

加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探讨

唐锦勇

江西省南昌市新建区建设工程质量监测中心

DOI:10.12238/bd.v7i5.4092

[摘要] 建筑工程管理工作有效开展是提升建筑工程质量的主要手段之一,并且确保建筑工程质量和加强建筑工程管理关系到整个项目建设成效及其后期运行,也是增强建筑企业市场竞争能力的重要举措。随着科技的不断进步和城市化建设的持续推进,促进了建筑业快速发展,同时建筑规模也变得越来越 大、建筑结构形式日益复杂,使得现代建筑工程建设具有建材用量大、建设工期长、影响因素多、工艺技术 要求高等特征,增加了工程管理与质量控制的难度。因此建筑工程建设时,为了提升施工材料管理水平、 保障建筑工程质量、减少施工安全隐患、增加项目建设效益、确保工期及时完成等,必须结合工程项目 实际状况,有效开展建筑工程管理与质量控制工作,以实现建筑工程的施工顺利进行以及安全使用。然而 由于实际施工过程中,会受到诸多因素的制约(比如人员、材料、设备以及制度等因素),导致其存在不 同的工程质量问题,所以需要结合国家规定要求与工程实际,采取相关策略予以解决不同问题,旨在提 升建筑工程质量以及促进建筑事业的长久发展。

[关键词] 建筑工程管理; 内容; 必要性; 工程质量; 原则; 策略

中图分类号: TL372+.3 文献标识码: A

Discussion on Strengthening Construction Project Management and Improving Construction Project Quality

Jinyong Tang

Xinjian District Construction Engineering Quality Monitoring Center, Nanchang City, Jiangxi Province

[Abstract] The effective implementation of construction project management is one of the main means to improve the quality of construction projects, and ensuring the quality of construction projects and strengthening construction project management are related to the overall project construction effectiveness and its later operation, and are also important measures to enhance the market competitiveness of construction enterprises. With the continuous progress of technology and the continuous promotion of urbanization, the construction industry has developed rapidly. At the same time, the scale of buildings has become increasingly large and the structural forms of buildings have become increasingly complex, making modern construction projects characterized by large amounts of building materials, long construction periods, multiple influencing factors, and high technological requirements, increasing the difficulty of engineering management and quality control. Therefore, in order to improve the management level of construction materials, ensure the quality of construction projects, reduce construction safety hazards, increase project construction efficiency, and ensure timely completion of the construction period, it is necessary to effectively carry out construction project management and quality control work based on the actual situation of the project, in order to achieve smooth construction and safe use of the construction project. However, in the actual construction process, there are many constraints (such as personnel, materials, equipment, and institutional factors) that lead to different engineering quality issues. Therefore, it is necessary to combine national regulations and engineering practices to adopt relevant strategies to solve different problems, aiming to improve the quality of construction projects and promote the long-term development of the construction industry.

[Key words] construction project management; content; necessity; engineering quality; principles; strategies

建筑工程管理工作贯彻于工程建设的全过程,其有效开展有助于提升建筑工程质量,而且建筑工程质量关系到整个建筑的使用寿命和使用安全,并且对于保障民众生命财产安全、增强建筑企业竞争能力以及促进建筑事业长久发展等方面都具有重大意义。然而实际的建筑工程管理涉及的内容比较多,比如质量安全管理、施工进度与造价管理等方面;其中质量管理是建筑工程管理的重要内容,主要就工程质量方面实施控制,比如建材入场的质量检测、工程施工的质量监督以及竣工验收的质量检查等方面。所以为了确保建筑工程建设成效,以下就加强建筑工程管理及提升建筑工程质量涉及的相关内容实施了分析说明。

1 建筑工程管理的主要内容

1.1 质量管理。质量管理涉及的工种多、专业广,还会受到施工环境等因素的制约,其是建筑工程管理的主要内容之一。因此建筑工程质量管理时,需要提升从业人员的质量意识,结合国家规定与工程实际,制定质量管理制度,以提升建筑工程质量。

1.2 安全管理。建筑工程安全管理主要是就工程项目施工过程中,对施工开展安全管理(包括人员、材料设备、施工工艺等安全管理)。同时需要贯彻落实安全生产责任制,做到安全生产人人有责;并且需要加大安全检查力度,及时查处安全隐患并处理。

1.3 造价管理。造价管理贯彻于工程项目的投资决策到竣工结算的全过程,其有效开展,要求运用不同的科学技术原理和方法,从而能够控制工程建设规模、降低建设成本等。并且随着市场经济的逐步完善,为了建筑企业的市场竞争力,必须要做好建筑工程造价管理。

1.4 进度管理。进度管理涉及到材料、资金和技术等因素,具有一定复杂性和综合性特征,并且进度管理的好坏直接影响着建筑企业效益,因此需要做好施工前的准备工作及科学管理、合理组织开展施工作业、优化施工方案、加强对设计变更问题的控制,科学编制与贯彻落实工程建设进度计划,从而提升建筑工程进度管理水平。

