

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策

李明镇

九江石化工程建设监理有限公司

DOI:10.12238/bd.v7i4.4073

[摘要] 新时期以来,社会发展迅猛,科学技术不断进步,为各行各业的发展创造了有利条件。对建筑工程企业来讲,在施工中需要运用大量材料、设备及人工等,以加快施工进度,有效解决工期延迟问题。因此,进行科学、合理的施工管理工作十分关键,既能保证施工的安全,又能降低施工风险。基于此,文章在阐述建筑工程管理意义基础上,分别针对建筑工程管理策略和施工质量控制策略进行探索,提出了一些个人建议,希望切实增强建筑工程管理和施工质量控制有效性,为提高建筑工程质量和促进建筑工程可持续发展提供支持。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量; 质量控制

中图分类号: TU761.4 **文献标识码:** A

Effective Countermeasures to Improve the Construction Project Management and Construction Quality Control

Mingzhen Li

Jiujiang Petrochemical Engineering Construction Supervision Co., Ltd

[Abstract] Since the new era, social development has been rapid, and science and technology have been continuously advancing, creating favorable conditions for the development of various industries. For construction companies, a large amount of materials, equipment, and labor are required in construction to accelerate construction progress and effectively solve the problem of project delay. Therefore, conducting scientific and reasonable construction management work is crucial, as it can ensure construction safety and reduce construction risks. Based on this and the significance of construction project management, the article explores the strategies for construction project management and construction quality control, and puts forward some personal suggestions, hoping to effectively enhance the effectiveness of construction project management and construction quality control, and provide support for improving the quality of construction projects and promoting sustainable development of construction projects.

[Key words] construction project management; construction quality; quality control

施工质量是保障建筑工程安全稳定的重要因素,一个优质的建筑工程不仅要求在设计阶段有精湛的技术水平,同时在后期施工阶段,更应当落实精细化的建筑工程管理和严格的施工质量控制,以此来从工程管理方面为项目整体建设质量提供有力保障。这样不仅可以为用户提供更优质的使用体验,同时在市场竞争日益激烈的当下,也可以帮助建筑企业提升自身的市场竞争力,以便其在建筑市场中站稳脚步,并逐渐向前发展。而想要实现这一目的,建筑工程管理人员应当加强对建筑工程管理以及施工质量控制的重视,了解开展此项管理工作的重要性,并立足于实际,采取切实可行的管控措施来不断地提升此项管理工作的效率与质量。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要意义

首先,建筑工程的质量和安,对建筑工程整体质量和工程应用寿命有直接影响。近年来,建筑工程安全已引起整个社会的广泛关注。然而,在以往的建筑工程建设中,由于其自身特殊性,使得工程的安全问题没有得到应有重视。因此,工程建设中的各项管理工作往往只停留在表面,存在许多安全问题。如今,在现代社会背景下,建筑工程施工管理中,不仅要减少工程造价,而且要保证工程质量和安全。使得在建筑工程施工过程中,如何在施工过程中贯彻执行有关的安全和质量管理规范,对各施工单位,特别是施工方、监理方和建设方管理工作带来了巨大挑战。建筑工程质量和安全是建筑工程的“生命线”,各施工主体不仅是施工项目的建设者,更是施工过程的监督者。唯有人人都要建立起一种科学的建设工程管理理念,在日常管理工作中贯彻安

全意识,才能保证建设工程的良性发展,使其充分发挥作用。需要强调的是,建筑工程管理不仅要工程建设的每一个环节进行全面的,而且要对每一个环节采取标准化综合管理措施,通过科学管理方式,确保建筑工程的质量。同时,建筑工程施工质量是建设工程企业始终所追求和所要实现的目的,通过确保建筑工程的整体质量,可以有效地提高施工场地的安全性,并严格遵守设计标准,从而提高项目建设的经济效益和社会效益。

其次,通过实施有效的建筑工程管理工作,可在一定程度上支持建筑工程施工工作高质量发展。近些年,我国建筑行业正在迅速发展,产生了各种建筑工程质量管理制度和方案。因此,在建筑工程建设中,对施工人员工作都要有清晰的质量控制标准,这样才能保证建筑工程施工质量和效率。

最后,建筑工程管理是建筑项目建设过程中的一个重要环节。在建筑工程施工现场,如果能对其展开有效的控制,便可以提升建筑工程的建设工作效率,减少人力成本,确保建筑工程能按计划的进度顺利地。为此,需要采用一种行之有效的管理方法,按照工程实际状况及技术需求,对各级管理人员及施工人员进行相应的岗位培训,并按照工程的具体要求,对工程进度做出科学规划,减少人力资源的浪费现象。同时,采用高效的管理方式,能在不影响项目质量的前提下,防止材料的浪费,还能对施工机械和设备实施有效控制,达到节约人力、机械和材料的目标。这一过程中,利用行之有效的管理方法,能让施工单位对工程进度进行精准监控,确保工程能够按照计划的工期顺利完成,从而降低突发事件对建筑工程进度所造成的影响,确保建筑工程高质量发展。

