素采取不同的管理模式。

#### 2 土建施工现场管理的原则

##### 2.1 经济性原则

经济原则是土建施工现场管理中的关键性原则,实现对工程造价的有效控制,是建筑工程建设和施工的重要目标。在保障工程施工质量的基础上,降低工程造价,能够大幅提升工程施工单位的综合竞争力。在日常的施工过程中,基于工程建设的实际需求,对工程施工现场所耗物料进行控制,对施工现场设备和施工人员进行优化配置,一方面能够保障工程施工任务能够在规定的工期内完成,另一方面也能保障工程施工效率和质量。

## 2.2 规范性原则

保证施工人员相关操作和施工流程的规范性,是保障工程施工和施工效率的基础和前提。在施工管理工作中,对施工现场中的施工材料和施工设备进行协调。在当前时代下,为了满足工程建设的实际需求,在建筑工程施工中对一些新型施工技术和施工设备进行利用,保障施工操作的规范性显得更为重要。规范性原则主要体现在土建施工现场的物料管理工作中,针对不同的物料采取不同的管理模式。此外,为了建筑工程的稳步推进,在施工过程中,要发挥不同施工单位的职能和作用,提升工程施工的针对性和效率。在施工过程中严格按照国家的相关规章制度进行施工,避免出现施工安全事故和施工纠纷。

## 2.3 科学性原则

在建筑工程的施工和管理过程中,涉及到大量施工技术和施工设备的引入和管理,针对不同的施工设备,需要采取不同的应用和维护模式,在完成基础性的工程施工任务后,还要安排专业的技术人员对施工设备进行检修和保养,对于延长施工设备的使用年限有着重要意义。此外,在工程施工中还涉及到大量的施工材料,针对不同的施工材料,也要选取不同的应用模式,对施工材料的采购、运输和存放等个流程和环节进行监督,采取有效的质量控制措施。科学性原则主要体现在施工现场管理的资源利用和作业流程上,工程施工单位要结合工程建设需求,对施工作业流程和资源利用方式进行优化

## 3 土建施工现场管理的现状

### 3.1 监管工作有待完善

合理的施工监管工作,能够为工程施工和管理营造一个稳定的外部环境,对于推进工程的质量监督工作有着重要意义。针对不同的工程施工环节,需要采取不同的监管模式,随着建筑工程施工规模的扩大,工程施工监管工作的内容得到进一步丰富,包括施工材料、施工安全和施工进度等。除此之外,监管工作的推进对于规范施工流程和施工秩序也有着一定的帮助。但是结合我国建筑工程的实际施工和管理情况来看,在监管工作中,监管部门的职能并没有得到有效发挥,施工监管成效较低,对监管机制进行优化和完善成为土建施工现场管理中的重要任务。

### 3.2 施工安全意识薄弱

施工安全是保障工程建设任务顺利完成的基础和前提,合理推进施工安全管理工作,能够有效规避一些施工安全问题,从而减少工程施工中不必要的经济损失。在当前的建筑工程施工中,施工安全管理工作的推进显得愈发重要,但是结合建筑工程的实际施工情况来看,施工人员的安全意识较为薄弱。在施工过程中并没有做好安全防护工作,同时在施工过程中并没有遵循施工标准和制度,施工现场的安全监管机制也流于形式。之所以会出现这种情况,一方面是因为施工人员深受传统施工观念的影响,另一方面则是因为施工人员的文化程度比较低,对于新知识和新技术的学习和接受能力比较差。培养施工人员的安全意识,对于推进施工安全管理工作有着重要意义。

## 3.3 施工管理力度较小

科学有效的施工管理工作能够大幅提升工程施工的针对性。随着施工人员数量的增加和工程建设规模的扩大,施工管理工作面临全新的挑战,施工管理力度比较小。一些施工管理部门浮于表面,并没有落实相关的施工管理工作,阻碍了工程施工的推进,从长远眼光来看,也会对整个工程的施工质量产生负面影响。集中体现为在现场施工中,多施工队伍和多工种施工并没有进行有效的协调和合作,施工效率难以提升。

## 4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

### 4.1 完善施工监管

科学的施工监管能够为工程建设和施工创造有利条件,鉴于施工管理中的漏洞,推进施工监管工作的完善和优化显得愈发重要。针对施工监管工作的完善,主要有以下几项要点:首先,对以往的施工管理经验进行总结和整合,为施工监管工作的推进奠定坚实的理论基础;其次,推进施工监管部门的建设,对不同监管人员的职责和义务进行细化,一方面能够提升监管工作的针对性,另一方面也能为后续的追责工作创造便利;第三,对施工监管制度进行优化和完善,为施工监管工作的推进提供标准。推进现场管理网络体系的建设和完善,使得项目经理、相关责任人能够积极参与到现场管理工作中,保证现场管理工作的网络性和层级性,使得施工现场事事有人管,人人有事做。

