

建筑工程施工管理存在的问题及解决措施研究

李驰

枝江市建筑工程服务中心

DOI:10.12238/bd.v6i3.3936

[摘要] 随着工程工程的增多,任何施工企业的施工管理水平参差不齐,对工程质量造成隐患。本文主要以建筑工程施工管理为研究对象,首先分析建筑工程施工管理的重要性,然后总结我国在建设工程持续管理中存在的问题,最后结合自身经验提出解决方案,以促进我国建设工程管理水平进步或提高建筑工程施工管理水平。

[关键词] 建筑工程; 施工管理问题; 解决措施

中图分类号: TU198 **文献标识码:** A

Research on the problems existing in the construction management of construction projects and the solutions to them

Chi Li

Zhijiang Construction Engineering Service Center

[Abstract] With the increase of engineering projects, the construction management level of any construction enterprise is uneven, which causes hidden dangers to the quality of the project. This paper mainly takes the construction management of construction projects as the research object, first analyzes the importance of construction management of construction projects, then summarizes the problems existing in the continuous management of construction projects in China, and finally proposes solutions based on its own experience to promote the progress of China's construction project management level or improve the construction management level of construction projects.

[Key words] construction engineering; construction management problems; solutions

引言

随着建筑业的快速发展和建筑企业的不断崛起,市场正处于激烈的竞争之中。建筑工程施工管理水平直接影响建设工程的质量。影响建筑工程施工管理的因素有很多。同时,在管理层面等方面,近年来,国家有关部门一直在加强和完善管理行业管理制度,建筑公司必须具备一定的管理水平。由于建设工程的建设具有一定的特殊性,工程的类型和规模要求不同,各种因素影响建筑工程施工管理过程。因此,有效监控施工质量,加强安全管理,促进施工过程优化具有重要意义。^[1]

1 建筑工程管理的意义

建筑工程施工管理主要是指施工单位或技术人员为建设工程进行的活动的组织、安排、监督和管理。建设工程管理涵盖建设工程的各个层次,贯穿建设工程的全过程。其主要目标是通过科学合理的施工安排,确保建筑工程质量达到国家标准,促进人力、原材料和施工技术的协同,降低工程造价。需要注意的是,有针对性地实施科学有效的建筑工程施工管理是十分必要的。一方面,建筑工程施工管理可以将不同施工环节和施工过程所

需的技术、人工和材料进行适当的组合,从而实现该环节的施工优化,为提高整个工程的施工质量奠定基础。另一方面,建筑工程施工管理是一项系统活动,具有方案设计、招投标、施工、竣工验收等多项工作内容,有利于提高建设企业的管理水平和核心竞争力。

2 施工管理的重要性

现在大家都知道,建筑行业存在很多问题,这些问题必须及时解决。只有这样,只有这样,才能保证我们的建筑工程质量,保护人民的生命财产安全,提高我们的施工管理水平。建筑业最重要的就是建筑工程的施工管理。在施工管理中,它是任何一家建筑公司的精髓。只要管理好,我们的施工企业就能顺利发展,保证施工质量,为我公司带来经济效益;但是,如果管理不好,施工就会出现很多问题,质量无法保证,也会出现很多问题,比如建筑经济利益的下降,中国建筑业的发展也将受到影响。因此,在施工过程中,必须加强对建筑经济的管理。随着当今建筑业的不断发展,施工管理也将涉及到很多方面。建筑是一个庞大而复杂的工程,建筑风格、规模和造价都必须考虑;施工技术不断更

新变化,因此在施工工程管理中,工作难度会更大。在建筑工程施工管理时,必须考虑不同的方面,可实施多项技术加强管理,确保施工顺利有序。管理人员在管理时需要提高自身素质,学习管理技能,并将其应用到管理中,提高管理能力,适应新的技术和发展。^[2]

3 建筑工程施工管理中存在的问题及分析

3.1 安全问题

多次强调施工安全问题,希望能确保施工人员安全和工程质量。但在施工过程中,仍存在许多影响施工进度和施工质量的安全问题。以下是四个安全问题:

第一个涉及管理模式中的高位截瘫。当前,我国建筑业发展迅速,竞争压力也越来越大。因此,建设工程必须依靠专门的工程建设人员,建设企业在整个建设过程中失去了主动地位和权利。在施工过程中会很被动,在施工过程中,工程管理人员会分散在工程的各处。这样,对施工人员在施工过程中无法很好地进行管理,对施工人员无法按照相关规定和要求进行管理。所以在施工管理中,高位截瘫模式的管理非常普遍。

