

浅谈市政工程建设项目的管理

杜凤君

DOI:10.12238/bd.v7i3.4059

[摘要] 市政工程建设是一项系统复杂的过程,其中管理是最为关键的环节。市政工程项目管理直接关系到最终的质量竣工验收水平。在市政工程项目规范规范过程中,需要结合实际施工建设过程,分析市政项目管理的实际需求,对项目工程的质量、进度、成本三要素进行重点管控,优化市政工程项目管理的技术水平,降低经济风险,优化项目管理结构,规范人员配置,将不足之处转变为优势项目,拓展利润价值点,提升工程管控价值水平,优化风险管控的操作水平,实现项目管理风险预估。市政工程管理,需准确地辨识各项风险因素,结合工程项目管理要素,提出可行的工程管理实施方案。

[关键词] 市政施工; 项目管理; 策略方案

中图分类号: TV5 文献标识码: A

Talk about the management of municipal engineering construction projects

Fengjun Du

[Abstract] Municipal engineering construction is a systematic and complex process, in which management is the most critical link. The management of municipal engineering project is directly related to the final quality completion acceptance level. In the process of standardizing municipal engineering projects, it is necessary to analyze the actual needs of municipal project management based on the actual construction process, focus on the three elements of project quality, schedule and cost, optimize the technical level of municipal engineering project management, reduce economic risks, optimize the project management structure, standardize personnel allocation, and transform deficiencies into advantageous projects. Expand the profit value point, improve the value level of project management and control, optimize the operational level of risk management and control, and realize the risk prediction of project management. In municipal engineering management, it is necessary to identify all risk factors accurately and put forward feasible project management implementation plan combining with project management elements.

[Key words] municipal construction; Project management; Strategic scheme

引言

市政工程项目管理操作中,依据项目管理的具体内容,优化项目操作可行过程。从甲方到乙方,结合项目管理的全过程生命周期要素进行评估,对项目管理开展各环节优化,确定项目管理信息内容,对项目管理的可行性进行评估。项目管理是市政工程建设的重要基础,根据项目工程管理规范,优化工程建设的细则,工程项目管理需要以有效的实施标准,分析工程建设产品价值。从工程质量、工期、投资、效益等要素出发,优化工程项目管理的各项内容,拓展工程建设综合实施阶段,确保工程管理的可行性和安全性,优化市政工程项目管理实施价值。

1 市政工程项目目标管理不足

1.1 项目目标管控方案不足

项目管理实施的目标要求,对项目管理结构的要素收集整理,结合目标进行对比分析,采用必要的措施进行纠偏分析。包

含项目进度管控,项目质量管控,项目安全措施管控,项目成本管控。项目工程管控的目标不足,需要优化项目措施标准,建立工程项目可实施的管控方案。

1.2 工程项目目标主体责任管理不足

按照项目目标可实施的操作,采用组织信息分析方法,对目标管控体系进行界定。通过项目管理各体系分管评估,明确项目目标管控的主体要素,这是有利于项目主体责任和项目过程管理的。

1.3 工程项目管理方法不足

工程项目目标管理过程中,对项目开展目标评估。明确项目总体的目标价值,参考上下目标要素进行分部分项管理,明确项目管理的总则和目标,优化管理方法。由于市政项目建设过程中,实际状况会不断变化,导致管理方法存在不足。

1.4 项目管理法律规范管控不足

按照项目管控的既定要求,以执行法律规范为标准,对项目建设的目标、制度进行优化,达到项目目标可实施的标准要求。然而现阶段项目管理法律规范管控仍然存在不足。

1.5 项目管理总体进度控制不足

市政项目采用总包负责制度,分包协同控制负责的方法,规范负责要素要点。通过分包评估相关问题,优化分包、总包的连带责任。在项目管理可实施的进度管理过程中,对数据信息管理进行优化,明确项目目标内容,编制符合施工阶段合理的进度计划。但是由于诸多因素的变化,使得项目管理总体进度控制不足。

2 市政工程项目管理的对策方案

市政工程项目管理的操作要求中,采用组织规范管理,其中包含项目建议书、初步设计、可行性研究报告、概算表、运行周期,组织操作等要求。通过工程周期化的管理,缩短工期,提高投资配比的效益水平。项目管理过程中,需要形成对项目质量考核的标准。通过各项管理的各项内业存档文件,对工程量中的优势与不足进行分析,判断直接影响工程信息的重难点,提供符合工程项目管理的有效方案。

2.1 市政工程合同风险的管理

按照合同约定的项目管理标准,结合项目全过程周期风险要素,判断项目管理的风险评估特点,加强意识规范管理,分析风险管理中的各条款因素,对项目的风险进行全面的评估。充分了解项目风险中的损失量,对合同各方需要承担的风险因素进行界定,调配风险与合同差异之间的关系,参考招标文件中的信息细则,结合合同进行规范定义。

按照项目管理的总体特点和实际可行方案,选定合规的价格进行合同计量。注意工程合同约定中存在的风险因素,结合现场环境情况,对市政项目管理中各类实施规范进行调整,分析项目实施中存在的差异,注意风险防控。通过自动化风险防控策略评估,对总价合同报价数据信息进行调节,对工程量的总体变化进行调整。充分利用总合同报价数据信息,调整风险差异,确定策略转移的操作过程。采用单价合同约定报价管理的方式,对工程量信息的风险因素进行转移。对于无法计算成本的情况,需要参考实际估价范围,分析风险变化。利用成本税金评估合同约定条款,评估风险转移的方式,调整建设布局。承包商需要不断改善工程工期索赔的信息风险,结合费用索赔占比,分析经济损失。从实践操作要素出发,改善施工索赔过程,注意索赔金额的核对,调整投资报价的利润值和可参考价值,合理的约束合同意识管理水平,参考项目管理的风险,对索赔评估要点进行规范,控制风险管控的流程,有效的降低项目工程风险量比。

