

浅谈建筑工程施工现场管理的优化措施

郭宏杰

新疆正鼎工程管理有限公司

DOI:10.12238/bd.v7i2.4029

[摘要] 随着社会经济不断提升,建筑规模数量逐渐增加,促使人们对建筑工程质量不断关注和重视。从实际情况来看,建筑工程施工现场管理存在很多漏洞,这些问题会直接影响施工现场管理水平。施工现场管理是建筑工程建设过程中的关键内容,更是项目管理中的重要部分,直接决定着工程建设效果以及项目经济效益。为有效提高建筑工程的安全性及稳定性,应为施工作业提供良好的条件,做好工程现场的管理工作,把控好施工各个环节的质量效果。基于此,文章就建筑工程施工现场管理的优化措施进行了分析。

[关键词] 建筑工程; 施工现场管理; 优化措施

中图分类号: TE42 **文献标识码:** A

On the Optimization Measures for Construction Site Management in Building Engineering

Hongjie Guo

Xinjiang Zhengding Engineering Management Co., Ltd

[Abstract] With the continuous improvement of social economy, the number of building scale is gradually increasing, making people constantly pay attention and attach importance to the quality of construction projects. From the actual situation, there are many loopholes in the construction site management, and these problems will directly affect the level of the construction site management. Construction site management is the key content in the process of construction engineering, and also an important part of project management, which directly determines the construction effect and the economic benefits of the project. In order to effectively improve the safety and stability of construction engineering, it is necessary to provide good conditions for construction operations, manage the construction site well, and control the quality and effectiveness of each link of construction. Based on this, this paper analyzes the optimization measures of construction site management.

[Key words] construction engineering; construction site management; optimization measures

近些年,建筑行业竞争不断加剧,建筑施工企业生存空间大幅压缩,要想在建筑领域获得更大的竞争优势,施工单位需采取科学高效的施工技术,并对施工现场进行合理控制,最大限度保证施工安全与施工质量。由此可见,提高建筑工程现场施工管理效率,有利于促进建筑行业发展,进而推动国家经济发展。

1 建筑工程施工现场管理的重要性

1.1 确保施工项目质量

建筑工程在施工过程中,加强对施工现场管理进行优化和完善,有利于工程各方面施工环节依次进行。与此同时,对于施工技术控制而言,有利于施工技术操作形成标准化,快速完成施工项目预期效果,保证施工质量,有效对施工现场进行良好管控从而达到施工标准。除此之外,将建筑工程施工技术和现场管理相结合,推动建筑工程快速发展。

1.2 保证施工安全

建筑工程项目施工现场管理工作,会涉及多方面内容以及各个施工环节的施工任务,在这当中包含非施工层面的现场管理内容,例如施工材料、机械设备以及施工人员的管理。另外,施工企业还要对建筑工程现场施工操作以及各类施工技术的应用进行针对化管理,确保各类材料的应用性能,发挥出各类施工机械设备的最大应用价值,使其持续稳定的安全运转。其次,针对建筑工程项目现场施工工作进行全面管理,能够让现场施工安全事故的发生率大大降低,让现场施工人员也能够更加积极认真,保障工程项目施工工作顺利完成,推动企业获取更高的经济效益。

1.3 完成建筑工程施工项目预期目标

建筑工程在正式施工前,相关人员需要到现场实际情况进行调查,根据现场主要施工内容制定合理施工目标,在施工目标的引导下,全面控制施工技术,改善施工各个施工环节,有利于

配置发挥实际作用。通过这种操作方式,大幅度提升施工质量和效率,促进施工进度,节约很多施工成本,有利于施工现场管理。

1.4 确保效益最大化

针对建筑工程项目现场施工管理工作,相关管理人员要对施工过程中各类潜在风险进行全面排查,以此来保障现场施工人员的安全防范水准。其次,企业的管理人员还需要定期对不同部位的施工工作进行协同联系,使各个施工部门的信息数据能够及时共享和相互沟通,推动建筑工程现场施工管理工作的有效落实,降低不必要施工资源的过度浪费,提升各类建筑材料的应用效率。开展建筑工程现场施工管理,能够让各个个人力资源得到有效配置,使各个环节的施工工作按照顺序要求依次进行,提升企业的综合性经济效益。

2 建筑工程施工现场管理原则

2.1 综合性原则

现场管理工作是对建筑工程的整体统筹。在建筑工程施工建设期间,工程的施工环节都要由现场管理来进行实时的监督,在优化建设与施工方案的基础上控制好施工过程中的安全质量,充分利用各种现场资源,严格按照国家相关法律法规制定出健全完善的建筑工程施工现场管理方案,保证建筑工程每个地方和细节都高质量完成,避免出现不必要的基础性失误,从而实现建筑工程施工安全质量的进一步优化与提升。