1.5 人员管理。人是决定建筑工程管理成效的关键,为了提升建筑工程管理能力,必须合理开展人员管理,建立健全涉及到人员管理的相关制度。比如人员安全管理方面,必须编制安全操作规范等。

2 建筑工程管理的必要性与提升工程质量原则

2.1 建筑工程管理的必要性。(1) 保证合同贯彻执行的需要。以建设单位投资期内签订的合同为例,建设合同明确规定了建设项目实施双方的责任和义务。通过建筑工程管理工作的有效开展,能够保障参建各方的利益与提升建筑工程质量,使建设合同得到贯彻执行。(2) 完善建筑性能。建筑工程管理具有优化工程质量的作用,从而使工程质量契合人们的居住需求。因此有效管理工作不仅能够提升建筑工程质量,更有益于完善建筑性能。(3) 增加经济效益。建筑工程管理可以及时发现施工过程中存在的问题和漏洞,进而有效地避免因施工不当而导致的返工问题,从而增加经济效益。

2.2 提升工程质量原则。(1) 坚持质量为先原则。提升工程质量需要坚持质量为先原则,有利于保证建筑功能发挥,延长建筑使用寿命。(2) 全过程原则。全过程质量管理思想对于提升工程质量体现了一种先进意识,将管理措施贯穿于整个施工过程,使存在的问题可以得到及时处理。(3) 预防为主原则。提升工程质量必须遵循预防为主的原则,通过采用特定的方法手段预防质量问题的滋生,对影响施工质量的因素进行提前预测和严格控制。

3 建筑工程管理问题制约建筑工程质量的分析

3.1 管理体系问题。建筑工程管理体系的建立健全及其贯彻落实,有助于规范工程建设流程,保障工程建设质量安全、工期的及时完成以及施工现场的井然有序。然而实际的建筑工程建设过程中,由于建设单位的管理体系不健全或贯彻执行不到位等原因,比如为了赶工期、降成本等,导致管理标准不统一、质量要求不规范以及与工程实际不符,从而影响到整个建筑工程质量。

3.2 建材与施工机械管理的问题。(1) 建材管理问题。建材管理是否科学对建筑工程质量的影响非常大,比如建材入场前的检测不规范、检测内容不全面等,导致劣质建材被用于建筑工程建设中;或者达到质量标准的建材入场后,由于施工现场的建材管理不规范,使其应用性能受到影响,也会制约建筑工程质量与施工安全。(2) 施工机械管理问题。现代建筑工程建设为了提升施工效率,都会结合具体的施工实际,合理安排施工机械入场开展施工作业。但是基于部分单位的资金不足或者对施工机械作业的重视程度不够,使得部分老旧施工机械未能进行更新,部分施工机械还存在“带病”作业现象,这样不仅影响建筑工程质量,还有可能发生施工安全事故,导致建设成本增加以及工期未能按时达成。

3.3 技术交底管理问题。技术交底管理工作的有效实施,有助于提升从业人员技术水平、规范工艺技术的正确应用与保障建筑工程质量。然而在实际工程建设过程中,由于对技术交底管理工作的重视程度欠缺以及工期紧等原因的影响,导致技术交底管理工作未能得到贯彻落实,导致工艺技术应用不规范的同时,也降低了建筑工程质量。

3.4 施工质量管理问题。现阶段的部分建筑工程建设时,存在施工质量管理不全面的现象,其一般只在施工阶段开展施工质量管理,忽视了施工前期准备与后期维护保养的质量管理工作,从而影响整个建筑工程质量的提升。

3.5 隐蔽工程管理问题。隐蔽工程的质量问题由于不容易发现以及返工困难,所以其是建筑工程质量管理工作的重点工程。部分建筑工程建设时,为了降低建设成本,存在使用劣质建材或减少建材等现象,并且由于对其质量检查工作不全面,这样不仅会影响到工程质量安全,还会影响建筑工程的使用以及威胁到居民的生命财产安全。

3.6 质量监督管理体系问题。有效开展建筑工程建设的质量监督管理工作,对于防止违规作业以及提升建筑工程质量等方

面都具有重要作用。但是由于部分建筑企业没有结合实际建立质量监督管理体系,或质量监督管理体系不健全,导致质量监督管理工作贯彻落实不全面,制约了工程质量提升。

3.7从业管理人员管理问题。从业人员是影响建筑工程质量的关键,加强建筑工程从业管理人员管理有助于提升建筑工程质量。然而实际的从业管理人员管理过程中,存在质量意识不足、责任心不强、专业技术能力不够、作业不规范等问题,不仅降低了建筑工程管理效率,也使建筑工程质量受到影响。