二是建筑企业重视建筑安全和文明施工。虽然中国已经明确规定了建筑必须遵循什么要求,施工必须遵循什么标准,并且在其中的法律法规方面做出了非常明确的规定,但在施工安全管理中,仍有很多建筑公司没有给予足够的重视。在施工过程中,他们分不清自己的责任,无法履行职责。一些细节在安全问题上总是被忽视。有些领导总是有很多问题和事情要解决,他们会忽视对安全问题的严格检查,或者只是口头建议。国家相关文件的下发不足以从根本上解决安全问题。

三是我国施工安全和安全责任制度不健全。即使施工有安全方面的规定,也无法提高施工领导和施工人员对安全问题的重视程度。安全生产组织也形同虚设,很多安全工作无法正常进行,安全生产责任制落实不完善,人们无法区分他们的责任。当安全问题发生时,他们会互相转移责任。因此,有必要加强监管,使人们能够关注自己的安全问题。

第四个方面是投资安全问题。如果一个建设工程的安全得到保障,就会有很多经济投资,但投资总是处于不到位的状态,很多设备设施不能正常使用。在保障资金的投入上,我们不能小气,只有这样才能保证建筑的质量,为公司获得更大的经济效益。当我们看问题时,我们必须从长远方面来进行考虑。

3.2 环境污染

环境污染在建筑工程施工中逐渐引起人们的广泛关注,对环境产生了负面影响。可能的环境污染:噪音污染、泥浆污染、粉尘污染、光污染、空气污染等。噪声污染是建筑工程施工中最常见的问题,居民反应也很强烈。建筑工程施工的全过程。例如,堆垛机施工的瞬时噪声超过90分贝(a),混凝土浇筑时超过80分贝(a)。可见,施工时产生的噪声是一个值得关注和需要解决的问题。比较原始的污染包括土壤污染和粉尘污染。近年来,光污染也引起了很多人的关注。实际焊接过程的主要是电弧光,会刺激视觉,制造混乱。这些问题都需要解决。

3.3 质量问题

统计数据显示,英国建筑物的平均预期寿命为130年,而欧洲为80年。美国的建筑发展迅速,达到60年,而中国的建筑平均年龄较短。从宏观上看,既有政治原因,也有市场原因。然而,从微观来看问题,具体有以下几个方面。

一是建筑企业内部管理存在问题。管理职责不落实,资源配置不足。质量管理和物理质量中的不合格项大多与责任不落实密切相关。评价、选择和监督承包商团队不足以实现良好的目标。对承包商的监控主要依赖于文件验证,而忽略了对其实证能力的监控和评估。^[3]

二是政府监督不到位,对结论的接受没有严格控制。有的项目违反了立法建设方式,没有办理相应手续,开始盲目建设;部分项目对分包企业的认证不严格;一些建筑工程施工在不修改施工图的情况下开工,一边设计一边施工,盲目跟踪施工进度,留下许多质量隐患。验收是对工程质量的最后把关,由政府管理部门验收。但是,随着政府职能的转变和档案完成制度的实施,项目的质量仍然在建筑企业手中。开发公司在采用过程中处于领先地位。一些质量管理部门不监督决策,没有发挥应有的作用。同时,质量管理部门只对项目进行方法性质量管理的方式也存在一些问题。

最后,建筑材料的质量也直接影响工程的质量。近年来,一些建筑材料的价格一直在上涨。受工程造价和预算结算方式的影响,部分建筑企业只能靠自己的努力来消化不断上涨的成本。所以,不同程度地存在偷工减料、以次充好等现象。就像用劣质水泥代替优质水泥一样,这些问题直接影响到建筑物的使用寿命和安全。

3.4 建筑公司管理制度不完善

无规矩不成方圆,同样适用于建筑工程的管理活动。建筑工程施工管理的发展依赖于完善、科学的管理标准,而这正是我国许多建筑企业所缺乏的。有的公司没有制定与公司制度层次相对应的施工现场管理规范,有的施工公司没有设立专门的施工管理部门或由施工部门人员直接维护,不仅从事非专业的施工管理活动,但它也可能使具体的施工管理变得困难。此外,施工企业的工程管理规范、管理流程和风险应对方法等方面存在一些缺陷,影响了实际管理活动的质量。