2.2 坚持安全施工原则

在建筑工程施工环节,通常会遇到各种各样的质量安全隐患,而该隐患对整个行业的发展会带来严重的威胁和挑战,而且该问题目前表现非常严重,对行业发展产生了明显的制约。之所以实施现场施工管理和质量控制工作,主要目标是为了保证施工质量,确保施工过程的安全性,因此需遵守安全施工原则,为行业发展提供良好的保障。

2.3 经济性原则

管理人员必须根据实际情况选择相应方法对施工各个环节进行管理和控制,从而提升工程施工质量和效率。在对现场进行管理工作时,管理人员应当对各方面经济效益做好保护工作,对其进行时刻关注和重视,积极遵守经济性原则,加强对施工现场成本使用量进行管控。同时,安排专业人员实时关注市场变化,全面掌握市场价格变动规律,将此作为施工成本的重要依据,对工程造价进行管控。除此之外,还要对施工进度和质量进行控制,加大减少施工现场延误、返工等不良问题的产生,避免出现不必要经济损失,为建筑企业可持续发展获取有利帮助。

3 建筑工程施工现场管理面临的主要问题

3.1 管理制度不完善

管理制度如果存在缺陷,则会导致建筑工程的施工现场管理效果受到影响,引起此问题的主要原因为,有关部门未能结合工程的具体状况来制定完善的管理机制,同时施工单位也偏向于采取传统、陈旧的管理方法实施管理工作,欠缺对施工环境、技术条件等有关因素的考量,同时施工人员的管理太过机械、死板。一些建筑单位所采取的管理制度不符合当前建筑行业的发

展要求,不能真正发挥出管理工作的作用,比如,一些多雨地区的施工项目,地质条件比较复杂,对此就要求管理人员在编制管理制度时将天气因素纳入考虑范畴,如果考虑不当,就可能让施工进度受到一定影响,反之,若是仅重视施工进度,则会使得施工质量受到影响,极易发生质量不过关而需返工的问题。

3.2 忽视环境污染问题

在建筑施工现场,很大概率会出现粉尘、废气污染问题,甚至影响到施工现场的周边环境,严重威胁到周边区域的空气质量。建筑施工产生的废水也会对附近区域的水体环境造成严重污染,建筑物产生的固体垃圾甚至会导致周边环境的土体受到影响,而施工运用的机械设备产生的噪音也会影响周边居民的生活质量,干扰他们的日常生活和工作。国内部分建筑企业一味追求经济利益,忽视对污染问题的处理,某些企业为了降低施工成本的支出,没有采取有效的措施解决施工阶段出现的污染问题,而是选择放任污染问题长期存在,对周边区域的土体环境、水体环境和居民生活造成严重影响。

3.3 施工人员综合素养不足

进入新世纪以来,我国建筑工程领域发展迅猛,人力资源需求量更是连年攀升,建筑工程作业强度很大,且收入保障水平不高,加之其他因素影响。且多数施工单位不重视人力资源管理,施工现场人员流动性很大,培训体系不健全,最终造成建筑施工期间,很多施工人员的专业素养无法满足施工作业需求。一线施工人员无法在短时间内掌握先进施工技术,现场管理难度较大,施工进度缓慢,无效施工现象频繁出现,而这些问题不仅会造成建筑工程质量安全无法保障,也会直接损害施工方的经济利益,一线施工人员的生命财产安全更是面临巨大挑战。

3.4 材料质量管理不到位

就当前国内建筑行业的发展现状来看,大部分企业的关注重心在于经济收益,对材料质量的关注度较低,结果导致社会上出现了一大批“豆腐渣”工程,目前已经“声名远扬”,即使如此,豆腐渣工程依然存在,而且数量较多,这导致整个建筑行业的形象受到了严重的损害。之所以存在该现象,材料质量管理不到位是一项主要原因。作为施工企业,考虑到经济效益,为了降低成本更低,在施工环节偷工减料,选择的施工材料不符合要求,一系列残次品被应用到施工过程中,导致建筑物质量不达标,严重的情况下成为“豆腐渣”工程,这不仅会影响行业发展,更是会威胁业主的生命以及财产安全。

4 建筑工程施工现场管理的优化措施

4.1 对施工现场管理机制进行建立和健全

只有建立健全的管理机制,才能切实促进施工现场管理工作的顺利实施,把管理工作的效用彻底发挥出来,推动工程施工质量与水平的有效提高。所以,在开展管理工作时,必须要做好每一施工流程的管理工作,基于工程建设实际情况,对现场管理制度予以合理制定与不断完善,以此为管理工作的确切执行提供制度保障与可靠指导依据。现代化建筑工程普遍规模比较大,所以也为管理工作带来了更大的难度,为了进一步提升管理效