4 加强建筑工程管理及提升建筑工程质量的相关策略

4.1建立健全建筑工程管理体系。建立健全建筑工程管理体系,对于规范施工流程、保障工程质量安全以及施工现场的井然有序等方面的作用。因此建筑工程建设前,需要结合国家规定以及工程项目实际,建立健全建筑工程管理体系,比如建立健全建筑工程组织管理体系、质量安全管理体系、施工现场作业管理体系、建材与施工机械管理体系、进度与造价管理体系、质量监督管理体系等,以达到提升建筑工程质量目的。

4.2加强建材与施工机械管理。(1)加强建材管理。结合工程建设要求与建设进度,加强建材采购管理,确保建材质量与数量满足工程建设进度要求;加强建材运输、检测、存放等方面的管理,以保障建材质量;此外还需要在建材入场与使用前,比如做好建材配比及其质量与相关性能的检测工作,使建材使用时能够满足建筑工程质量要求。(2)加强施工机械管理。结合工程建设实际及其建设进度,增加施工机械购买与租赁的投入,确保施工机械的高效安全施工作业,使施工机械在提高建筑工程施工效率与提升建筑工程质量中的价值得到充分展现。

4.3严格技术交底管理。现代建筑工程建设涉及的工艺技术非常多(比如开挖技术、混凝土浇筑技术等),为了发挥其在提升建筑工程质量的价值,必须严格技术交底管理。结合国家规定、设计图纸、施工质量安全要求以及具体的工艺技术特点等方面,严格开展技术交底工作的实施,以实现工艺技术的正确操作与提升建筑工程质量。

4.4实施全面的施工质量管理。除了重点开展施工阶段的质量管理工作外,还需要加强施工前的质量管理,比如加强对施工现场的勘察设计质量管理,结合承建工程的设计图纸、施工现场实际等,充分考虑不同影响因素的制约,制定科学合理的施工方案,以提升建筑工程质量。竣工后的质量管理工作,要求依据国家规定与工程建设要求,对工程开展质量检查验收工作,以提升建筑工程质量。

4.5做好隐蔽工程的质量检查工作。隐蔽工程质量控制是提升建筑工程质量的关键,而质量检查工作是控制隐蔽工程质量的主要技术手段,其有自检、互检以及交接检查等工作形式。在实际的隐蔽工程质量检查时,需要合理应用旁站监理,规范检查隐蔽工程质量,如果发现其存在质量问题,需要在停工的过程中,分析其原因,并采取相关措施予以解决,以实现建筑工程质量的提升。

4.6建立健全质量监督管理体系。现代建筑工程建设涉及的施工环节多、工艺技术类别多、分项工程数量多,使得质量监督管理工作比较复杂。所以为了确保质量监督管理体系的有效实施,必须结合国家规定、工程建设要求以及施工实际等,建立健全质量监督管理体系,从而对施工过程进行规范的质量监督管理工作,以保障建筑工程质量。

4.7加强从业管理人员管理。基于从业管理人员管理对于提升建筑工程质量的重要性,所以需要结合工程质量要求,加强从业管理人员管理。比如加强从业管理人员的职业技能培训、增强其质量意识与责任意识、规范施工作业行为以及对其加强质量安全培训教育等,使其在具备施工从业资格的基础上,发挥其在提升建筑工程质量中的价值作用。

5 结束语

综上所述,科技的不断进步和城市化建设的持续推进,促进了建筑业快速发展,同时建筑规模也变得越来越来大、建筑结构形式日益复杂,增加了建筑工程管理与质量控制的难度。基于此,本文从建筑工程管理的主要内容、必要性以及提升工程质量原则出发,探讨分析了建筑工程管理问题制约建筑工程质量,提出了建立健全建筑工程管理体系、加强建材与施工机械管理、严格技术交底管理、实施全面的施工质量管理、做好隐蔽工程的质量检查工作、建立健全质量监督管理体系以及加强从业管理人员管理等相关策略,旨在提升建筑工程质量、保障民众生命财产安全、增强建筑企业竞争能力以及促进建筑事业长久发展。

[参考文献]

- [1]王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,(18):40-42.
- [2]王晶.新时期建筑施工安全管理模式与创新研究[J].山西建筑,2020,(09):167-169.
- [3]丁爱霞.建筑工程在施工阶段如何控制工程造价标准[J].大众标准化,2022,(16):7-9.
- [4]徐鹏伟.探讨进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].门窗,2022,(09):3.
- [5]李美娟.基于建筑工程安全施工管理与人员管理的研究[J].现代物业,2019,(06):230.
- [6]王璨.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].百科论坛电子杂志,2019,(05):275.
- [7]严凯,吴一伟.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探讨[J].科技创新与应用,2020,(18):141-142.
- [8]王奎山.建筑工程施工质量管理存在的问题及对策[J].中国集体经济,2020,(16):44-46.
- [9]陈镜旭.浅谈建筑工程质量安全管理存在的问题及策略[J].四川建材,2022,48(03):86-87.
- [10]张贤.建筑工程质量管理中存在的问题及应对策略[J].工程技术研究,2022,7(05):153-155.