3.5 施工数据归档滞后,施工管理有序推进

建筑工程施工管理作为一个完整的系统,除了对人员、材料、技术、施工等方面的组织管理外,也不能忽视对施工数据的归档和管理。在很多建筑企业中,建筑数据的归档和管理并没有受到大家的重视。即使在做这项工作时,他们也只是在工程完成后补充数据,所以这项工作被认为只是一种“装饰”,只是为了完成这项工作,而不是体现这项工作的价值。归档和保存施工数据是施工期间规划和管理的一个非常重要的基础。同时,在施工过程中遇到特殊情况,施工数据也是重要依据,有利于情况的及时解决和处理。

4 建筑工程施工管理中存在问题的解决措施

为实现施工企业的经济效益和社会效益,必须加强施工管理,切实提高施工水平。以下是针对现有问题的一些有效解决方案。

4.1 提高安全管理意识,加强安全管理工作

一是要有安全意识,严格遵守安全制度。为了将施工过程中不必要的风险和损失降到最低,最重要的就是融入安全管理思想,不惧怕任何麻烦,从小事做起。安全监控以任何形式进行,必要时需要安全检查员相互检查。这就要求责任明确到每个人身上,注意从每个人的角度来管理安全和要求,始终安全第一,绝不让步。将安全生产作为建筑工程的关键要素,树立“安全第一”的理念。^[4]

对施工人员进行安全培训和教育,严格按照施工计划执行。为实现安全施工,必须在施工人员思维导图的基础上,进行严格的安全培训和教育,提高施工人员的安全素质和人员管理水平。负责质量控制和管理的技术人员必须努力培养预防意识和责任感。因为这是确保构建安全质量的关键。同时,要接受正常的操作,坚决拒绝单纯凭情感或经验的工作,使施工人员养成良好的工作习惯。此外,某些类型的员工必须经过严格的培训和考核,并保持持证上岗的原则。临时工在进入施工现场前必须经过岗前培训和测试。按照《施工企业从业人员安全培训教育暂行规定》的要求,认真学习或传递安全生产信息,及时传递新的技术标准和规范。

加强现场工程指导。作为施工全过程的监督主体,对施工质量和安全生产负责,行使充分的监督权,及时发现并纠正施工现场的违法、人员不安全状况和物体不安全状况。施工现场,并立即要求施工单位停工,纠正目前存在的隐患。隐患消除后才能复工,筑牢施工安全管理的第二道防线。

现阶段,在中国开展工作的正规建筑公司寥寥无几。目前,不乏工程承包商。包工头的作用还是很大的。然而,由于缺乏规范的管理,承包商已成为施工安全管理组织结构的瓶颈。这迫使政府、社会和建筑公司共同监督和激励他们按规定行事,从而解决安全管理问题。

4.2 加强施工现场管理

施工现场管理是以质量管理为核心,为项目的发展提供符合标准、符合条件、有保障的质量的完整、有序的体系,高质量源于文明规范的操作。过程质量控制的目的是发现偏差,分析影响过程质量的限度,去除约束,在一定程度上控制过程质量,保证每个过程的质量。质量控制过程是过程质量控制的基础,是现场质量控制的核心内容。施工过程中的质量控制也是建筑质量控制的重要手段。质量监督员的质量应通过质量控制或现场检查,确保工程质量符合合同规定的质量要求,避免质量事故的发生。最后,要为发展优质项目创造条件,开展符合文明规范化标准的活动。^[5]

4.3 提高员工素质

施工企业不同人员岗位对人员素质的要求不同,但总体上要求从事施工活动的人员具备决策、管理、操作、控制、道德素质等技能。要求员工必须具备相应的“资格”。目前,在我国

建筑工程领域,从业人员素质比较低,无法从高水平上提高,抓紧指导施工管理。对于建筑公司来说,人是工程成功的关键。因此,建筑企业要想在激烈的竞争中立于不败之地,就必须提高员工素质,把人才培养作为一项长期任务。