### 4.2 强化安全教育

安全教育工作的推进,不仅能够培养施工人员的安全意识,同时也能为施工安全管理工作的推进创造便利。针对安全教育工作的推进,主要有以下几项要点:首先结合建筑工程的类型,明确工程施工现场管理中的一些常见问题和安全隐患,提升安全教育工作的针对性;其次,通过多种渠道推进安全教育工作,在当前时代下,信息技术高速发展,信息设备也在不断更新,工程施工单位要结合建筑工程行业的发展实际,通过互联网等平台,有序开展安全教育工作;最后,在安全教育工作中,可以借助一些以往的施工现场安全事故实例进行教学,对于提升施工人员的防范意识和应变能力有着巨大帮助。

### 4.3 加大管理力度

施工管理工作的推进依赖于施工管理部门,为了提升工程的施工质量,实现对施工成本的有效控制,加大现场管理力度显得尤为重要。施工管理部门在日常的管理工作中,要结合工程建设的实际需求,明确一些常见的施工管理漏洞,针对不同的施工管理漏洞,制定不同的防范策略。在施工管理工作中,借鉴以往的施工管理经验,从施工成本、施工难度等多个角度进行综合考虑,制定科学的施工管理规划,针对不同的施工流程,采取不同的施工管理方案,提升施工管理工作的效率和质量。在工程施工过程中,对工程几何尺寸、放线和高程控制与校核进行把握,如果存在不达标的地方,及时采取有效的整改措施。

### 4.4 推进协同施工

在土建施工现场管理工作中,涉及到的施工部门和管理单

位较多,只有发挥不同施工管理部门的作用和职能,才能提升施工管理工作的效率,因此推进协同化施工和管理至关重要。结合建筑工程的施工和建设情况来看,在工程施工中往往出现交叉作业的施工模式,因此施工人员要结合不同施工环节的施工特点,实现工程的协同化施工。此外,推进施工管理责任制度的优化和完善,对于激发施工人员的工作积极性,规范施工人员的日常操作就有着重要意义,还可以安排专业的技术人员定期或不定期对工程施工情况进行检查,及时解决工程建设中的施工问题。

#### 4.5 优化进度管理

施工进度也是工程施工效率和施工质量的重要影响因素,实现对工程施工进度的控制,不仅能够缩短工程的施工工期,也能提升施工效率。结合工程的施工进度管理工作来看,主要有以下几项关键点:首先,合理安排现场施工人员、施工设备和施工材料,对于缩短工程的施工工期有着巨大帮助;其次,将安全和质量作为进度管理中的核心,加强施工管理人员对施工安全管理工作的认识和了解,为施工进度管理工作的开展奠定坚实的人才基础。施工进度管理工作具有一定的灵活性,施工人员要结合工程的实际情况,对施工进度进行调节,选取合理的施工计划。

#### 4.6 加强成本控制

工程造价也是工程建设需要考虑的重要影响因素,结合工程成本控制工作来看,主要有以下几项要点:首先,强化材料分包成本控制工作,在工程投标前,安排专业的技术人员对施工队伍进行考察,在招标进场前,完成管理和责任体系的交底工作,及时开展合同的签订工作;其次,开展定期成本分析和控制工作,由技术人员对工程的施工进度进行分析,从而为成本分析工作

提供重要的信息和参数;第三,提高施工效率,尤其是施工现场的工地管理工作,对钢筋混凝土节约率等重要参数进行控制,在进入工程的建设阶段后,结合工程建设和管理的实际需求精简施工人员,从而降低工程施工和管理的人员成本,对于提升土建施工现场管理工作的效率和质量有着巨大帮助。

#### 5 结束语

土建施工现场管理工作的开展同建筑工程的施工质量有着紧密联系,针对现场管理中的问题,制定有效的优化策略显得尤为重要。有关部门要发挥自身的监管职能,结合建筑工程的施工特点,明确土建施工现场管理的实际需求,为工程施工管理工作的推进营造一个稳定的外部环境;工程施工单位则要转变施工观念,促进施工管理模式创新,加强对新型施工技术和施工设备的应用,为土建施工现场管理工作的开展奠定基础。

#### [参考文献]

- [1]杨晓娟.建筑工程土建施工现场管理优化策略[J].黑龙江科学,2019,10(14):152-153.
- [2]方鑫.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].建筑工程与管理,2020,2(7):3.
- [3]李文龙.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].现代物业:中旬刊,2020,(7):2.
- [4]李国栋.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].绿色环保建材,2020,(1):1.
- [5]许子敬.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].中国建筑金属结构,2021,(8):14-15.
- [6]王传刚,毛学军.探讨建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建筑与装饰,2021,(10):2.