果,就必须将管理机制的有效性展现出来,加大对施工作业行为的管控力度,从根源上防范施工问题的发生。

4.2 强化现场环境管理

为了实现建筑工程经济效益的最大化,提高企业的社会形象,必须采取有效的措施解决施工阶段存在的环境污染问题,管理人员需要提高对环境污染问题的关注度。在正式施工之前,建筑企业需要预先做好准备工作,尽量避免施工操作对周边环境的污染,如果出现污染问题,施工人员需要采取有效的解决方案处理问题。当完成施工操作后,施工人员需要及时回收施工现场的使用过的建筑材料,提高建筑废弃物的利用率,将废水进行有效处理后方可排出,加强建筑工程环境污染问题的管理,有利于建筑企业的发展。

4.3 提升管理人员综合素质,加大现场管理力

在正式开展建筑工程项目现场施工管理工作的过程中,相关管理人员往往会面对诸多极为复杂和混乱的现场管理状况,而为了灵活面对各类现场突发状况,有效解决和防范安全隐患带来的不利影响,相关管理人员要不断提升自身的知识储备,丰富自身的安全隐患问题处理经验,优化自身的综合素质能力。而从施工企业的角度出发,要不断提高现场管理工作人员的待遇和福利,提高企业内部管理人员的积极性,同时还能吸引行业内部更多高技术水平的人才,参与到建筑工程项目现场施工管理工作当中。除此之外,还要定期对建筑现场施工管理人员进行专业知识的教育和培训工作,使其明确正确的责任管理意识,这对于建筑工程现场管理工作的顺利实施具有极大的辅助作用。另外,管理人员要对施工现场的勘察工作进行全面监督,同时对施工现场的地质水文信息进行深入了解,及时发现施工工作当中的不足和问题,优化施工设计方案内容,让现场施工工作能够标准化和规范化。

4.4 强化材料设备管理

在对材料设备进行管理过程中,主要包含质量、价格两方面。管理人员应按照市场价格选用价格合适、质量可靠的材料设备。同时,加强对材料设备使用情况进行管理,科学创建完整材料设备使用登记表,严格按照操作标准实行,保证材料设备管理工作做到万无一失。同时,加强对材料设备进行供给和补充,防止不良行为的发生给施工单位带来损失和影响。

4.5 全面落实施工质量管理

建筑工程完工后,其不仅要确保当前的稳定性与坚固性,也要具备良好耐久性。因此,施工单位不仅要关注建设效率问题,更要对施工建设质量负责,需积极采取可靠的管控措施,针对施工作业期间常见质量问题进行深入解析,找到问题根源,并设置相应的处理办法。施工单位可依照不同工序的具体作业情况,制定更具针对性的施工质量监管方案,指派专业技术人员承担起施工作业监督工作,一旦发现质量隐患或违规行为,应及时制止,并督促相关班组完成修补与调整。设计图纸是建筑工程一切作业行为的核心指导要素,因此,工程作业开始前,施工单位应在其他机构配合下,有效进行设计图纸审核与验证,针对图纸中的各项数据信息进行核对与计算,最大限度避免施工安全及施工质量问题。

4.6 树立施工现场人员质量控制意识

在对现场进行施工过程中经常会出现很多问题,管理人员必须具有专业质量控制意识,但是当施工人员在实际工作过程中,没能意识到质量控制的重要性和作用。在此情况下,施工现场管理者必须树立和完善正确质量控制理念,利用相应处理方式引导工作人员质量控制意识达成一致,通过定期学习培训的方式增强工作人员质量控制意识,完善是人员和管理者责任心。

5 结束语

综上所述,建筑工程现场施工管理是一项系统性工作,贯穿于施工建设的每个环节,提高现场施工管理效果具有非常重要的意义,建筑行业企业应积极开展现场施工管理工作,完善监督管理制度,加强对人员的培训,落实目标责任制并严格控制采购质量等,全面保障建筑质量,促进国内建筑行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]吉家欣.现场建筑施工技术管理及质量控制要点[J].建筑·建材·装饰,2017,(4):3-4.
- [2]马淑上.现场建筑施工技术管理及质量控制要点[J].装饰装修天地,2020,(5):256.
- [3]杨峰.建筑工程现场施工管理与质量控制要点探究[J].山西建筑,2019,45(16):176-177.
- [4]王志豪.建筑工程现场施工管理与质量控制要点探究[J].居业,2016,(2):139,142.