2 建筑工程管理及施工质量控制中的常见问题

2.1 质量意识不强

从客观上来说,建筑质量的重要性是毋庸置疑的,然而,就实际情况来看,依然一些建筑企业及企业员工依然存在着质量意识不强的问题,这也在很大程度上制约了质量控制的效果。一方面,近年来我国建筑行业发展态势喜人,市场规模不断扩大,这为很多企业带来了发展的良好机遇。但良好的发展态势也让一些企业忽视了质量的重要性,普遍更加重视工期和成本,将管理重心放在如期完工和成本降低方面。在这种意识影响下,一些企业在施工过程中过度压缩成本,甚至使用低质的材料,抱着侥幸心理,只要质量问题不被发现就行。导致对质量控制缺乏应有重视。另一方面,建筑工程项目质量虽然非常重要性,但是客观上来说质量的重要性更多地体现在工程项目上或者说是施工企业方面,对于普通员工来说,由于缺乏质量相关的责任机制、激励机制,导致员工自身缺乏高度的质量意识,对于施工质量的责任性不强。这样一来,也容易在施工过程中产生诸多质量问题,使得工程项目留下质量与安全隐患。

2.2 缺乏完善的管理制度

要想真正做好建筑工程管理,必须要具备完善的管理制度并确保其得到有效的落实。管理制度是建筑工程管理的根本依据,同时也是施工人员工作的基本要求,如果没有完善的制度,

意味着对员工的行为缺乏规范化的约束,则无法有效控制质量相关的影响因素,建筑工程项目的质量也就无法得到充分保障。然而就当前实际情况来看,很多建筑工程项目的管理制度并不完善,进而引发了诸多质量问题。其中,一方面是缺乏完善的建筑质量责任制度,导致无论是管理人员还是施工人员,对于自身在质量方面承担的责任缺乏正确的认识,在工作开展中容易出现责任推诿的现象。另一方面缺乏有效的激励机制,如果员工在施工过程中质量工作做好做坏都不会有太大的影响,则员工必然会在工作中不会对质量予以应有的关注,缺乏重视质量的积极性和主动性。此外,质量管理是一项涉及面很宽的工作,很多企业缺乏整体性的统筹规划,导致在实际管理中,对质量管理无法做好重点明确,目标清楚,无法对各个部门予以有效协调,从而难以获得好的质量控制效果。

2.3 施工材料问题

施工材料是建筑工程施工的物质基础,其对整个工程项目的质量影响最为明显。同时施工材料的成本在整个工程项目中所占比重最高,所以如果材料质量出现问题,则影响也最为严重。然而随着建筑规模不断扩大,当前在各类建筑项目中,使用的材料的类型、品种都在持续增加,材料成本在整个工程中的比例也在不断提高。这些都使得材料质量管理面临的难度越来越高。一方面一些企业为了控制成本,容易出现以低质量材料用于项目的情况,导致工程质量存在隐患。另一方面施工企业与施工人员对材料质量的重要性认识不够充分,对材料质量管控不够严格,进场时缺乏完善的质量检验;进场后缺乏完善的保存措施,从而使得一些不合格的材料被用于工程。所以要想更有效地保证建筑工程施工质量,就必须要做好施工材料管理。

3 建筑工程管理及施工质量控制措施

3.1 强化对质量的重视程度

要想真正做好质量控制,首先需要建筑工程质量建立正确的认识,充分体会到质量的重要意义。一方面,建筑单位的管理层要正确认识质量管理的意义,充分体会到质量不仅关系着某个项目的效益,更关系着企业的长远健康发展,从而将保证建筑工程施工质量提升到企业发展战略的高度上。只有管理层对质量的高度重视,才能逐步纠正中基层员工的质量观念。另一方面,要加大企业内部的质量控制宣传力度。通过开展各种质量控制宣传活动,加大宣传力度,引导员工具备正确的质量观念,形成良好的企业内部强化质量的氛围,打造高度重视工程施工质量的企业文化,从而让员工将质量控制真正融入内心。另外,建立有效的责任机制和激励机制对于强化员工的质量意识,保证员工在施工过程中的责任心,提高员工参与质量控制工作的积极性和主动性同样有非常重要的意义。