2.2 市政工程索赔风险的管理

项目工程管理索赔是一项综合权益分析的过程,需要结合合同约定条款,对相关数据进行分析,注意边界要素之间可能存在的干扰因素。结合项目实际变化要求,采取动态分析方法,评估索赔过程中存在的差异,优化合同的结构模式。索赔合同评估

分析过程中,需要优化主体价值关系,对项目工程风险进行合理界定。项目工程索赔贯穿整个项目的全过程管理,利用BIM软件系统,可以优化工程量管理。从设计、信息数据、变更、成本等要素出发,参考合同约定的规范本标准,调整工程索赔中的事项,满足索赔要求。索赔处理条款需要项目工程参考实际发生的原则和依据,对索赔方式和可控计量标准进行评估。通过合同约定分析,对索赔事项中的风险要素要点进行分析,充分反馈工程项目管理的总体水平。

2.3 市政工程非计量信息风险的管理

在非计量信息风险防控参考过程中,依据经济价值、政治结构约束条件、不可抗力风险要点进行分析,打破现有的法律结构制度方式,结合经济风险要素,对通货膨胀、外汇费用占比等进行评估,与工程体系相关的数据进行评估。按照政治风险要素概率的评估标准,分析其中可能存在的灾害水平。采用定性、定量分析的方法,判断承包商投资投标阶段的可强化研究的思路,注意经济价值风险水平的认定。通过数据评估调控,分析不宜调整项目的决策参考依据。承包商遇到不可抗力情况,导致延误工期,需要做补偿处理。依据合同约定合理的方案,对于特殊预测情况下,产生的合同延误,需根据实际情况界定。

2.4 市政工程风险识别因素的分析

按照工程项目实施过程,分析工程风险的因素,采用模拟数据分析认定的方法,对项目内部的结构进行优化,注意项目实施过程中动态化的界定管理,对可能存在的干扰因素进行评估。通过项目结构变量管理关系的认定,调整模拟方式,对均匀要素要点进行指导价值认定,优化风险因素中的可控判断流程,对不确定因素进行调整。工程项目管理过程中,通过风险因素的识别,对项目环境,结构、主体方式的不同因素进行分类,这是有利于信息风险识别防范管理的。从工程项目数据识别分析中,采用定量、定性的分析方法,结合相关不同风险要点,采取对应的措施,达到工程风险有效识别和调控的目标。

工程风险分类管理过程中,调控风险因素的防范措施,实现定量定性认定。从性质水平出发,分析计量风险的特殊性,打破不可避免的风险壁垒。通过地质信息条件、供应材料、设备、技术规范、变更工期、施工风险、设计变更等内容,提出各类不确定非计量信息因素,对风险值水平进行准确的评估,判断其中的概率配比水平,分析规范性差异,调整经济价值风险、不可抗力协定产生的风险等因素,注意变量评估的认定。通过工程项目形势水平分析,从性质上优化,控制风险与非风险的差异。工程合同约定中包含大量的技术条款,注意差异价值评估,工程合同中参考既定定量水平,实现定量、定性分析。

2.5 市政工程风险评估的管理

工程项目实施过程中,依据全过程管理要点,对无法预测的内、外部数据干扰因素进行评估,注意干扰因素的风险量比。风险一般是随机的,依据工程风险的随机性,需要开展阶段性、持续性的管理。依据工程项目管理要求,优化风险控制认定流程。在技术研发、信息质量认定、可靠可控价值管理过程中,需要实

现技术研发和质量管理水平的提升,以达到风险管理结构模式水平的升级。

2.6 市政工程施工质量的管理

优化市政项目施工质量管理需要依据主体施工管理要点为主,建立起市政工程管理的规范、标准,从立项到竣工全过程,注意市政工程项目信息内容的落实,注意投标文件的管理,避免人为因素影响。按照项目管控内容,与监理单位、检测单位监理单位直接沟通,注意市政工程项目管理的考核标准,构建考核评定制度约束条件。参考市政工程质量奖惩约束条件,参考建设施工条例,执行符合市政工程施工的考核办法,落实具体内容,优化工艺流程,更新可实施方法,建立信息管理准则规范。

按照建设工程监理认定关系,定期开展监理管理考核,重视具体实施定期操作的管理,实施项目管理考核优化。检查承包管理中是否存在偷工减料的情况,注意原材料的管理,现场安全的管理。制定可行的项目管理方案,其中包含人员管理、机械管理、场地管理、材料管理、安全施工管理、数字化信息评估管理等。

3 结语

综上所述,市政工程项目管理是一项系统的工程,需要从自身的管理标准出发,加强项目安全、质量、进度水平建设。通过工程要点评估,建立专业规范的管理体系标准,注意工程项目信息模式的升级。按照国家工程项目规范要求,明确安全责任认定标准,严格依据工程承包资质等级考核,制定专业项目管理规划方案,及时审查各项规章制度等资质,确保市政工程施工过程符合规范标准要求,大力推进安全文明施工,提升市政项目建设水平,满足市政项目管理的约定条件,按照规定时间验收竣工,这是市政工程施工阶段最终的努力目标。

[参考文献]

- [1]姚杰,程光钧,李浩.基于数据驱动自动化测试框架研究和实现[J].工业控制计算机,2013,26(07):67-69.
- [2]彭璇.面向Web应用的自动化功能测试架构研究与实现[D].华南理工大学,2012.
- [3]王蕾.基于数据驱动的软件自动化测试框架系统的研究与实现[J].软件导刊,2009,8(06):31-32.