4.4 加强质量管理

工程质量管理是一项系统工程,它关系到公司的各级管理人员和施工现场的每一位员工。在项目建设过程中,必须对过程中的每一个环节进行严密检查,避免弄虚作假。监理人员将仔细监控整个施工过程,以避免残留物的存在。验收委员会必须按照有关规定认真执行验收。如果项目区域出现问题,必须立即通知建筑公司予以解决。施工企业确实有必要运用现代管理思想和方法,按照ISO9000质量管理要求建立自己的质量管理体系,以保持运营效率。移动、了解和控制施工的实际动态,亲自动手到现场考察,更有利于开展动态管理,落实质量管理措施,更好地改进工作。^[6]

4.5 建立健全建筑工程施工管理制度

在建设工程的建设过程中,每个建设过程都必须按照国家法律法规的规定进行。我国相关法律法规明确规定,工程建设应加强管理。只有这样,才能促进工程的合理运行。同时,施工企业还需要根据自身业务情况和施工技术,设计施工工程管理制度,包括管理规范、管理流程、管理方法和风险防范计划等,完善施工过程中的管理制度。在施工作业中充分发挥联动建设的作用,按照制度标准开展施工,确保工程建设专业化水平。

4.6 规范数据管理,使施工管理走向秩序化

数据管理是施工管理中不可或缺的一部分。建设工程数据管理必须从一开始就常态化,每个环节都要严格把控,这样如果我们的计划与实际情况有偏差,可以及时纠正。^[7]

4.7 应用绿色建筑新技术保护环境

随着人们环保意识的增强,也开始关注工地对环境造成的污染。具体措施是:(1)避免和控制施工现场的空气污染。在施工现场运输石灰、沙子和垃圾时,扬尘量会很大。这时必须喷足量的水,以减少灰尘。(2)施工现场的光控和预防策略。在控制领域,尽量减少电焊的光线,例如在工地周围竖起围栏,阻挡强光,防止其扩散;(3)控制施工现场的噪声。根据家庭噪声标准,噪声级随施工时间而异,除夜间禁止堆垛外,其他时间噪声级必须控制在55分贝以内,并且在劳动时必须控制在85分贝之内。在城市靠近居民区附近建筑工程施工时,必须尽可能尊重居民的正常休息时间。特殊情况需要连夜施工的,必须按照有关规定向有关部门办理手续,并接受监管部门的监督。

4.8 深入了解工程施工时内容

(1)了解施工图、相关技术规范和操作规程,了解设计要求、节点和用途细节,了解设计质量的相关技术资料要求。(2)了解施工公司的设计要求和与施工阶段、施工方法、技术步骤、施工进度和施工现场总体布局有关的技术经济文件,了解完成施工的薄弱环节和关键环节活动。(3)了解建筑材料的结构性能,了解新材料实际应用技术,根据设计和技术规范的要求选择合

格的建筑材料。(4)仅仅考察了解施工现场,熟悉施工图纸是不够的,只在实际了解工程。为对工程有清晰全面的了解,掌握工程整体情况,他们应该去现场调查。仔细了解项目的基本情况有利于更好的管理、施工方法的应用和工作的改进。^[8]

5 结束语

我国建筑业取得了革命性的进步和发展,建筑工程施工管理仍在不断发展。人们应该更加重视这个问题,不断提高我国建筑工程施工的管理水平。通过这次讨论,我们也看到了建筑工程施工管理的诸多方面的缺陷和不足。我们必须依靠技术、监管水平甚至法律能力来确保建筑安全。只有认真对待建筑工程的施工管理问题,才能提高施工质量和档次,更好地为人民服务,建设经济社会。

[参考文献]

[1]梁春燕.建筑工程施工质量管理中存在的问题及解决措施[J].散装水泥,2022,(02):25-27.

[2]郑武彬.建筑工程施工管理存在的问题及解决策略探讨[J].居业,2021,(11):115-116.

[3]叶勇.建筑工程施工管理存在的问题与优化措施[J].砖瓦,2021,(01):97-98.

[4]陶海.建筑工程施工管理存在的问题及优化措施[J].住宅与房地产,2020,(24):128.

[5]杨素燕.建筑工程施工管理存在的问题及解决对策[J].山西建筑,2018,44(36):250-251.

[6]陈富兴.建筑施工管理中存在的问题及解决措施探讨[J].江西建材,2014,(16):295.

[7]侯军政.当前建筑工程施工中存在的问题及解决措施[J].现代装饰(理论),2013,(04):150.

[8]李瑶.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].现代物业(中旬刊),2019,(09):218.

中国知网数据库简介:

CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI 1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

CNKI 2.0

在CNKI 1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。