3.2 建立完善的质量管理机制

要想真正做好质量控制工作,就必须具备完善的质量管理机制,这是一些质量控制活动得到有效保证的基础。完善的质量管理机制应至少包括以下各方面。首先,建立完善的质量控制组织架构。结合建筑工程的实际情况,建立完善的质量控制组织,

明确各个部门在质量管理方面承担的责任, 确定相应的责任人。这样才能够在工程施工过程中保证各单位之间能够切实履行自身的质量控制责任, 防止出现相互依赖、相互推诿的情况, 这是保证质量控制工作得到有效落实的基础。其次, 要建立完善的质量控制标准。质量控制的直接目的就是保证整个项目工程的质量符合相关标准和要求, 这要从每一个施工环节和每一项施工内容做起, 所以必须要让施工人员明确地了解到各施工环节、施工内容需要满足怎样的标注, 才能做好质量控制。因此建筑企业要集合国家与建筑行业的规范, 已经与客户签订的合同要求, 设计标准等, 制定明确的质量管控标准, 并以此作为施工过程中基本要求, 从而保证施工满足质量要求。

3.3 加强施工材料管理

做好施工材料管理是保证建筑工程质量的基本前提, 因此必须予以高度重视。首先, 针对施工所用的材料, 必须严格按照相关标准和设计要求, 选择合格的供应商, 这是保证材料质量的前提条件。建筑单位需要综合考虑企业的规模、生产能力、行业信誉、成本等多方面因素, 确定产品供应商, 绝不能一味从成本出发, 特别是避免从不知名厂商采购材料。并且在确定供应商以后, 以完善的合同对材料规格、质量提出明确的要求。

其次, 材料进入施工现场前必须要对其进行科学的质量检验。针对不同的材料类型, 运用针对性的材料检验方法, 对材料进行全检或抽检, 确保材料满足施工质量标准以后才能够进入现场, 任何存在质量问题的材料都要予以退回。

最后, 材料进入施工现场以后, 要对其实施完善的保存和管理。指定专门的暂存区域, 并保证良好的存储条件, 避免材料由于存储不当而发生质量变化。同时使用过程中要尽量遵循先进先出原则, 不要让材料长时间在施工现场存放; 并且确保以正确的方法使用施工材料, 保证用于工程项目的材料, 在质量方面都是完全达标的。

3.4 加强施工现场质量管理

对建筑工程施工现场加强管理, 对于保证质量有直接的强化效果。首先, 施工前应针对施工人员进行有效的技术交底, 重点强调施工中的难点、重点和质量问题高发点, 并确定合理施工方法, 保证施工人员能够有效应对施工中的各种问题, 最大程度

的确保施工完成质量。其次, 施工过程中应形成良好的质量检验意识, 每一名施工人员都应对其所负责的施工内容的质量要求有明确认识, 并将质量检验贯彻到施工中。在开始施工前, 应对之前的施工内容的质量情况进行检验, 确保符合质量标准后再开始施工; 施工完成以后, 同样需要对自己完成的内容进行检验, 确保符合质量标准后才能够交付下一施工环节。最后, 设置专门的现场质量监督人员, 对施工过程进行全过程监督。对于施工中发现的任何质量问题, 都必须要尽快予以解决, 必要时追究相关人员的责任, 保证完成的施工内容都不存在质量隐患。

3.5 提高施工人员的素质

施工人员是建筑工程作业的主体, 所以其综合素质和专业能力对于保证施工质量有非常重要的影响。所以, 建筑企业应当持续提升施工人员的素质。一方面对于施工人员要加强培训, 尤其是要针对具体的施工项目展开针对性地培训, 增加员工对于施工内容的了解, 提高员工对相关技术的运用能力。另一方面对于关键施工岗位, 必须进行考核上岗, 或者严格执行持证上岗的原则。只有保证良好的施工人员素质, 才能够相关技术得到合理的运用, 做好每一个施工环节。

4 结语

随着城市化发展, 对建筑工程施工的需求与日俱增, 建筑工程质量要求也越来越高。如今, 许多建筑工程企业为了迎合社会发展, 在市场上占据更大份额, 往往只注重项目进度, 而忽视了项目质量, 导致工程项目出现大量问题, 严重影响建筑业的未来发展。所以, 必须充分了解建筑工程施工管理情况, 并通过采取有效的措施提高建筑施工质量。

[参考文献]

- [1]柏祥云.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].中国建筑装饰装修,2022(3):140-141.
- [2]刘子波.浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J].百科论坛电子杂志,2019(5):257-258.
- [3]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021(19):88-89.
- [4]赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021(8):142-144.